



### Net Holding A.Ş. olarak;

Şirketimizin 2024 yılı verileri, karşılaştırılabilirliği sağlamak adına TMS 29 Enflasyon Muhasebesi standartlarına göre güncellenmiş olup, 2025 yılı performansımız bu reel baz üzerinden değerlendirilmiştir.

**1. Operasyonel Performans ve Gelir Yapısı:** Yüksek enflasyon ortamında satın alma gücü baz alınarak düzenlenen rakamlar, operasyonel verimliliğimizin korunduğunu göstermektedir:

- Konsolide Satışlar:** 2024 yılındaki **25.349,7 mn TL (591,4 mn USD)** seviyesindeki güçlü seyrini koruyan şirketimiz, 2025 yılını **25.015,9 mn TL (583,6 mn USD)** ile tamamlamıştır. Bu sonuç, pazar payımızın ve talep istikrarımızın reel anlamda korunduğunun teyididir.
- FVAÖK:** Operasyonel kârlılık göstergemiz olan FVAÖK, reel bazda **9.081,7 mn TL (211,9 mn USD)** olarak gerçekleşmiştir. Maliyet yönetimi stratejilerimiz sayesinde, operasyonel verimlilik sürdürülebilir kılınmıştır.

**2. Likidite ve Borç Yönetimi:** Şirketimiz, nakit pozisyonunu güçlendirirken borçluluk oranlarını aşağı çekerek bilanço kalitesini artırmaya devam etmektedir:

- Güçlü Likidite Artışı:** Nakit pozisyonu ve finansal yatırımların toplamı, bir önceki yıla oranla %20 artış göstererek **3.321,2 mn TL (77,5 mn USD)** seviyesine yükselmiştir. Bu büyüme, yatırım kapasitemizi ve finansal esnekliğimizi pekiştirmektedir.
- Net Borç Seviyesinde Gerileme:** Finansal disiplin odaklı yaklaşımımızla net borç toplamı %16 oranında azaltılarak **4.341,3 mn TL (101,3 mn USD)** seviyesine indirilmiştir.
- Dönem Kârı:** 2025 yılı net dönem kârımız **2.146 mn TL (50,1 mn USD)** olarak gerçekleşmiş olup, özkaynak yapımızı desteklemeye devam etmektedir.

**3. Borç Yapısı Hakkında Teknik Not:** (TFRS 16)SPK düzenlemeleri uyarınca bilançomuzda yer alan borç yükümlülüklerinin ayrıştırılması şeffaflık ilkemiz gereği önem arz etmektedir: Bilançoda belirtilen **10.004,3 mn TL** tutarındaki toplam borcun **7.662,5 mn TL'si** finansal borç niteliğindedir. Geri kalan **2.341,8 mn TL**'lik kısım, yeni düzenlemeler gereği kaydedilen "**Kullanım Hakkı Yükümlülüklerinden**" (kira bedelleri vb.) kaynaklanmakta olup, banka kredisi veya doğrudan finansal kurum borcu olarak değerlendirilmemelidir.

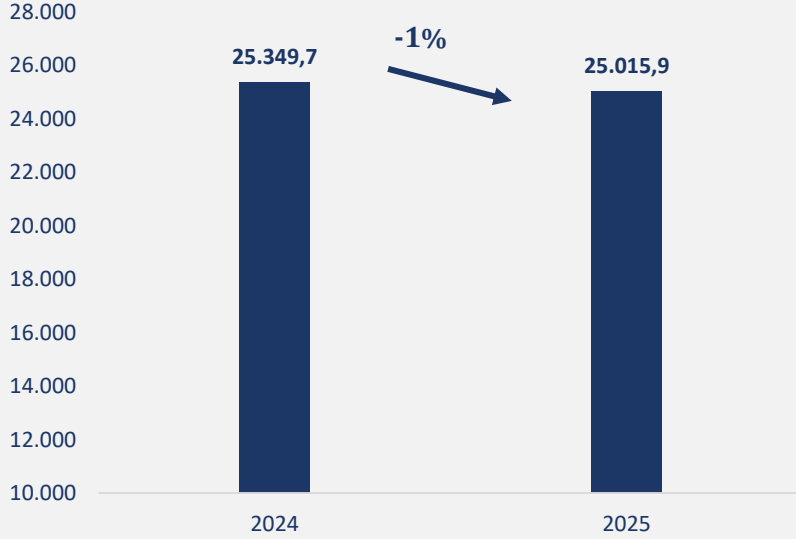
### Enflasyon Muhasebesi Hk.

- SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.
- TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

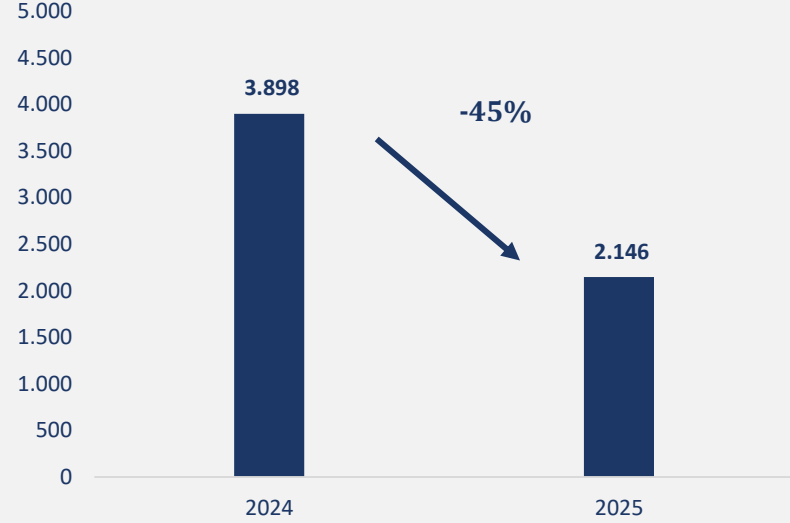
Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,0000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,3090	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,8899	%268

# Finansal Durumlarla İlgili Açıklamalar

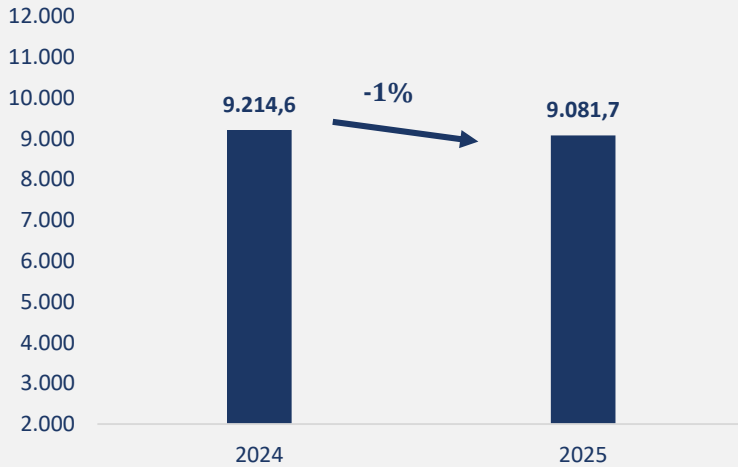
## Satışlar (mn TL)



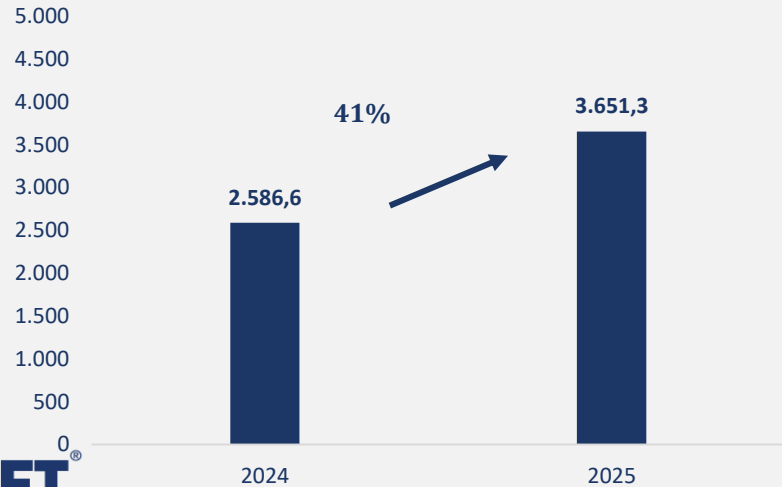
## Dönem Karı (mn TL)



