



01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024
HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

22 Ağustos 2024 tarihinde akdedilen Ortaklar Genel Kurulu toplantı gündeminin 10. maddesinde belirtildiği üzere, 3 yıllık görev süresi dolan yönetim kurulu üyelikleri için seçim yapılmış olup gündemimizde yeni yönetim kurulu üyelikleri için seçim yapılması yer almamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) düzenlemeleri gereğince; hem Bağımsız Dış Denetçi (Topluluk Denetçisi) hem de Sürdürülebilirlik Denetçisi seçimi söz konusu olup, gündemimizin 7. maddesinde yer almaktadır.

Şirket 2024 yılı içerisinde ayrıca bir adet Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı da yapmıştır. Yapılan 5 Kasım 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında,

❖ Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği’ne uyum sağlamak amacıyla, toplam 95.595.696,98 TL tutarındaki geri alınan paylarından 63.875.937 TL tutarındaki kısmını “*Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı*” usullerine göre itfa ederek, çıkarılmış sermayesinin 563.875.937 TL’den 500.000.000 TL’ye indirilmesi ve Esas Sözleşmesinde yapılan değişiklikler görüşülmüş ve karara bağlanmıştır. Genel Kurul’un onayını takiben tescil ettirilen yeni çıkarılmış sermaye 500.000.000 TL olup Şirket Esas Sözleşmesinin “*Holding’in Sermayesi*” başlığını taşıyan 8. maddesi ile “*Pay Senetleri ve Sermaye Piyasası Araçları*” başlığını taşıyan 9. maddesi tadil edilmiştir.

❖ Ayrıca şirketin yeni “*Geri Alım Programı*” da pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Yapılan bu olağanüstü genel kurul toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süreyle geçerli, azami fon adedi 18.200.000 adet, azami fon tutarının ise 850.000.000 TL tutarında olmak üzere yeni geri alım programı açıklanmıştır.

I. SERMAYE YAPISI

Ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 1.200.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayemiz 500.000.000 TL’dir. 01.01.2024 – 31.12.2024 faaliyet dönemi itibarıyla ortaklığımız sermaye yapısı;

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Oranı (%)
Net Holding A.Ş. (Kendi Payları)	32.254.192,98	6,45
Besim Tibuk	184.525.750,01	36,91
Kerem Tibuk	159.181.375,00	31,84
Halka Açık	124.038.682,01	24,80
	500.000.000,00	100,00

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oyçokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirketin sermayesi 2024 yılı içinde, geri alınan payları içerisinde 63.875.937 TL tutarındaki kısmı “*Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı*” usullerine göre itfa edilerek çıkarılmış sermayesi 563.875.937 TL’den 500.000.000 TL’ye indirilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024– 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye azaltım sürecinin gereği olarak 05.11.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanan esas sözleşmemizin “Sermaye” ve “Pay Senetleri” maddelerinin tadil tasarıları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12.11.2024 tarihinde tescil edilmiştir. Tescil sonrası, şirketin sahip olduğu 63.875.937 TL nominal bedelli payların iptali, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından 14.11.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, şirketin sermayesi 500.000.000 TL olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-22.1 sayılı “GERİ ALINAN PAYLAR” tebliği ile 01 Ağustos 2024 tarih ve 2024/37 sayılı bülteninde yayımlanan ilke kararı gereğince; Net Holding A.Ş.’nin sermaye azaltımı sonrası sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Pay Adı	Pay Edinme Dönemleri	Pay Adedi	Pay Alım Bedeli (*) (bin TL)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	16.927.138	35.163	3,38	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034	2,19	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 31.12.2020	3.858.163	5.126	0,77	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2024 - 31.12.2024	534.433	24.599	0,11	BİST Alımları
31.12.2024 Tarihi İtibarıyla Toplam		32.254.193	82.922	6,45	
NTHOL	01.01.2025 - 10.03.2025	577.888	25.516	0,12	BİST Alımları
10.03.2025 İtibarıyla Genel Toplam		32.832.081	108.438	6,57	SPK II-22.1 "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşmayan paylar

(*) Pay alım bedeli, Vergi Usul Kanunu’na göre enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuş olup düzeltme farkları tabloda dikkate alınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemlerini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla “ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini” duyurmuştur. 06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıda belirtilen tarihli basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve yine “Şirketlerin Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini” duyurmuştur. Geline son aşamada; 14 Şubat 2024 tarihli bültende yayımlanan ilke kararı, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 01 Ağustos 2024 tarih ve 2024/37 sayılı bülteninde yayımlanan 41/1198 sayılı yeni ilke kararları ile iptal edilmiş ve “bundan sonraki süreçte tüm ortaklıkların pay geri alımlarında Tebliğ hükümlerine uygun hareket etmesi gerekmektedir” denilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 02.10.2024 tarihli yapmış olduğu toplantısında yeni bir pay alım süreci başlatılması kararı almıştır. Yönetim Kurulu’nun bu “Geri Alım Programı” önerisi, 05.11.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Yapılan 05.11.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süreyle geçerli olmak üzere; azami fon adedi 18.200.000, azami fon tutarının ise 850.000.000 TL tutarında yeni geri alım programı açıklanmıştır.

Şirketin “Pay Geri Alım Programı”na KAP sistemin <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1341012> linkinden ulaşılabilir.

10.03.2025 tarihi itibarıyla, geri alım yapılabilecek azami pay alım adedi ve tutarları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

	Nominal (Adet)	Tutar (TL)
Azami Alım Limiti (05.11.2024 Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile)	18.200.000	850.000.000,00
Gerçekleşen Alımlar (05.11.2024 – 10.03.2025 Dönemi)	1.112.321	50.115.328,96
Kalan Alım Limit	17.087.679	799.884.671,04

10.03.2025 tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **32.832.081 TL** nominal bedel karşılığı **%6,57** oranında kendi payına sahiptir.

II. FAALİYETLERİMİZ

Şirketimizin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemi faaliyetleri ve bunlar ile ilgili dönem içinde gündemde olan gelişmeler aşağıda sunulmuştur.

FAALİYET YAPISI

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler:

1. Turizm Sektörü
 - 1.1 Otel İşletmeciliği
 - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
 - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
 - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
 - 4.2 Diğer

1. TURİZM SEKTÖRÜ

1.1 OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Otel yatırımlarımızın büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğunu öngördüğümüz Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’ndedir. Net Grubu sahip olduğu “**Merit International Hotels&Resorts**” markası altında barındırdığı 5 yıldızlı oteller ile KKTC’nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerimizde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden “Size Özel” konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC’de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul’da (BİST) işlem gören tek şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılma ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC’de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu’nun KKTC’de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada’dan elde edilecek “Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)” rakamlarında ciddi artışlara ve KKTC’ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

Net Grubu’nun “Otel İşletmeciliği” faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Net Holding A.Ş.’nin %100 oranında kontrol ettiği KKTC’nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan otellerimizin detayları aşağıdaki gibidir:

Merit Crystal Cove Hotel, Girne’nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 suit ve 275 standart oda olmak üzere toplam 336 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, “ultra her şey dahil konsept” sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı üç bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır.

Merit Crystal Cove otelin lobby, restoran ve 260 adet odasının renovasyonu için iç mimari projeleri hazırlanmakta olup, bir örnek oda yapılmıştır. Renovasyon inşaatına, 2025 yılı 4. çeyreğinde başlanılması ve tüm bu çalışmaların 2026 yılının 3. çeyreğinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel’in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak toplam 130 oda bulunmaktadır.

Merit Royal Diamond Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 07 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 04 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen suit ve 10 king suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m2 büyüklükte olup, 2.400 m2’lik kısmi kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

Liman Hotel by Merit, Girne’nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 01.01.2021 tarihinden itibaren 20 yılına kiralıdır. 24 standart, 3 junior suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 29 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

- 2007 yılından beri Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketi tarafından kiralama yöntemiyle işletilen **Merit Park Hotel**'in sahibi Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin payları, 17 Ocak 2024 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Ltd. tarafından satın alınmış ve şirketin ismi Net Global Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Daha sonraki süreçte şirketler arasındaki kira kontratı fesh edilerek Merit Park Hotel, Merit Kıbrıs Turizm Ltd. bünyesinden çıkartılmıştır. Otel, mal sahibi şirket sıfatıyla Net Global Turizm A.Ş. adına grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile yapılan işletme anlaşması ile işletilmeye devam etmektedir.

Girne'nin en güzel koyunda 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 273 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir. Planlanan renovasyon çalışmaları doğrultusunda; otelde bulunan italyan restoran, cafe - bar ve 140 odanın restorasyonu, sahil ve havuz başı düzenlemeleri ile ana restoranların renovasyonları bitirilerek hizmete alınmıştır.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.
- Net Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı KKTC'nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan **Merit Royal Gardens Hotel** (eski adı: *Merit Cyprus Gardens Hotel*), 5 villa, 9 suit ve 72 standart oda olmak üzere toplam 86 oda kapasitesiyle, "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermeye devam etmektedir.

Otelin 56 odasının yenileme çalışmaları 2024 yıl sonunda tamamlanmıştır. 16 odalı blok ve 5 adet villası ile restoran, spa, çocuk kulübünün yenileme çalışmaları 2025 yılı Haziran ayında, lobi ve toplantı salonunun ise 2026 yılı sezonunda tamamlanıp işletmeye alınması planlanmaktadır.

BULGARİSTAN

Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan beş yıldızlı "**Merit Grand Mosta Hotel**" 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13.06.2018 tarihinde ön açılışı, 04.08.2018 tarihinde ise resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, halen faaliyetlerine devam etmektedir.

KARADAĞ

Şirketimizin, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel & Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanı sıra dünya standartlarında hizmet sunacak restaurant, SPA, fitness merkezi olan otel projesi tamamlanmıştır. Toplam 49 adet daireden 3 adet penthouse daire hariç geriye kalan diğer dairelerin satışı gerçekleşmiştir. Projede yer alan ultra lüks otel ve rezidanslar 35 m2 ile 300 m2 büyüklüğe sahiptirler. Otel ve rezidans hizmetleri için grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş., Net Montenegro D.O.O. ile işletme anlaşması yapmış olup, anlaşma gereği 2025 yılı itibarıyla temel işletme ücreti (management fee) ve işletme teşvik ücret (incentive fee) geliri elde edecektir. Söz konusu proje ile grubumuz Karadağ'da ilk defa "Merit" markası altında otel ve rezidans işletmeciliği hizmeti vermeye başlamıştır.

Oteller hakkında detaylı bilgilere www.merithotels.com internet adresinden ulaşılabilmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir), Karadağ'da 1 (bir) olmak üzere toplam 10 (on) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

1.2 TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ

“Bazaar 54” markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyet tasarruflarının hem de karlılık anlamında olumlu gelişmelerin yaşanacağı beklenmektedir.

Net Grubu bünyesinde yer alan “Inter Limousine” firmamız şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir ve “Inter Otopark” markası altında İstanbul Kongre Merkezi otoparkı işletmesini sürdürmektedir. 2022 yılından itibaren yaz sezonunda Bodrum, Muğla'da hizmet vermektedir. Aynı yıl Belek'de yer alan Gloria Resort Hotel içinde açılan Inter Limousine Antalya Şubesi, VIP Minivan araçlardan oluşan geniş bir filo ile bölgedeki lüks otellere ve acentalara hizmet vermektedir.

2. ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ

2.1 ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu, Şans Oyunları Salonu İşletmeciliğini “Merit Casinos” markası altında gerçekleştirmektedir. “Merit Casinos” markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz “know-how”dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grubumuz “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Net Holding A.Ş.'nin %100 oranında kontrol ettiği KKTC'nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan, **Merit Crystal Cove Casino**, Girne'nin Alsancak mevkiinde Merit Crystal Cove Hotel'in içinde, **Merit Royal Casino**, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel'in içinde, **Liman Casino** ise, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 01.01.2021 tarihinden itibaren kiralanan Liman Hotel by Merit'in içinde hizmet vermektedir.

Merit Crystal Cove şans oyunları salonuna yaklaşık 1.100 m2'lik alan ilave edilmiş ve 2025 Mart ayı içerisinde işletmeye açılmıştır.

- Merit Park Casino**, 2024 yılından itibaren Net Global Turizm A.Ş. şirketinin aktifinde yer almakta olan Merit Park Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir. Şans oyunları salonuna ilave yaklaşık 3.000 m2 büyüklükte projelendirilen inşaatın, hafriyat ve radyal temel imalatları tamamlanmış olup, 2025 yılı 2.çeyreği içinde işletmeye alınması öngörülmektedir.

- **Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.’ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel’in içinde hizmet vermektedir.
- **Merit Royal Gardens Casino** (*eski adı: Merit Cyprus Gardens Casino*), Net Holding A.Ş.’nin %100 oranında kontrol ettiği KKTC’nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan Merit Royal Gardens Hotel’in içerisinde hizmet vermektedir. Bölgenin son yıllardaki turizm potansiyelinin artışı ile yetersiz kalan “Merit Royal Gardens Casino” şans oyunları salonunun bulunduğu arazinin giriş yolu üzerindeki 7.800 m2 büyüklükte araziye yapılan şans oyunları salonu projesi tamamlanmış ve genişletilmiş yeni salonun açılışı 16 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu tesisin yanında birleşik olarak inşa edilecek 90 odalı otelin projesi de hazırlanmaktadır.

KARADAĞ

- Dzek Pot D.O.O. şirketiyle, Karadağ’ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 20 Mayıs 2016 tarihinde anlaşma imzalanmış olup, bağlı ortaklığımız Net Montenegro D.O.O. aracılığıyla **Merit Splendid Casino Royale** şans oyunları salonu faaliyete geçmiştir. 2018 yılında yapılan kapasite artırım çalışmaları sonucunda, şans oyunları salonu iki katı kapasite ile müşterilerine en iyi hizmeti vermeye devam etmektedir.
- Dzek Pot D.O.O. şirketiyle, Karadağ’ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30 Aralık 2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Otel’inin içinde bulunan **Merit Casino Montenegro**, bağlı ortaklığımız Net Montenegro D.O.O. aracılığıyla 12 Nisan 2016 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.
- Karadağ’ın ve Avrupa’nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan Merit Starlit Hotel & Residence bünyesinde bulunan, 2.500 m2 alana sahip **Merit Casino Starlit** şans oyunu projesi tamamlanmış olup, hizmet vermeye devam etmektedir.

HIRVATİSTAN

Hırvatistan’da kurulu şirketimiz Merit D.O.O. ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19 Ağustos 2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti’nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu’nun Avrupa Birliği’ne üye bir ülkede almış olduğu ilk “Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği” lisansıdır.

- Libertas Rixos DOO şirketiyle, Hırvatistan’ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan anlaşmaya istinaden, bağlı ortaklığımız Merit D.O.O. şirketi tarafından işletilen **Merit Casino Rixos Libertas** Rixos Dubrovnik Libertas Otel’inin içinde yer almaktadır. 19 Aralık 2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

BULGARİSTAN

- Bulgaristan’ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel’in içinde bulunan **Merit Grand Mosta Casino** isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game O.O.D. isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game O.O.D. ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır.

2018 yılı Haziran ayında hizmet vermeye başlayan şans oyunları salonumuz, halihazırda 2.500 m2 oyun alanına sahip olup, 2025 yılı ikinci çeyreğinde işletmeye alınacak ek 1.000 m2'lik alan ile genişletilmiş olarak hizmet vermeye devam edecektir.

- Net Grubu şirketlerinden Merit Capital Partners O.O.D. 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da şans oyunu salonu açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Hotel ve Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır. Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da şehrin en büyük arazi ve oda sayısına sahip şehir merkezinde bulunan beş yıldızlı Marinela Oteli dahilinde tarafımızca kiralanmış 3.500 m2 kapalı alana sahip **Merit Zenith Casino** şans oyunları salonunun lüks renovasyonu tamamlanarak 29 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır. Aynı zamanda Merit Zenith bünyesinde aynı lokasyonda 100 araçlık kapalı otoparkın işletmesini de elinde bulundurmaktadır.
- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen “Blue Sapphire” isimli cruise gemisi içinde yer alan **The Twenty9 Casino by Merit** isimli şans oyunları salonunu işletmek üzere, Bulgaristan'da Merit Armada E.O.O.D. şirketi kurulmuştur. 2022 yılı Haziran ayından itibaren hizmet vermeye devam etmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 3 (üç), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) ve Blue Sapphire” isimli cruise gemisi içinde 1 (bir) olmak üzere toplam 13 (onüç) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

3. YAYINCILIK SEKTÖRÜ

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir.

4. HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER

4.1 GAYRİMENKUL GELİŞTİRME

Net Holding A.Ş. “Master Strateji Planı (MSP)” kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde göz önünde bulundurularak, seçici bazda yaklaşım yapılması planlanmaktadır.

TÜRKİYE

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, **Bodrum-Milas Projesi** kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Bodrum-Milas projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Karmi Köyü Yolu Safır Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m2 inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m2 parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin tamamının inşaat ve altyapıları tamamlanmış ve 2 villası tümüyle bitirilmiştir. Kalan 6 adedinin ise 2025 yılsonunda tamamlanması planlanmaktadır.
- Girne-Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde ise **Merit Trio Towers** projesinin yapımına başlanmıştır. İnşaat alanı 17.500 m2 olup 7.935 m2'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m2 2+1, 54 adedi 144 m2 3+1, 6 adedi 269 m2 Penthouse şeklindedir. Merit Trio Towers projesi Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. A ve C blokları geçici lojman olarak kullanılmakta olup, 38 daireden oluşan B bloğunun ise rapor tarihi itibarıyla 36 adedi kiraya verilmiştir.
- Füze Sokak/Girne'de yapılmakta olan **Merit Prestij Rezidans & Ofis** projesinin inşaat alanı 31.730 m2 olup 10.657 m2'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m2 arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m2 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m2 48 teraslı rezidans bulunmaktadır. Kaba inşaatı bitirilmiş ve ince inşaat işleri başlatılmıştır. Projedeki daire ve ofislerin 2026 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.
- Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site “Gated Community” anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m2 büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m2 arsa içerisinde 35.530 m2 inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir. Yapımına henüz başlanmamış olan projenin yeni trendler ve değişen piyasa koşulları doğrultusunda yeniden ele alınması ve revize edilmesi planlanmaktadır.
- Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m2 arsa üzerinde bir **AVM (Merit Mall)** projesi planlanmıştır. 2+1, 3+1 ve 4+1 dubleksten oluşan 42 apartman dairesi ve çeşitli büyüklükte birinci bodrum, zemin ve birinci katlarda yer alan 40 adet ticari ünitenin yer aldığı bir AVM ile 2 bodrum katta kapalı otoparkı olan ve 14 kattan oluşan 36.300 m2 büyüklükte planlanan bu projenin inşaat ruhsatı alınmış, hafriyat çalışmaları tamamlanmış olup radyal temel imalatı devam etmektedir.
- Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m2 arsa üzerinde kat karşılığı yolu ile yapımı düşünülen toplam 50 dairelik iki bloktan oluşan **Twin Towers** projesi, Merit Mall inşaatı ile bitişik parselde olduğundan, AVM inşaatı zemin seviyesine geldiğinde başlanması öngörülmektedir.
- Girne Alsancak mevkiinde bulunan otellerimize hizmet etmesi amacıyla zemin altında 25.000 m2 büyüklükte **Otopark** projesi inşaatına başlanmıştır. Projenin inşaatı devam etmekte olup 2025 yılında hizmete açılması planlanmaktadır.

4.2 DİĞER

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri VIII No: 51 sayılı “Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar” tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 27 Kasım 2024 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'AA (Tr) ve Stabil, Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise ‘BB’ / (Stabil Görünüm) olarak teyit ettiği görülmektedir.

Ortaklarımız, faaliyetlerimiz ile ilgili daha geniş bilgiye, Net Holding A.Ş.’ nin www.netholding.com ve KAP sistemin www.kap.org.tr adreslerinden ulaşabilirler.

III. HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket’in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Bağlı Şirket Raporları:

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca, Net Holding A.Ş. Bağlı Ortaklık Yönetim Kurulları, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde “Geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında” bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Sonuç kısmında “Hakim Ortak Net Holding A.Ş. ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.”

IV. FAALİYET DÖNEMİ İLE İLGİLİ DİĞER BİLGİLER

Şirketimiz Yönetim Kurulu 2024 yılı içerisinde 35 kez toplanmış ve toplantılara %69 oranında katılım sağlanmıştır.

Şirketimiz yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 sayılı tebliği gereği hazırlanan konsolide finansal tablolarda (endekslenmiş) 143.827.000,00 TL'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketimizin, 2024 yılı Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre düzenlenen ve TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmış olan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemi konsolide finansal tablolarımızda net dönem karımız 2.627.335.000 TL'dir. 2024 hesap dönemi sonunda yasal kayıtlarımızda, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298. maddesinin (A) fıkrası ve geçici 33. maddesi ile 30 Aralık 2023 tarih 555 Sıra No.lu Genel Tebliği uyarınca, enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup mali tablolarımızda 854.092.448,75 TL zarar edilmiştir. Yasal kayıtlarımıza göre düzenlenen mali tablolarımızda dönem karımızın bulunmaması nedeniyle, TMS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarımızda bulunan 2.627.335.000 TL kar dağıtımına konu edilemediğinden, Yönetim Kurulumuz Olağan Genel Kurul'a kar dağıtımı ile ilgili bir teklifte bulunamayacaktır.