## FVAÖK (mn TL)

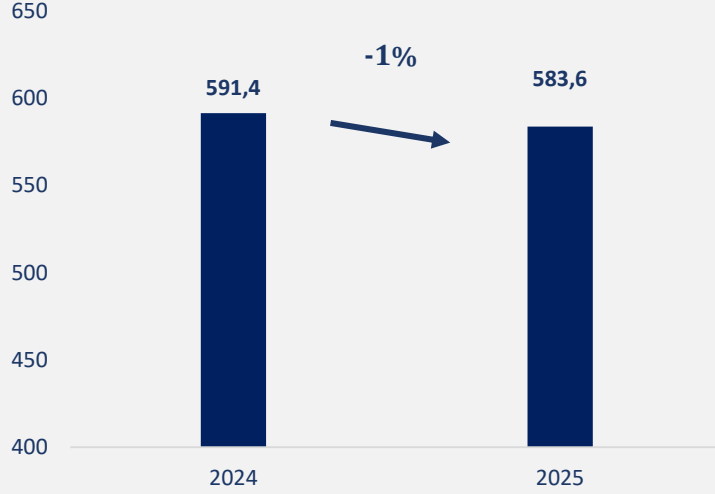


## Net Finansal Giderler (mn TL)

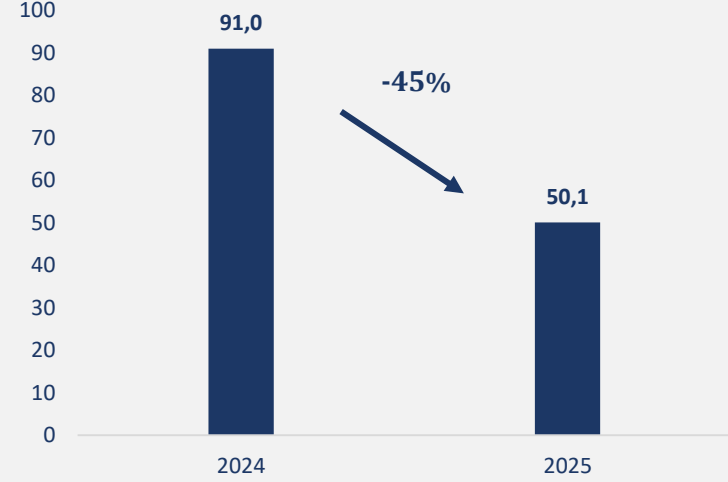


# Finansal Durumlarla İlgili Açıklamalar

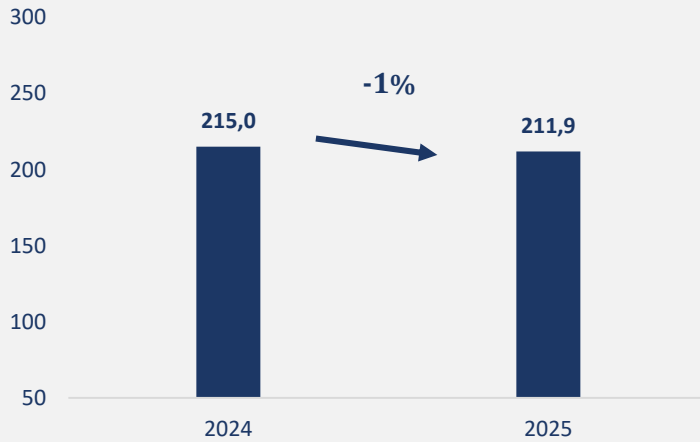
## Satışlar (mn USD)



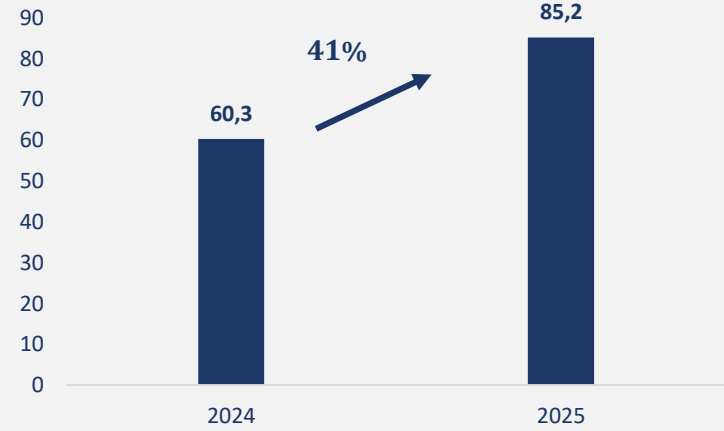
## Dönem Karı (mn USD)