01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin **“Finansal Tablolarımız”** Raporumuzun ekinde onayınıza sunulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurul kararları uyarınca yıllık faaliyet raporunda bulunması zorunlu olan **“Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu”** ile **“Sürdürülebilirlik Uyum Raporu”** faaliyet raporumuzun ekinde onayınıza sunulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak düzenlemiş olduğumuz **tüm Finansal Tablolarımız** ile **Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu** ve **Sürdürülebilirlik Uyum Raporu**'nu onaylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER İLE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN
BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

YÖNETİM KURULU

Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Orlando KALUMENOS	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep SU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şaban ÇAĞLAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sümer MUTLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Sümer MUTLU	Başkan
Zeynep SU	Üye
Gülşah ŞAMLI	Üye

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Şaban ÇAĞLAYAN	Başkan
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Haluk ELVER	Başkan
Mehmet CERİTOĞLU	Üye

Şirket Yönetim Kurulu ve Komiteleri; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğleri ile şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkiler dahilinde görevlerini yerine getirmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER İLE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN
BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

Net Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulunda, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (Seri II-17.1)'nde yer alan kriterler çerçevesinde "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) İlgili mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna iletceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı ve Soyadı : Zeynep SU

Tarih :

İmza :

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER İLE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN
BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

Net Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulunda, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (Seri II-17.1)'nde yer alan kriterler çerçevesinde "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) İlgili mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna iletteceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı ve Soyadı : Mehmet Vedat PALANDÖKEN

Tarih :

İmza :

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER İLE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN
BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

Net Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulunda, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (Seri II-17.1)'nde yer alan kriterler çerçevesinde "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) İlgili mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna iletceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı ve Soyadı : Şaban Çağlayan

Tarih :

İmza :

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER İLE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN
BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

Net Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulunda, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (Seri II-17.1)'nde yer alan kriterler çerçevesinde "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) İlgili mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna iletteceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı ve Soyadı : Sümer MUTLU

Tarih :

İmza :

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER İLE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN
BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

Net Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulunda, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (Seri II-17.1)'nde yer alan kriterler çerçevesinde "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) İlgili mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna ileteceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı ve Soyadı : Mustafa Erdoğan

Tarih :

İmza :



**KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
VE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU**

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 25.01.2024 tarih 2024/6 sayılı bülteniyle açıklanan “2024 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar” hakkındaki duyurusunda “I. Grup” şirket olarak sınıflandırılmıştır. Halihazırda Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasasında Yıldız Pazar’da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK’nın revize edilen ve 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği “Kurumsal Yönetim” anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek amacıyla belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, şirket yönetim kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)’na uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, “ilişkili taraf işlemleri” raporu hazırlanmakta ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmaktadır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle;

- Menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması,
 - Aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması,
 - Azlık haklarının korunması,
- konularına ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu’na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

“Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Gülşah Şamlı 1 Nisan 2023 tarihinden itibaren “Bölüm Yöneticisi” olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Gülşah ŞAMLI
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : info@netholding.com
yatirimci.iliskileri@netholding.com
gulsah.samli@netholding.com
Tel: (212) 358 04 44
Fax: (212) 358 04 45

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta, ticari sır niteliğinde olan bilgiler haricindeki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Pay sahiplerinin ister fiilen ziyaret ederek ister elektronik iletişim kanallarını kullanarak şirket faaliyetleri hakkında yazılı ve sözlü bilgi alma talepleri, en kısa sürede “Yatırımcı İlişkiler Bölümü” tarafından cevaplandırılmaktadır. Bunun dışında Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca yapılması gerekli olan açıklamalar, Kurul’ca belirlenen standartlar dikkate alınarak kamuya açıklanmaktadır. Özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Esas sözleşmemizde özel denetçi tayini, bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirketin, 2023 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Ağustos 2024 tarihinde, Yıldız Posta Cad. No.50 Gayrettepe Beşiktaş/İstanbul adresindeki Dedeman İstanbul Hotel Pınar toplantı salonunda, TC Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü’nün görevlendirdiği temsilci gözetiminde yapılmıştır.

Şirket sermayesinin 63.875.937 TL azaltılması ve geri alınan paylar tebliği kapsamında “Geri Alım Programı’nın onaylanmasına ilişkin Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ise 5 Kasım 2024 tarihinde, Etiler Mahallesi, Bade Sokak, No:9 Beşiktaş/İstanbul adresindeki şirket merkezi toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Türk Ticaret Kanunu’nda belirtilmiş olan nisaplarla gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul toplantı ve karar nisap hesaplamalarında “**şirketin iktisap ettiği kendi esas sermaye payları ile yavru şirketler tarafından iktisap edilen ana şirketin payları**” dikkate alınmamıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi **563.875.937 TL** olup, toplantı nisabının hesaplanmasında dikkate alınmayacak **95.595.696,98 TL** donmuş (oy hakkı olmayan) payların düşülmesi neticesinde, Genel Kurul toplantı ve karar nisabına baz alınacak paylar toplamı **468.280.240,02 TL**’dir. Dönem içerisinde yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarının gerçekleşmesi için gereken nisaplar sağlanmıştır.

13 Ocak 2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 1527. maddesi gereğince; Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, görüş bildirme ve oy kullanma şeklinde sistem getirilmesi sebebiyle; Şirket olarak, ortaklarımızın Genel Kurul toplantısına hem fiziki hem de elektronik ortamda katılmaları sağlanmaktadır. Genel Kurul toplantılarına davet, TTK ve SPK hükümlerine göre, Şirket Yönetim Kurulu tarafından yapılmaktadır. Bu konuda, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nın www.kap.org.tr, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)’nin www.mkk.com.tr ve Net Holding A.Ş.’nin www.netholding.com internet sitesi kullanılarak pay sahipleri ve yatırımcılar bilgilendirilmektedir.

Pay sahipleri, Genel Kurul toplantısına şahsen veya temsilcileri aracılığıyla fiziki olarak katılabilecekleri gibi isterlerse Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)’nın “Elektronik Genel Kurul (e-GKS)” sistemini kullanarak, şahsen ve temsilcileri aracılığıyla da katılabilirler. Pay sahiplerinin Genel Kurul toplantısına katılımında, şahsen katılımlarda kimlik belgesi, temsilci aracılığıyla katılımlarda ise kimlik ve yetki belgelerinin ibrazı istenmektedir.

Genel Kurul toplantısında oylamalar, fiziken katılımlarda el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılarak, elektronik ortamda katılımlar da ise MKK’nın “Elektronik Genel Kurul (e-GKS)” sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Şirket, Genel Kurul toplantılarını, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, mümkün olan en az maliyetle ve karmaşık olmayan usulde gerçekleştirme gayretindedir.

Şirket, Genel Kurul gündemi ve gündem çerçevesinde ilgili faaliyet raporu, finansal tablolar ve dipnotları, varsa kar dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, yine varsa esas sözleşmede yapılan değişiklik ile ilgili tadil tasarılarını ve diğer bilgileri, Genel Kurul toplantı tarihinden en az yirmibir (21) gün öncesinde, şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurmaktadır.

Şirket, Genel Kurul gündeminde her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.

Toplantı esnasında gündemde bulunan maddeler ve finansal tablolar hakkında bilgilendirme yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinin yanısıra sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerde hazır bulunmaktadır.

Sorumluluğu bulunan yetkili çalışanlarımız tarafından, ortaklarımızın bilgilendirilmesi amacıyla, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde açık olarak aktarılmakta olup, eşit şartlar altında gündem konuları hakkında ortaklarımızın düşüncelerini paylaşmalarına ve soru sormalarına imkan verilmektedir. Sorulan sorulara toplantı sırasında yanıt verilmekte ve toplantı tutanaklarına da kaydedilmektedir. Genel Kurul toplantı tutanağı, şirketin ilgili birimlerinde, www.netholding.com internet sitemizde ve KAP sistemde her zaman pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

Kanunda açıkça Genel Kurul’un yetkisinde olduğu belirtilmeyen konularda Yönetim Kurulu yetkilidir, halka açık olan şirketin hareket kabiliyeti açısından bu zorunludur.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, şirket ve bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olacak önemli bir işlem yapmamış, şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Bunların dışında imtiyazlı bir şekilde şirket bilgilerine ulaşma imkanı olan kimselerin, kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem de bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunun almış olduğu kararlarda bağımsız üyelerin olumlu oyu aranmış, bu durumun sağlanamaması sebebiyle Genel Kurul toplantısına bırakılan herhangi bir işlem olmamıştır.

2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirket, Genel Kurul toplantısına katılan tüm pay sahiplerinin oylarını eşit ve en kolay şekilde kullanması için zorlaştırıcı tüm engelleri kaldırmıştır. Oy kullanımında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsili ve sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Şirket azlık haklarının kullanılması için azami özeni göstermektedir.

Ayrıca (A) grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleri olup, Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

2.5. KAR PAYI HAKKI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2024 yılı ve sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl varsa dağıtılabilir karının TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içerisinde temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise Şirket'in geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, nakit yada bedelsiz olarak pay sahiplerine dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş / çıkarılmış sermayemizin %5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

Genel Kurul gündeminde halihazırda varsa mevcut dönem karının dağıtılıp dağıtılmaması hakkında pay sahiplerine ayrı bir gündem maddesi ile bilgilendirme yapılmaktadır.

2024 yılı içerisinde kar dağıtımı yapılmamıştır.

Genel Kurul tarafından onaylanan Kar Dağıtım Politikası, www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yoktur.

Şirketin kendi paylarını geri alması ve ivazlı şekilde rehin olarak kabul etmesi söz konusu olursa, ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte ve gerekli özel durum açıklamaları yapılmaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketin, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uygun "Bilgilendirme Politikası" bulunmaktadır. Bilgilendirme politikasının oluşturulması ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Tüm duyuru ve açıklamalar, bu politika dahilinde, şirketin hak ve menfaatlerini gözeterek şekilde, zamanında, doğru, anlaşılabilir ve denetlenebilir şekilde yapılmaktadır. Pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirmesinde, doğruluk, doğru zamanlama, eşitlik ve kolay erişilebilirlik prensipleri kapsamında davranılmasına özen gösterilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama standartları doğrultusunda hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş yarıyıl ve yıl sonu konsolide raporlarının yanı sıra, denetlenmemiş 1. ve 3. ara dönem konsolide raporlarını, kamuya açıklanması gereken özel durumlarını ve diğer önemli nitelikteki gelişmelerini SPK mevzuatı uyarınca süresi içinde düzenli olarak açıklamaktadır.

Şirket, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) Yıldız Pazar’da işlem görmektedir. En büyük gerçek kişi pay sahibi Besim TİBUK’tur ve kendisinin “Yönetim Kurulu Başkanı” olduğu kamunun bilgisi dahilindedir.

Şirket, içerden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbiri almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde “İçsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişiler” hakkında kamuya düzenli açıklama yapılmaktadır.

İçsel Bilgiye Ulaşabilecek Konumdaki Kişiler Listesi	
Adı Soyadı	Görevi
Besim Tibuk	Yönetim Kurulu Başkanı
Cemal Cenap Aybay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hande Tibuk	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi - Genel Koordinatör
Orlando Kalumenos	Yönetim Kurulu Üyesi - CFO
İsmail Reha Arar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ceritoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Haluk Elver	Yönetim Kurulu Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı - Genel Koordinatör Yardımcısı
Zeynep Su	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Mehmet Vedat Palandöken	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Şaban Çağlayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Sümer Mutlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Mustafa Erdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Kırtay	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Koordinatör Yardımcısı
Yüksel Uslu	Genel Koordinatör Yardımcısı
Gülşah Şamlı	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Nihat Tunç Ünayral	Avukat
Aylin Kuyumcu	Avukat

Bağımsız denetim şirketimiz PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.’den;

Abdülkadir Şahin	Sorumlu Denetçi
------------------	-----------------

Şirketin kurumsal internet sitesi www.netholding.com’dur. Şirket ile ilgili önemli nitelikteki tüm gelişmeler açık, net ve zamanında internet sitemiz aracılığıyla menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

SPK’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” nin ekinde yer alan “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin “Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık” başlığı altındaki 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 ve 2.1.4 ilkeleri gereğince, gerekli olan bilgi ve belgelere internet sitemizde yer verilmektedir. İnternet sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış olup, İngilizce bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir.

Şirketin, **01.01.2024- 31.12.2024** dönemine ait “Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu” ve “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” internet sitemizde yer almaktadır.

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirket, “Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu”nu, pay sahipleri ve yatırımcıların şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde, TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirket menfaat sahipleri, şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, pay sahipleri, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirket, menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarlarını iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde korumaktadır.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirketin çalışanlarına yönelik tazminat politikası bulunmamaktadır. Çalışanların tazminat hakları, ilgili mevzuat kapsamında korunmaktadır.

Menfaat sahipleri, şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmektedirler. Ayrıca pay sahipleri tüm taleplerini "Yatırımcı İlişkiler Bölümü" aracılığıyla yönetime bildirme imkanına sahip bulunmaktadırlar. Çalışanlar ise hem " çalışan temsilcisi" aracılığıyla, hem de doğrudan ve kolayca yönetime ulaşabilme imkanına sahiptirler.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıktığında veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenmekte olup, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenmektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince, belirlenen tüm konularda, şirketin finansal durumunda ve faaliyetlerinde önemli değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılmaktadır. Kamuyu bilgilendirme, özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yoluyla ve şirketin www.netholding.com internet sitesinden yapılmaktadır.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketin bağlı ortaklıkları ile ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi v.b. menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet sitesi ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen göstermektedir.

Şirket, müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte ve azami desteği sunmakta, bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları sürekli ve özenli bir şekilde takip etmektedir.

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller esas sözleşmede yer almamakla beraber şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmeye çalışılmaktadır.

Menfaat sahipleri, şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan düzenli açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Net şirketler grubunda “en değerli sermaye ve hazinemiz insan kaynağımızdır” felsefesi insan kaynakları politikamızın özünü oluşturmaktadır. Çalışanlarına güvenilir ve adil çalışma ortamı sağlayan, çalışanlarının kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı, işe alımlarından başlayarak tüm çalışanları için eğitim, ücret, kariyer gibi konularda eşit koşullardaki kişilere fırsat

eşitliği sağlanmasına özen gösteren, çalışanlar arasında ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapmayan bir politikadır.

Çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere temsilci atanmıştır. Ayrıca tüm çalışanlar istek ve şikayet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşılabilme imkanına sahiptir.

Şirketimiz, bunların yanı sıra işyerinde, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlama konusunda da azami özeni göstermektedir. Şirket bünyesinde çalışanların belirli aralıklarla sağlık kontrolleri yapılmakta, çalışanlar iş güvenliği hususunda gerekli olan tüm kural ve talimatlar hakkında bilgilendirilmektedir. Buradaki temel hedefimiz, en önemli sermayemiz olan çalışanlarımızın daha mutlu ve verimli çalışabilecekleri bir çalışma ortamı yaratmaktır.

Şirketin, İnsan Kaynakları Politikası www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz, gerek şirket içinde gerekse şirket dışında yapılan çalışmalarda etik değerlere ve kurallara uygun hareket etmeyi kurumsal yönetiminin zorunluluğu olarak görmektedir.

Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmektedir. Çevreye verilen bir zarar olmadığından, alınmış bir ceza veya açılmış ya da bitmiş bir dava bulunmamaktadır.

Pay sahipleri, çalışanlarımız, tedarikçiler, müşteriler ve diğer menfaat sahipleri ile ilişkilerimizde insan haklarına saygı ve dürüstlük esas olup, bu sorumluluk bilinci ile hareket edilmektedir. Şirketimiz sosyal sorumluluk kavramına önem vermektedir.

Gerek şirket içi gerekse şirket dışı tüm faaliyetlerimizde dürüstlük prensibi esastır. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele etme konusunda hassasiyetini sürdürmektedir.

Şirket bünyesindeki her çalışan; bağlı olduğu şirket, ilişkili kişi, kurum ve diğer çalışanlara ilişkin özel bilgilerin gizliliğinin bilincindedir ve bunları saklamak zorundadır. Bu tür bilgiler yalnızca işin ve görevin gerektirdiği profesyonel amaçlarla yasalara uygun olarak kullanılmakta ve sadece konuyla ilgili yetkili kişilerle paylaşılmaktadır. Şirket çalışanları; kurumun kaynaklarını kötüye kullanmamaya, şirketin adını ve saygınlığını korumaya azami özeni göstermektedir.

Şirket, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket etmekte, çevresel bilinç konusunda yüksek standartlar uygulamayı hedeflemektedir. Çalışanların, müşterilerin ve faaliyet gösterdiği bölgede yaşayanların sağlığına ve haklarına zarar verebilecek çevresel kural ihlallerinden kaçınılmaktadır. Faaliyet gösterilen tüm iş alanlarında çalışmalarının çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde hareket etmekte ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri en hızlı şekilde almaktadır. Ayrıca doğal kaynakların tüketiminin asgari düzeyde tutulması için gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Şirket çalışanlarının yönetime aktardığı mali veya diğer her türlü problem, yönetim tarafından yapılabildiği ölçüde çözülmeye çalışılmaktadır. Çalışanlar bunun bilincinde olduğundan, genel olarak bir sorun yaşanmamaktadır.

Şirketin Etik Kuralları belirlenmiş olup, www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketin sosyal sorumluluk çatısı altında yaptığı tüm faaliyetler www.netholding.com internet sitesinden takip edilebilmektedir.

4.5. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kanununun düzenlemiş olduğu esaslar doğrultusunda, sosyal sorumluluk anlayışı ile kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre ile ilgili konularda faaliyet gösteren sivil toplum

kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve yardım yapabilir. Tüm bağış ve yardımlar şirket politikalarına uygun ve etik değerler göz önünde bulundurularak yapılır.

Bağış ve yardımda bulunma kararı almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde bağış yapılabilir. Şirket içi komiteler ve departmanlar bağış ve yardımlarla ilgili Yönetim Kurulu üyelerine öneri sunabilirler.

Her yıl Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, o yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırına pay sahipleri karar vermektedir. Şirket, her bir hesap dönemi içinde yapılmış tüm bağış ve yardımları, ilgili yılın Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Yapılacak bağış ve yardımların, kamuya açıklanması hususunda Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirketin, Bağış ve Yardım Politikası www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU

<u>Adı ve Soyadı</u>			<u>Görev Süresi</u>
Besim TİBUK	Başkan	İcracı	2024-2027
Cemal Cenap AYBAY	Başkan Vekili	İcracı	2024-2027
Hande TİBUK	Murahhas Üye	İcracı	2024-2027
Orlando KALUMENOS	Üye	İcracı	2024-2027
Haluk ELVER	Üye	İcracı	2024-2027
İsmail Reha ARAR	Üye	İcracı	2024-2027
İsmail KIRTAY	Üye	İcracı	2024-2027
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	İcracı Olmayan	2024-2027
Zeynep SU	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Şaban ÇAĞLAYAN	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Sümer MUTLU	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Mustafa ERDOĞAN	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027

22 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçimle, Şirket Yönetim Kurulu üye sayısı on üç, görev süresi ise üç yıl olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'ndaki sınırlamalar çerçevesinde, başka şirketlerde görev alabilirler.

Yönetim Kurulu üyeleri, sektörde veya sektörle bağlantılı alanlarda uzun yıllar görev yapmış, bilgi, birikim ve deneyimleri ile şirkete ve ülke ekonomisine katkıda bulunmuş kişilerden oluşmaktadır. Şirketimizin kuruluşundan bugüne Yönetim Kurulu üyelerinin bu niteliklerine dikkat edilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine seçildikten sonra, Şirket ve faaliyet alanları hakkında tanıtıcı genel bir bilgilendirme yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndaki düzenlemeler doğrultusunda esas sözleşmede yer almaktadır.

Şirket “Kurumsal Yönetim İlkeleri” kapsamında, bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin bulundurulmasının profesyonel yönetim anlayışının güçlenmesine yardımcı olacağı düşüncesindedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde; Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 numaralı ilkesinde açıklanan kriterlere uygunluk aranmaktadır. 2024 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum olmamıştır. Ancak 3 yıllık görev süresi dolan bağımsız yönetim kurulu

üyeliklerine, 22 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul toplantısında yapılan oylama ile yeni üyeler seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. Ayrıca ilişkili taraf işlemleri ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararlarında bağımsız üyelerin onayı aranmaktadır. Bağımsız üyelerin söz konusu işlemi onaylamaması halinde, sebeplerini içeren açıklayıcı bilgiler kamuya duyurulmakta ve işlem ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulunda kadın üye sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. Şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmaktadır.

Şirketimiz, SPK'nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” nin ekinde yer alan “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin “Yönetim Kurulu” başlığı altındaki ilkelerinin çoğunluğuna uyum çalışmalarını tamamlamış olup, tamamlanmamış konularda ise titizlikle çalışmalarına devam etmektedir.

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Şirket Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil bir şekilde yürütmektedir. Kurul, şirketin uzun vadeli hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerekli olan işgücü ve finansal kaynaklarını belirleyerek idare ve temsil etmekte, olası risklerin şirket çıkarlarını tehdit etmemesi için gereken önlemleri almakta ve bunun için etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.

Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., teblig ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini yerine getirmektedir.

Yönetim Kurulu toplantı gün ve gündemleri “Yönetim Kurulu Başkanlığı” tarafından belirlenmekte, Yönetim Kurulu Başkan Sekreterliği, Yönetim Kurulu Sekreterliğini de yürütmektedir. Alınacak tüm kararlar ve gündem hakkında toplantı öncesinde Yönetim Kurulu üyelerine bilgi verilmekte, varsa üyelerin talepleri de gündeme ilave edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantılarına genel olarak fiziki katılım sağlanmaktadır. Ancak fiziki katılım koşullarının gerçekleşmemesi sebebiyle, acil durumlarda teknolojik iletişim imkanları kullanılarak da Yönetim Kurulu üyeleri bilgilendirilmekte ve gerektiğinde onay alınmaktadır.

Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin bir gereği olarak tüm yönetim kurulu toplantıları için tutanak düzenlenmektedir. Yapılan toplantı gündem ve tutanakları, şirketin stratejik hedeflerinin tartışılarak onaylandığını, ihtiyaç duyulan kaynakların belirlendiğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır. Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanan önemli konuların ticari sır olmayanları özel durum açıklaması ile kamuya duyurulmaktadır.

2024 yılı içerisinde 35 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda alınan yönetim kurulu kararlarının tümü toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olup, olumsuz oy kullanılan karar bulunmamaktadır. Ayrıca şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen konularda alınan kararların tamamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasına özen gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı gibi hakları bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 numaralı ilkesine göre; Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini ifa ederken, kusurlarından kaynaklanan zararların tazmini için sigorta yaptırılmamıştır.

5.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Sermaye Piyasası Kurulu tebliği gereğince, yönetim kurulu bünyesinde, Kurul'un görev ve sorumluluklarını daha etkin ve sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlamak amacıyla, "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi			
Sümer Mutlu	Başkan	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Zeynep Su	Üye	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gülşah Şamlı	Üye		Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Denetimden Sorumlu Komite			
Şaban Çağlayan	Başkan	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Vedat Palandöken	Üye	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi			
Haluk Elver	Başkan	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Ceritoğlu	Üye	İcracı olmayan	

22 Ağustos 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyeleri arasından komitelerde çalışacak yeni üyeler görevlendirilmiş ve kamuya bildirilmiştir.

Komiteler gerekli gördüğü zaman toplantı yaparak konusuna giren işleri incelemekte ve konuyla ilgili değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna rapor halinde sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uygunluğunu denetleyerek, eksiklikleri belirleyip en kısa sürede uyum sağlanması için yapılması gerekli olan çalışmaları yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup bu komitelerin görevleri de kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Dönem içinde 6 kez toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanan yıllık ve ara dönem finansal tablolarının muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu denetlemekte, şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşunu belirlemekte, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktadır. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanı ile ilgili tespit ve önerilerini belirli aralıklarla yazılı olarak yönetim kuruluna sunmaktadır. Dönem içinde 10 kez toplanmıştır.

Yönetim kurulu tarafından 29 Mart 2013 tarihinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, devamlılığını ve karlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin belirlenmesi ve bu riskleri engelleyici önlemlerin alınması ile ilgili çalışmaları yürütmektedir. Dönem içinde 6 kez toplanmıştır.

Dönem içerisinde, şirketin muhasebe, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimi ile ilgili olarak şirkete ulaşan bir şikayet olmamıştır.

5.4. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için, gerekli yeni yöntem, politika, prosedür belirleme süreçleri ve mevcut olanları geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki

şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket, bağlı ortaklıkları aracılığıyla yurtiçi ve yurtdışında turizm sektöründe, ayrıcalıklı konumda olmayı uzun vadede hedeflemektedir. Belirlenen hedeflere ulaşmak ve devamlılığı sağlamak adına uzman ve kaliteli insan kaynağıyla çalışmak öncelikli prensip olarak benimsenmektedir. Gelişen dünya turizm hareketi içinde önemsenecek bir yer edinmek isteyen şirket bağlı ortaklıklarında, “müşteri memnuniyeti” ön plandadır.

Ayrıca Şirket, bağlı ortaklıkları aracılığıyla turizm sektöründe önemsenecek bir yer edinme çabasını gerçekleştirirken, Türkiye’nin dünya turizmindeki payının artmasına, kültürel mirasının korunmasına katkıda bulunmayı yüksek hedefleri arasında tutmaktadır.

Yönetim Kurulu, uzun vadede büyüme ve gelişmenin sürdürülebilirliği açısından gerekli olan stratejik kararları almaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında, şirketin geleceğe dönük stratejik hedefleri ile ilgili gelişme, beklenti ve sonuçlar değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, şirketin ve bağlı ortaklıklarının durumunu sürekli olarak gözlem altında tutmak ve oluşan yeni piyasa şartlarında yeni hedefler ve stratejiler belirlemek hususunda etkili olmaktadır.

Şirketimizin vizyon ve misyonu www.netholding.com internet sitesinden kamuya duyurulmaktadır.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar, Şirket Genel Kurul toplantısında kararlaştırılmaktadır. 22 Ağustos 2024 tarihli Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 40.000 TL huzur hakkı ödenmesi pay sahiplerince uygun görülmüştür. Bunun dışında Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını belirleyen “Ücretlendirme Politikası” 25 Haziran 2020 tarih ve 2020/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş, 23 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Genel Kurulu’nda onaya sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kar payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri ödemeler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişi bazında açıklanmamış olup, ödenen toplam tutar dönemler itibarıyla faaliyet raporlarında açıklanmaktadır. Ayrıca şirket, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun www.kap.org.tr adresinde yayımlanmış olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evett	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	2024 yılında bu kapsamda bir işlem söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul toplantısına pay sahipleri, yönetim kurulu ve komite üyeleri ile şirket çalışanları katılmışlardır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsili ve sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitemizde İngilizce bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir. Ara dönem ve yıl sonu finansal raporlarımız, özet sunumlarımız ile kredi derecelendirme raporlarımız İngilizce olarak şirket internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					Holding şirketi olarak menfaat sahiplerimiz öncelikle şirket çalışanları ve pay sahipleridir. Çalışanların ve pay sahiplerinin hakları, ilgili mevzuat kapsamında yapılan sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Şirket pay sahipleri ve çalışanlar olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller Esas Sözleşme'de yer almamakla beraber şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmeye çalışılmaktadır. İnternet sitemizde Ücretlendirme ve İnsan Hakları Politikası yayımlanmaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					Şirket açısından öncelikli menfaat sahipleri, pay sahipleri ve çalışanlardır. Pay sahipleri olumlu/olumsuz tüm taleplerini "Yatırımcı İlişkiler Bölümü" aracılığıyla yönetime bildirme imkanına sahiptirler. Çalışanlar ise hem " çalışan temsilcisi" aracılığıyla, hem de doğrudan ve kolayca yönetime ulaşabilme imkanına sahiptirler.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir. Fakat çalışanlarımızın görüş, öneri ve sorunları Şirket Koordinasyon Kurulu'nun toplantılarında dikkate alınmaktadır. Menfaat sahipleri, şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan düzenli açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahibi olarak çalışanlarımızın ve pay sahiplerimizin talep ve önerileri dinlenip, gerektiğinde kayıt altına alınmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları sürekli ve özenli bir şekilde takip etmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet sitesinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet adresinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen gösterir.
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evett	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.			X			Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları geliştirilmeye devam etmektedir. Tüm bu yöntemler dönem içinde şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimlerince yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları denetlenmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Politika bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulunda kadın üye sayısının artırılması hedeflenmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.		X				Dönem içerisinde tüm yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiziksel ve elektronik katılımı söz konusu olmamıştır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında görev alması sınırlandırılmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim kurulunda icracı olmayan üye sayısının az olması nedeniyle, her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bulunmamaktadır.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X			Komiteler yıl içerisinde danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri ödemeleri, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişi bazında açıklamamış olup, ödenen toplam tutarı dönemler itibarıyla faaliyet raporlarında açıklamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

4

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Yoktur.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Yoktur.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

(a) kapsamında duyurular

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1039-net-holding-a-s>

(b) kapsamında duyurular

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1241092>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254479>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264474>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1276310>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298638>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1303348>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1334289>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1335872>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1341012>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1349158>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1360790>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1361534>

(c) kapsamında duyurular

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1276512>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1281886>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1315946>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1337321>

(d) kapsamında duyurular

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1273023>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1320600>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1336093>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1340408>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1353853>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1357299>,
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1357311>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Sunulmamaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Dönem içerisinde İlke 1.3.9 kapsamında işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1315944>

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1315944>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031299>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

<https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme> linkinde bulunan şirket Esas sözleşmesinin 22.maddesi.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Genel Kurul'a, pay sahiplerimiz ile birlikte Yönetim Kurulu üyelerimiz, komite üyelerimiz, denetçilerimiz ve çalışanlarımız katılmışlardır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiy le ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarını n yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltile n tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağını n ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
22.08.2024	Yoktur	%81,34	%4,22	%77,12	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	19	18	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1315946

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%36,91
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327096 adresinde bulunan “NTHOL 2023 Yılı Olağan GK Toplantı Tutanağı” dosyasının 6 nolu maddesinde açıklanmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327096

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	-Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim -Yatırımcı İlişkileri / Kap Şirket Bildirimleri -Bilgi Toplumu Hizmetleri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "Yönetim Kurulu ve Komiteleri ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları" bölümünde açıklanmıştır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet Raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3.Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunda "IV .Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "II. Faaliyetlerimiz" bölümünde açıklanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "III.Hukuki Açıklamalar" bölümünde açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "II.Faaliyetlerimiz" bölümünde bulunan "4.Holding Faaliyetleri ve Diğer" başlığında açıklanmıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak yoktur.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "4.3.İnsan Kaynakları Politikası" ve "4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümünde açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yoktur.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@netholding.com – yatirimci.iliskileri@netholding.com
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulunun rolü önemlidir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Rapor bulunmamaktadır. Yapılan çalışmalar www.netholding.com kurumsal internet sitemizin “Sosyal Sorumluluk” başlığı altında anlatılmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmeyi, rüşvet, görevi kötüye kullanma gibi yasadışı davranışlardan kaçınmayı prensip edinmiştir. İrtikap ve rüşvet gibi her türlü yolsuzlukla mücadelede azami hassasiyet gösterilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Dönem içerisinde yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu bölümünün “5.4.Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması” başlığı altında değerlendirilmiştir.
Yönetim kurulu başkanının adı	Besim Tibuk
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hande Tibuk (Genel Koordinatör)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 - %15

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Besim Tibuk	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Cemal Cenap Aybay	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Hande Tibuk	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	10.05.2011		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Haluk Elver	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	06.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Mehmet Ceritoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Orlando Kalumenos	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	25.09.2007		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Reha Arar	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	06.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Kırtay	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	16.10.2018		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Zeynep Su	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mehmet Vedat Palandöken	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Şaban Çağlayan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Sümer Mutlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mustafa Erdoğan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	35 Adet
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%69
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-4 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme linkinin altında yer alan Şirket Esas Sözleşmemizin 15. ve devamı maddelerde düzenlenmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve bağımsızlığı” bölümünde bulunmaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Şaban Çağlayan	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Mehmet Vedat Palandöken	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sümer Mutlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeynep Su	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Gülşah Şamlı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Haluk Elver	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ceritoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesi yoktur. Görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesi yoktur. Görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan “II. Faaliyetlerimiz” ve “31.12.2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu” bölümünde açıklanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "IV. Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	10	8
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%67	6	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%50	%0	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında “*Uy ya da Açıkla*” prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren “Net Grup” şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar’da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere “Net Grubu”nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar; SPK’nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince hazırlanan “Sürdürülebilirlik Uyum Raporu” ile Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun www.kap.org.tr internet sitesinde yayımlanmakta olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			X		Şirket için uygun ve yazılı ÇSY politika ve prosedür çalışmaları henüz tamamlanmamış olsa da, yönetim kurulu alınan tüm kararlarda finansal risklerin yanı sıra, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) risklerini de etkin bir şekilde gözetmektedir.	
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Politika oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan politikalar kamuya açıklanmıştır.	https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Kısa ve uzun vadeli hedeflere ulaşmak ve devamlılığı sağlamak için çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konuları titizlikle ele alınmaktadır. Gerekli durumlarda kamuya açıklama yapılmaktadır.	
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		Henüz tamamlanmamakla beraber, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarının yürütülmesi ve bu konularda gerekli prosedür ve politikaların belirlenmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma yapması planlanmaktadır.	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.			X		Sorumlu komite atama çalışmaları devam etmektedir.	
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Yazılı bir eylem planı mevcut olmamakla beraber, belirlenmiş kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda hareket edilmektedir.	
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.				X	Şirketimizin, ÇYS Kilit Performans Göstergeleri (KPG) bulunmamaktadır.	
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketimizin holding olması sebebiyle ürün ve hizmet üretimi yoktur. Fakat menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi ve şeffaflık ilkesi gereğince, şirket faaliyetleri hakkında alınan tüm kararlar KAP sistemden ve www.netholding.com internet adresinden paylaşılmaktadır.	