## FVAÖK (mn USD)

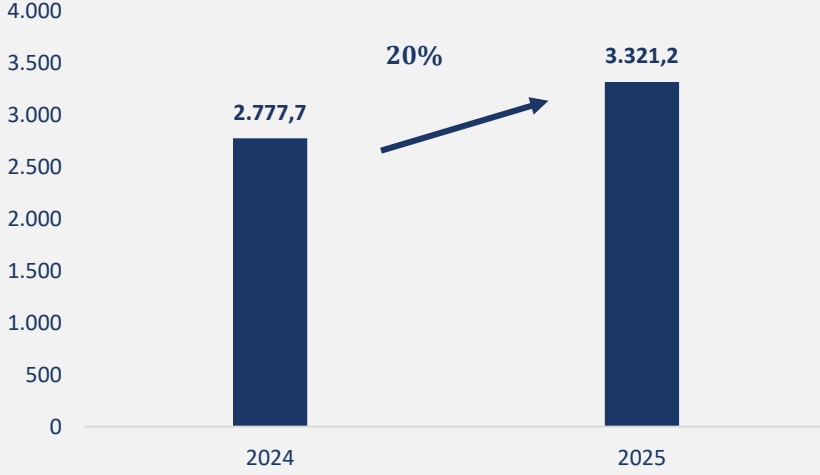


## Net Finansal Giderler (mn USD)

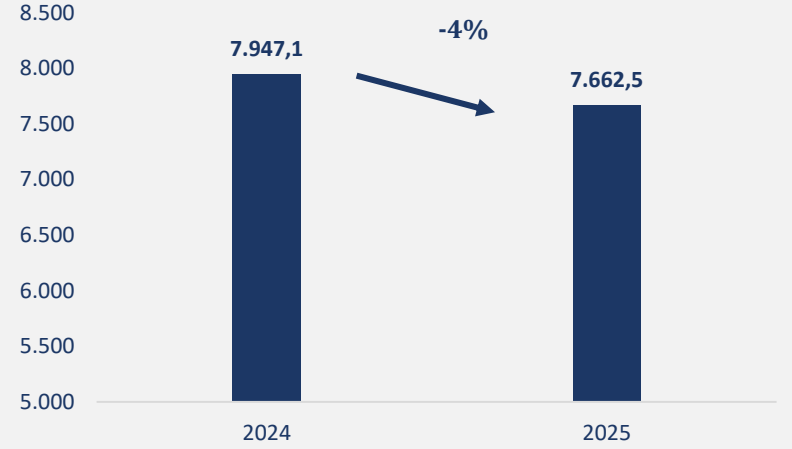


# Finansal Durumlarla İlgili Açıklamalar

## Nakit ve NB & FY (mn TL)

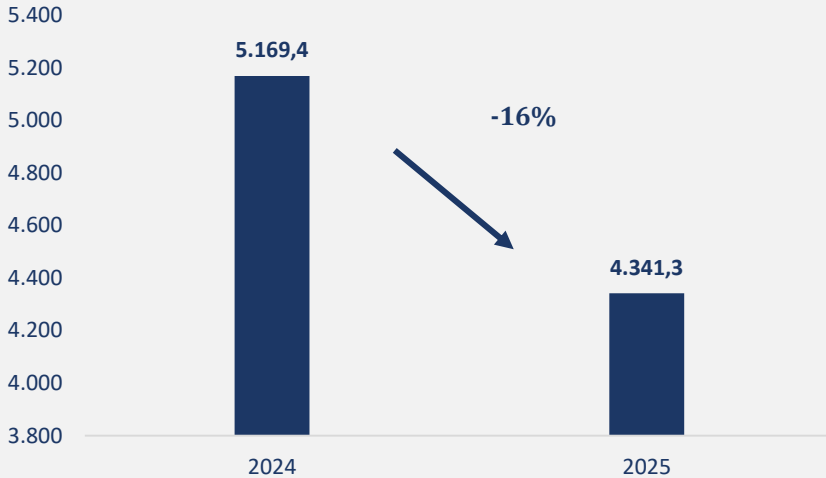


## Toplam Finansal Borçlar\* (mn TL)

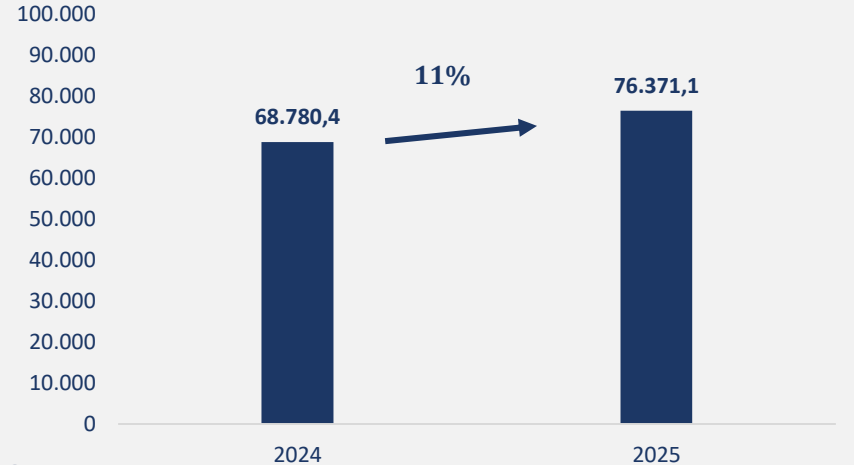


\* Toplam Finansal Borçlar, sadece banka ve finansal kurumlara ait borçları