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Faaliyet raporlarında şirket faaliyetlerinin devamlılığı ve ileriye dönük hedefleri anlaşılabilir ve yeterli şekilde kamuya açıklanmaktadır.	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/faaliyet-raporlari
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		“Sürdürülebilir Turizm” ve yaşanabilir bir dünya için, Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nın önemli olduğuna inanmakta ve rehber alınması gerektiğini savunmaktadır.	
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.				X	Şirketimizin holding şirketi olması sebebiyle ISO 14001 standardı bulunmamaktadır.	
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.			X		Rapor bulunmamaktadır.	
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.				X	Rapor bulunmamaktadır.	
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Rapor bulunmamaktadır.	
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır				X	Rapor bulunmamaktadır.	
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Rapor bulunmamaktadır. Kamuya açıklama yapılmamıştır.	
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		Yazılı ve açıklanmış iklim krizi ile mücadele stratejisi bulunmamaktadır. Fakat iklim krizini önleyici çalışmalara önem verilmektedir.	

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.				X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğu için faaliyet konusu nedeniyle ürün/hizmet bulunmamaktadır. Fakat iştirak etmiş olduğu şirketlerde sunulan hizmetlerde öncelikle iklim değişikliği başta olmak üzere çevresel faktörlerin olumsuz etkilerini azaltacak tüm önlemlerin alınmasına özen gösterilmektedir. Gerekli durumlarda kamuya açıklama yapılmaktadır.	
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.				X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğu için faaliyet konusu nedeniyle ürün/hizmet bulunmamaktadır. Fakat iştirak etmiş olduğu şirketlerde sunulan hizmetlerde öncelikle iklim değişikliği başta olmak üzere çevresel faktörlerin olumsuz etkilerini azaltacak tüm önlemlerin alınmasına özen gösterilmekte, çalışılacak üçüncü tarafların seçiminde de bu husus dikkate alınmaktadır. Gerekli durumlarda kamuya açıklama yapılmaktadır.	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketin İnsan Hakları Politikası internet sitesinde yayınlanmaktadır. Politikanın uygulanması ile ilgili sorumlular kamuya açıklanmamıştır.	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/insan-kaynaklari-politikasi

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			İnternet sitesinde yayımlanan İnsan Hakları Politikası ve ücretlendirme politikasında gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Yazılı prosedür bulunmamaktadır. Şirketimiz ve iştirak etmiş olduğu tüm şirketlerde din, ırk, etnik köken, cinsiyet ayırımına dayalı her türlü sözlü ve fiziksel tacizden arındırılmış güvenli ve sağlıklı iş koşullarına uygun bir çalışma ortamının yaratılmasına büyük önem verilmektedir. Özellikle kadın istihdamının artırılması konusunda azami hassasiyet gösterilmektedir.	
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır. Şirketimiz, ayrımcılığı ve zorla çalıştırmayı önlemek, insan hakları ihlallerini engellemek ve çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda yapılan her türlü çabayı desteklemektedir.	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			Şirketin www.netholding.com internet adresinden Ücretlendirme Politikasına ulaşılabilir.	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/ucretlendirme-politikasi
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X			Holding bünyesinde çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere “çalışan temsilcisi” bulunmakta olup, tüm çalışanlar istek ve şikâyet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşabilme imkanına sahiptir. Çalışan memnuniyet raporu hazırlanmamaktadır.	

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, iş sağlığı ve güvenliği politikası belirlenmiştir. Fakat kamuya açıklanmamıştır. Yasal mevzuat gereği çalışanların sağlığı ve güvenliği için yapılması gereken tüm tedbirler alınmakta ve konu ile ilgili dönemsel bilgilendirme eğitimleri yapılmaktadır.	
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.				X	Dönem olarak yaşanmış herhangi bir iş kazası bulunmamaktadır.	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.netholding.com/aydinlatma-metni
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X					https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/etik-kurallar
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	X					https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk
C1.10 Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Gerekli görülmesi durumunda bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket holding şirketi olmasından dolayı müşterisi bulunmamaktadır. Fakat iştirak etmiş olduğu şirketlerin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği için müşteri memnuniyeti büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle şikâyet yönetimi ve çözümü için şirketin ilgili birimlerine hemen ulaşılması konusunda gerekli tüm kolaylıklar sağlanmıştır. Yazılı bir politika bulunmamaktadır.	
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf şekilde yürütmektedir. Şirket ile ilgili tüm gelişmeler anında www.kap.org.tr ve www.netholding.com internet adreslerinde paylaşılmaktadır.	https://www.netholding.com/basin-odasi/haberler-ve-bultenler

2024 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/finansal-tablolar
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X		Bulunmamaktadır.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Sürdürülebilir yönetim anlayışı içerisinde, gereken durumlarda her daim menfaat sahiplerinin (çalışanlar ve pay sahipleri vb.) görüşleri dikkate alınmaktadır.	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Şirket sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir.	https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

1. AMAÇ VE KAPSAM:

Bu politikanın temel amacı, çalışanların performansı ile bağlantılı olacak şekilde; ilgili mevzuat ile şirketin faaliyetlerinin kapsamı, yapısı, stratejileri, misyon ve vizyonu ile uzun vadeli hedeflerine dayalı olarak planlanıp yürütülmesini ve yönetilmesini sağlamaktır.

Ücret ve yan hakların yönetiminde; adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici kriterler olarak dikkate alınmakta, ücretlendirmede, dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri özellikler kriter olarak kabul edilmemekte ayrımcılık yapılmamaktadır.

Politika; ücretlendirme yönetimi yönünden şirketin her kademedeki yönetici ve çalışanlarını kapsamaktadır.

2. TEMEL İLKE VE ESASLAR:

Şirketin her kademedeki yönetici ve çalışanlarına verilecek ücretlerin; şirketin etik değerleri, iç dengeleri, stratejik hedefleri ve çalışanların performansı ile uyumlu olması ve şirketin sadece kısa dönemli performansı ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Ücret politikamızın ana hedefleri; iş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi/beceri ve yetkinlikler kavramlarının öne çıkartılarak ücretlendirmenin yapılması, şirket içi ve şirketler arası ücret dengesinin ve piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanarak çalışanların motive edilmesi ve bağlılıklarının artırılması ve şirketimiz hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak uygun yetkinlikteki işgücünün şirketimize kazandırılmasıdır.

Şirketimiz ücret politikasını yönetirken aşağıdaki değerleri esas almaktadır. Bu değerler tüm ücret uygulamalarında dikkate alınır. Net Holding ücretlendirme sistemi,

- Adil
- Şeffaf
- Ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayanan
- Sürdürülebilir başarıyı özendiren
- Şirket risk yönetimi prensipleri ile uyumlu olmalıdır.

Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları:

Üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenerek ücret önerilerinin oluşturulmasında, görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı, risk yönetim yapıları ile uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine dayalı problem çözme becerileri dikkate alınmaktadır. Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlendirme Esasları:

Yönetim kurulu üyelerinin ücret seviyeleri, karar verme sürecinde alınan sorumluluk, sahip olunması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf edilen zaman unsurları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlendirme Esasları:

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücret seviyelerinin belirlenmesinde yönetim kurulu üye ücretleri baz alınmak suretiyle yukarıdaki ölçütlerin uygulaması sonucu belirlenecek ücretin, üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri'nin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz.

3. GÖREV VE SORUMLULUKLAR:

Şirketin çalışanlarıyla ilgili ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kurulu'na aittir.

İlgili mevzuat ve bu politika çerçevesinde, şirketin ücretlendirme ile ilgili uygulama usul ve esaslarına ilişkin prosedürlerin hazırlanması, yayınlanması, güncellenmesi, etkin bir biçimde uygulanması ve takibi ile ilgili görev ve faaliyetler şirket üst yönetimi tarafından yürütülür, yönetilir ve koordine edilir.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2024 yılı ve sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl varsa dağıtılabilir karının TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içerisinde temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise Şirket'in geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, nakit yada bedelsiz olarak pay sahiplerine dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş / çıkarılmış sermayemizin %5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimiz tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirmesinde doğruluk, doğru zamanlama, eşitlik ve kolay erişilebilirlik prensipleri kapsamında davranılmasını benimsemektedir. Şirkette, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uygun bir bilgilendirme politikası yürürlükte. Bu politika dahilinde ele alınan duyuru ve açıklamalarımızın, şirketimizin hak ve menfaatlerini de gözeterek şekilde, zamanında, doğru, anlaşılabilir, denetlenebilir ve kolay erişilebilir şekilde yapılması esastır. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda, şirketimizin finansal durumunda ve faaliyetlerinde önemli değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılmaktadır. Kamuyu bilgilendirme; özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de yapılmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kabul edilen finansal raporlama standartları doğrultusunda hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yarıyıl ve yıl sonu konsolide raporlarının yanı sıra, denetlenmemiş 1. ve 3. ara dönem konsolide raporlarını, kamuya açıklanması gereken özel durumlarını ve diğer önemli nitelikteki gelişmelerini SPK mevzuatı uyarınca süresi içinde düzenli olarak kamuya açıklamaktadır.

Bilgilendirme politikasının oluşturulması ve denetlenmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Genel Kurul gündeminde bu politikalar hakkında pay sahipleri bilgilendirilmektedir.

Şirket, Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. En büyük gerçek kişi pay sahibi Besim TİBUK'tur ve kendisinin "Yönetim Kurulu Başkanı" olduğu kamunun bilgisi dahilindedir.

Yıl içinde şirket faaliyetleri ile ilgili tüm gelişmeler özel durum açıklamalarıyla KAP sisteminin www.kap.org.tr adresinden pay sahiplerine ve yatırımcılara hemen ulaştırılmaktadır.

ETİK KURALLAR

Şirketimiz, gerek şirket içinde gerekse şirket dışında yapılan çalışmalarda etik değerlere ve kurallara uygun hareket etmeyi kurumsal yönetiminin zorunluluğu olarak görmektedir.

Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmektedir. Çevreye verilen bir zarar olmadığından, alınmış bir ceza veya açılmış ya da bitmiş bir dava bulunmamaktadır.

Pay sahipleri, çalışanlarımız, tedarikçiler, müşteriler ve diğer menfaat sahipleri ile ilişkilerimizde insan haklarına saygı ve dürüstlük esas olup, bu sorumluluk bilinci ile hareket edilmektedir. Şirketimiz sosyal sorumluluk kavramına önem vermektedir.

Gerek şirket içi gerekse şirket dışı tüm faaliyetlerimizde dürüstlük prensibi esastır. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele etme konusunda hassasiyetini sürdürmektedir.

Şirket bünyesindeki her çalışan; bağlı olduğu şirket, ilişkili kişi, kurum ve diğer çalışanlara ilişkin özel bilgilerin gizliliğinin bilincindedir ve bunları saklamak zorundadır. Bu tür bilgiler yalnızca işin ve görevin gerektirdiği profesyonel amaçlarla yasalara uygun olarak kullanılmakta ve sadece konuyla ilgili yetkili kişilerle paylaşılmaktadır. Şirket çalışanları; kurumun kaynaklarını kötüye kullanmamaya, şirketin adını ve saygınlığını korumaya azami özeni göstermektedir.

Şirket, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket etmekte, çevresel bilinç konusunda yüksek standartlar uygulamayı hedeflemektedir. Çalışanların, müşterilerin ve faaliyet gösterdiği bölgede yaşayanların sağlığına ve haklarına zarar verebilecek çevresel kural ihlallerinden kaçınılmaktadır. Faaliyet gösterilen tüm iş alanlarında çalışmalarının çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde hareket etmekte ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri en hızlı şekilde almaktadır. Ayrıca doğal kaynakların tüketiminin asgari düzeyde tutulması için gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Şirket çalışanlarının yönetime aktardığı mali veya diğer her türlü problem, yönetim tarafından yapılabildiği ölçüde çözülmeye çalışılmaktadır. Çalışanlar bunun bilincinde olduğundan, genel olarak bir sorun yaşanmamaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Net şirketler grubunda “en değerli sermaye ve hazinemiz insan kaynağımızdır” felsefesi insan kaynakları politikamızın özünü oluşturmaktadır. Çalışanlarına güvenilir ve adil çalışma ortamı sağlayan, çalışanlarının kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı, işe alımlarından başlayarak tüm çalışanları için eğitim, ücret, kariyer gibi konularda eşit koşullardaki kişilere fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösteren, çalışanlar arasında ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapmayan bir politikadır.

Çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere temsilci atanmıştır. Ayrıca tüm çalışanlar istek ve şikayet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşılabilme imkanına sahiptir.

Şirketimiz, bunların yanı sıra işyerinde, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlama konusunda da azami özeni göstermektedir. Şirket bünyesinde çalışanların belirli aralıklarla sağlık kontrolleri yapılmakta, çalışanlar iş güvenliği hususunda gerekli olan tüm kural ve talimatlar hakkında bilgilendirilmektedir. Buradaki temel hedefimiz, en önemli sermayemiz olan çalışanlarımızın daha mutlu ve verimli çalışabilecekleri bir çalışma ortamı yaratmaktır.

BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kanununun düzenlemiş olduğu esaslar doğrultusunda, sosyal sorumluluk anlayışı ile kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre ile ilgili konularda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve yardım yapabilir. Tüm bağış ve yardımlar şirket politikalarına uygun ve etik değerler göz önünde bulundurularak yapılır.

Bağış ve yardımda bulunma kararı almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde bağış yapılabilir. Şirket içi komiteler ve departmanlar bağış ve yardımlarla ilgili Yönetim Kurulu üyelerine öneri sunabilirler.

Her yıl Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, o yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırına pay sahipleri karar vermektedir. Şirket, her bir hesap dönemi içinde yapılmış tüm bağış ve yardımları, ilgili yılın Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Yapılacak bağış ve yardımların, kamuya açıklanması hususunda Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.



**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

İÇİNDEKİLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Net Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na,

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Net Holding Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket veya Şirket") ve Bağılı Ortaklıkları'nın ("birlikte Net Grubu") 31 Aralık 2024 tarihli ilişikteki konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Net Grubu'nun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanakları

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Net Grubu'ndan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer - İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



3.Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Maddi Duran Varlıklarda Ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerde Yeniden Değerleme</i> 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalar toplam konsolide varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Net Grubu'nun arazi ve arsaları, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaları ilişkideki konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer yöntemi ile gösterilmektedir. Uygulanan değerlendirme metotları ise önemli tahmin ve varsayımlar içermektedir. Bu sebeplerle söz konusu arazi ve arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaların yeniden değerlendirme hususu bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Net Grubu'nun arazi ve arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalarına ilişkin muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.d, 18 ve 19'da bulunmaktadır.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, arazi ve arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaların yeniden değerlendirme ve değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; -Net Grubu yönetimi tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlığının değerlendirilmesi, -Değerleme raporlarında, değerlendirme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğunun test edilmesi, - Değerleme raporlarında gayrimenkuller için değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen değerlerin dipnot 18 ve 19'da açıklanan tutarlara mutabakatının kontrol edilmesi. Maddi duran varlıklarda ve yatırım amaçlı gayrimenkullerde yeniden değerlemeye ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer - İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağına üye olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın kaydedilmesi Net Grubu'nun, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait satış gelirlerine ilişkin muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar dipnot 2.d, 5 ve 27'de yer almaktadır. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteridir. Hasılat, hizmetin gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Net Grubu'na akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Net satışlar, mal ve hizmetlerin satış tutarından mal ve hizmet satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle sunulmaktadır. Net Grubu'nun hasılatının önemli bölümü, otelecilik ve şans oyunları işletmeciliği faaliyetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Net Grubu'nun operasyonlarının doğası gereği, hizmet gelirleri müşteriye günlük tahakkuk ettirilmekte ve hizmet bitiminde faturalanmaktadır. Bu nedenle tahakkuk eden ancak hizmete ilişkin yükümlülük henüz sağlanmadığı için risk ve getirinin müşteriye geçmediği durumlar bulunabilmektedir. Satışların dönerselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürünlerin hasılatın doğru döneme kaydedilmesine ilişkin değerlendirmelerin yapılması gerekmektedir. Ticari işlemlerin karmaşıklığı nedeniyle her bir duruma ilişkin muhasebe esası seçilmesi ve hasılatın doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılması önemli muhakemeler gerektirdiğinden hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; -Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik kilit iç kontrollerin tasarım ve uygunluğunun değerlendirilmesi, -Örnekleme yöntemi ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla risk ve getiri transferlerinin incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve uygun finansal raporlama döneminde konsolide finansal tablolara alınmasının değerlendirilmesi, - Örnekleme yöntemi ile seçilen ticari alacaklar için mutabakat gönderimi yapılması ve konsolide finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi, -Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması. Hasılatla ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer - İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağına üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması Net Grubu, ilişikteki 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. TMS 29’a göre 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. TMS 29’un uygulanması, Net Grubu’nun 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan birçok kalemden önemli değişikliklere neden olmaktadır. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bununla birlikte, söz konusu uygulamanın denetimini gerçekleştirmek için harcanan ilave denetim eforu da göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29’un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Net Grubu’nun TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2’de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardının uygulanmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: -TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Net Grubu yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, -Net Grubu yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29’a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, - Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alım tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi, - Hesaplamalarda kullanılan endeks katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi, - Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi, - TMS 29’un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer – İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağına üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.



www.pkf.com.tr

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



4. Diğer Hususlar

Görüşümüzü şartlandırmamakla birlikte aşağıdaki hususlara dikkatinizi çekmek isteriz;

Net Holding A.Ş.'nin Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan arsa ve arazileri üzerinde geliştirilen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında yatırım ve ortak girişim konularında Ağaoğlu Şirketler Grubu (Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile Eltes İnşaat Tesisat ve Sanayi Ticaret A.Ş.) ile gerçekleştirilmesi planlanan proje ile ilgili olarak 29 Haziran 2006 tarihinde “Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi” başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Proje; golf tesisleri, oteller, sosyal ve spor tesisleri, konutlar ile kentsel bütünün gereği tüm alt yapı tesis ve alanların yapılmasını öngörmektedir. Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamındaki hususlar dipnot 39.5’de açıklandığı gibidir.

Net Grubu’nun 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 20 Mayıs 2024 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş bildirilmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Net Grubu yönetimi, konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nca yayımlanan düzenlemeler ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrollerden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Net Grubu’nun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Net Grubu’nu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Net Grubu’nun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer – İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Net Grubu'nun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Net Grubu'nun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasını kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Net Grubu'nun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, şirket içerisindeki işletmelere veya işletmelerin faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Net Grubu denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer – İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili konunun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B.Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 01 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdülkadir Şahin'dir.