göstermektedir. Kullanım hakkı yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

## Net Borç \* (mn TL)



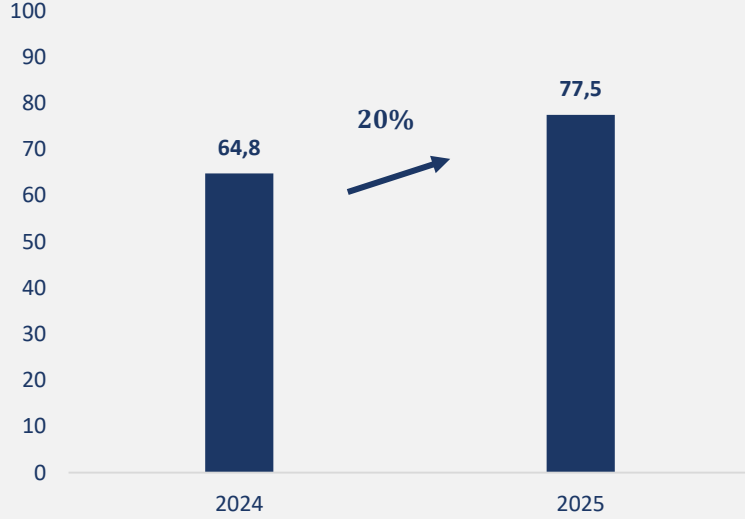
## Ana Ortaklık Payları (mn TL)



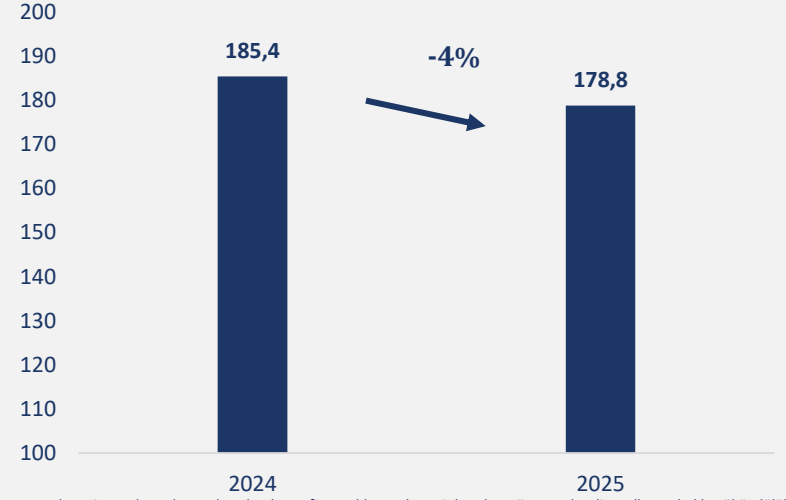
\* Net Borç, Toplam Finansal Borçlardan, Nakit ve NB ve Finansal Yatırımların çıkartılması ile elde edilmiştir. Kullanım hakkı yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

# Finansal Durumlarla İlgili Açıklamalar

## Nakit ve NB & FY (mn USD)

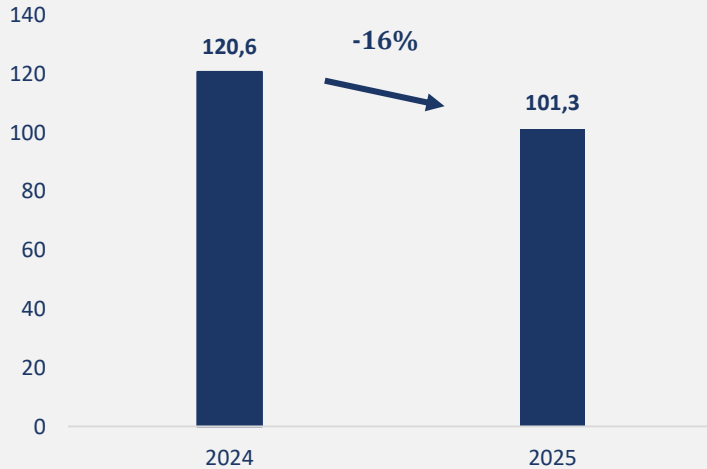


## Toplam Finansal Borçlar \* (mn USD)

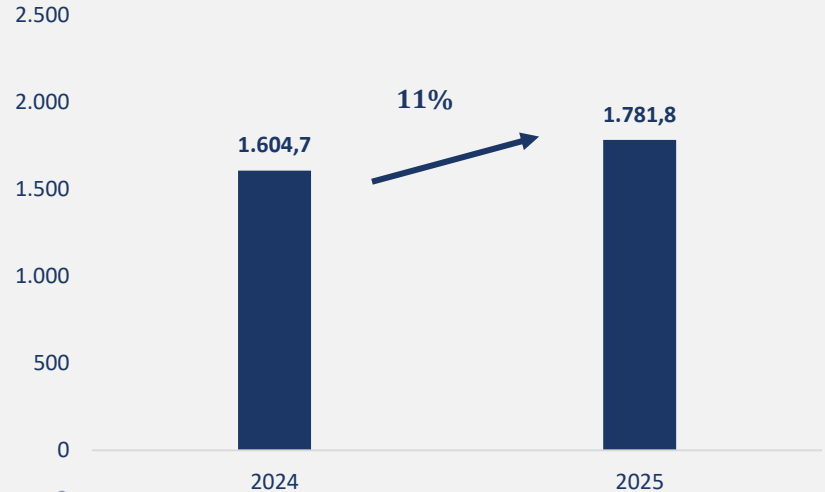


\* Toplam Finansal Borçlar, sadece banka ve finansal kurumlara ait borçları göstermektedir. Kullanım hakkı yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

## Net Borç \* (mn USD)



## Ana Ortaklık Payları (mn USD)

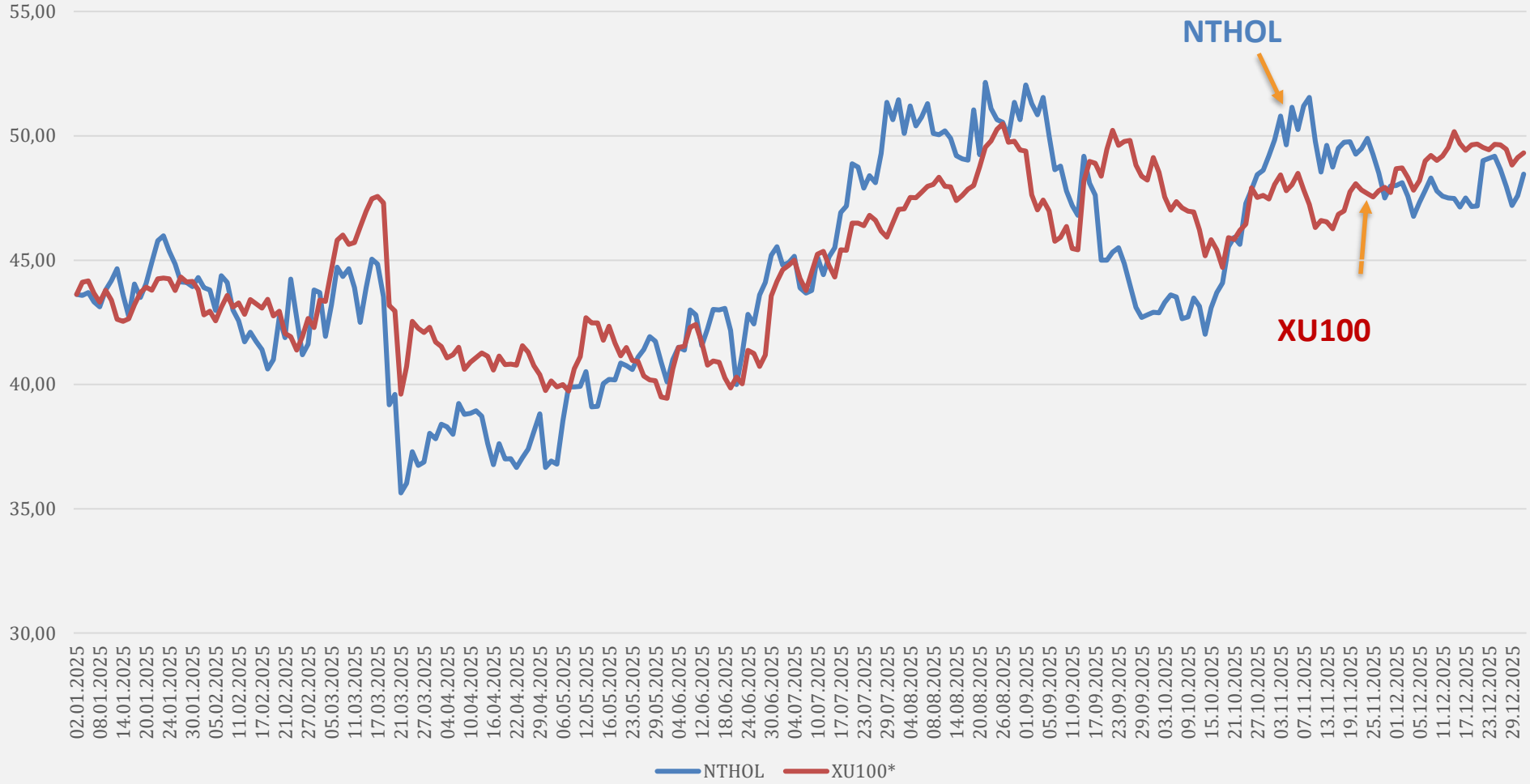


\* Net Borç, Toplam Finansal Borçlardan, Nakit ve NB ve Finansal Yatırımların çıkartılması ile elde edilmiştir. Kullanım hakkı yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

# Net Holding'in Operasyon Bölgelerine Göre 2025 Yılı Finansal Verileri

2025 Yıllık (mn TL)	KKTC	Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye	Toplam
Satışlar	21.440,8	17,7	1.425,7	1.963,8	168,0	25.015,9
EBITDA	8.279,6	- 37,2	31,2	865,2	- 57,1	9.081,7
Dönem Karı	2.143,8	- 61,6	- 366,2	484,4	- 54,3	2.146,1
2025 Yıllık (mn USD)	KKTC	Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye	Toplam
Satışlar	500,22	0,41	33,26	45,82	3,92	583,63
EBITDA	193,17	- 0,87	0,73	20,18	- 1,33	211,88
Dönem Karı	50,02	- 1,44	- 8,54	11,30	- 1,27	50,07

# BIST 100 & NTHOL Getiri Performansı



**02.01.2025** BIST 100: 9,961.34

**NTHOL: 43.62**

**31.12.2025** BIST 100: 11,261.52

**NTHOL: 48.46**

**+13,1%**

**+11,1%**