İstanbul, 11 Mart 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)


Abdülkadir Şahin
Sorumlu Denetçi

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer – İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağına üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	31.12.2024	31.12.2023
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	2.099.106	2.951.306
Finansal Yatırımlar	8	-	1.244
Ticari Alacaklar		775.941	175.311
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10	509	17.355
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	775.432	157.956
Diğer Alacaklar		420.329	214.972
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	12	4.860	203
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	12	415.469	214.769
Stoklar	14	385.685	448.363
Peşin Ödenmiş Giderler	15	553.739	195.774
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	34	811.419	565.574
Diğer Dönen Varlıklar	25	381.472	97.274
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		5.427.691	4.649.818
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar	8	23.016	23.016
Diğer Alacaklar		18.235	12.311
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	12	8.869	6.687
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	12	9.366	5.624
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	2.770.834	3.996.408
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	18	19.849.572	19.133.336
Maddi Duran Varlıklar	19	55.172.445	48.120.376
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	665.768	578.021
Peşin Ödenmiş Giderler	15	537.007	2.200.566
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	80.262	881.397
Diğer Duran Varlıklar	25	10.181	60.675
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		79.127.320	75.006.106
TOPLAM VARLIKLAR		84.555.011	79.655.924

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	31.12.2024	31.12.2023
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	481.462	653.921
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	2.711.159	2.675.334
Ticari Borçlar	10	2.550.618	1.785.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	338.778	222.800
Diğer Borçlar		934.126	645.422
- İlişkili taraflara diğer borçlar	12	7.492	896
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	12	926.634	644.526
Ertelenmiş Gelirler	15	809.164	2.684.151
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	413.780	16.896
Kısa Vadeli Karşılıklar		181.402	103.705
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	180.578	102.979
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	824	726
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		8.420.489	8.787.636
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	4.044.666	4.660.016
Ticari Borçlar	10	29.307	513
Diğer Borçlar	12	332.343	3.003
Ertelenmiş Gelirler	15	110	2.193
Uzun Vadeli Karşılıklar		51.045	39.191
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	51.045	39.191
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	16.029.528	14.739.495
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		20.486.999	19.444.411
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		28.907.488	28.232.047
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		52.547.289	48.271.797
Ödenmiş Sermaye	26.1	500.000	563.876
Sermaye Düzeltme Farkları	26.1	8.620.607	9.666.772
Geri Alınmış Paylar	26.1	(413.198)	(1.522.599)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	26.2	(345.978)	(345.978)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		25.254.859	24.180.299
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları			
(Kayıpları)	26.7	(3.647)	(4.591)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	26.9	25.258.506	24.184.890
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelir veya Giderler		(364.193)	(279.561)
- Yabancı Para Çevrim Farkları	26.5	(364.193)	(279.561)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26.3	697.645	1.807.046
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26.8	15.970.212	10.981.765
Net Dönem Karı veya Zararı	36	2.627.335	3.220.177
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26.6	3.100.234	3.152.080
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		55.647.523	51.423.877
TOPLAM KAYNAKLAR		84.555.011	79.655.924

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	27.1	19.366.835	13.706.683
Satışların Maliyeti	27.2	(13.718.413)	(8.219.169)
BRÜT KAR (ZARAR)		5.648.422	5.487.514
Genel Yönetim Giderleri	28.1	(2.832.597)	(2.458.206)
Pazarlama Giderleri	28.2	(338.856)	(214.701)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.1	781.435	1.381.189
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	30.2	(408.943)	(1.296.863)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		2.849.461	2.898.933
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.1	783.860	3.326.494
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	31.2	(1.044.908)	(29.361)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		2.588.413	6.196.066
Finansman Gelirleri	32.1	1.428.394	2.578.958
Finansman Giderleri	32.2	(3.404.501)	(6.907.102)
Parasal Kazanç/Kayıp	35	3.140.543	5.120.472
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		3.752.849	6.988.394
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(774.497)	(3.061.004)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	34	(413.780)	(17.393)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	34	(360.717)	(3.043.611)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		2.978.352	3.927.390
DÖNEM KARI (ZARARI)		2.978.352	3.927.390
Dönem Karı (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26.5	351.017	707.213
Ana Ortaklık Payları	36	2.627.335	3.220.177
Pay Başına Kazanç (Zarar)		4,7314	5,7108

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
DÖNEM KARI (ZARARI)		2.978.352	3.927.390
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</i>			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		2.763.224	5.228.496
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	24	1.081	(3.200)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	19	3.550.979	6.838.585
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	(788.836)	(1.606.889)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(307.455)	(533.483)
Yabancı Para Çevrim Farkları	26.5	(307.455)	(533.483)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)		2.455.769	4.695.013
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)		5.434.121	8.622.403
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		659.764	918.795
Ana Ortaklık Payları		4.774.357	7.703.608

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 01.01.- 31.12.2024	Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2023
	Dipnot Referansları		
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		10.364.787	5.523.316
Dönem Karı (Zararı)		2.978.352	3.927.390
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		2.978.352	3.927.390
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		-	-
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		7.809.280	1.130.635
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	18-19	4.189.950	2.589.846
Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler		(255)	69
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(255)	-
		-	69
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	13	90.494	16.028
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13	90.397	16.003
-Diğer Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		97	25
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(1.481)	286.551
-Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24.1-24.2		295.243
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	21.2	46.631	23.890
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	21.1	(48.112)	(32.582)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	24	1.845.325	3.043.611
Parasal Kazanç/Kayıp		1.531.680	(1.777.259)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		153.567	(3.204.845)
-Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi		153.567	(3.204.845)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-	176.634
-İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler		-	176.634
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(647.917)	1.061.666
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	8	62.678	(226.976)
Finansal Yatırımlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6	1.244	(8.970)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	5	(593.119)	152.058
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4-5	22.180	(16.540)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	5	(615.299)	168.598
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	7	(375.122)	41.869
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(4.721)	(1.901)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(370.401)	43.770
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		1.305.594	(1.427.906)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	5	293.167	697.390
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	5	293.167	697.390
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	14	115.978	124.547
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	7	418.734	532.470
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	4-7	6.320	(3.685)
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	7	412.414	536.155
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(1.877.071)	1.156.790
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler			20.394
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		10.364.787	5.523.316
Ödenen Temettüleri		(171.812)	(30.800)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	17	396.884	(565.575)

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 01.01.- 31.12.2024	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2023
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(8.707.396)	(1.810.466)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		660.762	1.827.564
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10	660.193	1.827.564
-Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		569	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(9.283.543)	(3.422.814)
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10	(9.185.137)	(3.299.868)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(98.406)	(122.946)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.539	107.255
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(874.342)	(154.482)
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(566.118)	(167.989)
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.351.306	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.790.647)	(2.050.855)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		32.101	
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		(1.070.764)	(165.870)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri/Çıkışları		320.192	(1.589.742)
- Kredilerden Nakit Girişleri	6	2.691.600	743.051
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(2.371.408)	(2.332.793)
Ödenen Faiz	24.2	(1.272.951)	(488.602)
Alınan Faiz	24.1	200.775	193.359
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		(133.256)	1.661.995
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		188.221	(188.350)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D+E)		54.965	1.473.645
E. NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(907.165)	(1.160.171)
F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	2.951.306	2.637.832
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)	3	2.099.106	2.951.306

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Net Holding Anonim Şirketi (Ana Ortaklık Şirket), 05 Ocak 1981 tarihinde Anonim Şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Ana Ortaklık Şirket, büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in bağlı ortaklıklarına ait özet bilgiler Not 4'te sunulmuştur.

Ana Ortaklık Şirket'in bilinen en büyük gerçek kişi hissedarı Besim Tibuk olup kendisi Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Net Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları hep birlikte "Net Grubu" olarak anılacaktır.

Net Grubu'nun 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemindeki ortalama personel sayısı 7.134 (01 Ocak - 31 Aralık 2023: 5.980)'tür.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Net Holding Anonim Şirketi hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Net Holding Anonim Şirketi	%6,45	%16,95
Halka açık kısım ve diğer ortaklar	%93,55	%83,05
Toplam	%100,00	%100,00

Net Holding Anonim Şirketi'nin rapor tarihi itibarıyla tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir;

Etiler Mahallesi Bade Sokak
No:9 Etiler, Beşiktaş / İstanbul

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.a. Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Uygunluk Beyanı**

Net Grubu, yasal muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Kanunları'na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak Türk Lirası ("TL") bazında hazırlamaktadır. Finansal tablolar, kanuni kayıtlara Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Net Grubu'nun konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 07 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından geliştirilen ve 03 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan 2024 TFRS Taksonomisi 'ne uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar yayımlanmak üzere 11 Mart 2025 tarihinde Ana Ortaklık Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Böyle bir niyet olmamakla beraber, Ana Ortaklık Şirket Yönetimi'nin ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirmeye yetkileri vardır.

İşlevsel ve Sunum Para Birimi ve Finansal Tablolarda Sunulan Tutarların Yuvarlanma Derecesi

31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait konsolide finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar bin Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam bin TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, bu finansal tabloların hazırlanmasında ilgili tebliğin beşinci maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır. Ayrıca, Net Grubu'nun konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 07 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından geliştirilen ve 03 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan 2024 TFRS Taksonomisi 'ne uygun olarak sunulmuştur.

Yeknesak Muhasebe Politikası

Konsolide finansal tablolar, benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yeknesak muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenir. Konsolide finansal tablolara dahil olan şirketlerin herhangi birinin finansal tablolarının benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için farklı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmış olması durumunda, konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında ilgili şirketin finansal tablolarında gerekli düzeltmeler yapılır.

Yatırımcı işletmenin finansal tabloları benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yeknesak muhasebe politikaları benimsenerek hazırlanmıştır. Bir iştirakin benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yatırımcı işletmenin kullandığının dışında muhasebe politikaları kullanması durumunda; iştirakin finansal tablolarının yatırımcı tarafından özkaynak yöntemi uygulamasında kullanılmasında, iştirakin muhasebe politikalarını yatırımcının muhasebe politikaları ile uyumlu hale getirmek için gerekli düzeltmeler yapılır.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Net Grubu'nun önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Net Grubu'nun konsolide finansal tablolarındaki muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

2.b. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde değiştirebilir;

- Bir Standart veya Yorum tarafından gerekli kılıyorsa veya
- İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte ise.

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, bir muhasebe politikasındaki değişiklik yukarıdaki paragrafta belirtilen durumlardan birini karşılamadığı sürece, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmalıdır.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

İlişikteki finansal tabloların Sermaye Piyasası Muhasebe Standartları ile uyumlu bir şekilde hazırlanması Yönetim tarafından hazırlanmış finansal tablolarda yer alan bazı aktif ve pasiflerin taşıdıkları değerler, muhtemel mükellefiyetlerle ilgili verilen açıklamalar ile raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarına ilişkin olarak bazı tahminler yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen tutarlar tahminlerden farklılıklar içerebilir. Bu tahminler düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve bilindikleri dönemler itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanmaktadır. Muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar aşağıda sunulan 'Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi' başlığı adı altında açıklanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Şüpheli alacaklar karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, Net Grubu yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve sürekli müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 10 ve 12'de gösterilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stokların fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için ayrılan karşılık dipnot 14'te yer almaktadır.

Ertelenmiş finansman gelir/gideri

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmaktadır.

Uzun vadeli devreden katma değer vergisi

Net Grubu, mevcut operasyonları doğrultusunda finansal durum tablosu itibarıyla 1 yıldan fazla sürede faydalanabileceğini öngördüğü devreden KDV tutarlarını, finansal durum tablosunda diğer duran varlıklar içerisinde sınıflamaktadır (Not 25).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Net Grubu duran varlıklarının üzerinden dipnot 2.d'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır. Faydalı ömürlere ilişkin açıklamalar dipnot 2.d'de açıklanmıştır.

Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer ölçümleri

TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi esnasında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu ekspertiz raporlarından faydalanılmıştır (Not 18 ve 19).

Sahip olunan gayrimenkullere ilişkin maddi duran varlık - yatırım amaçlı gayrimenkul ayrımı

Net Grubu, sahip olduğu ancak üretim / hizmet faaliyetlerinde kullanmadığı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamaktadır.

Dava karşılığı

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Net Grubu hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Net Grubu Yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar dipnot 22'de yer almaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar dipnot 24'te yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi

Net Grubu, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Net Grubu'nun gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar, yatırım indirimleri ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan kısmı için ertelenen vergi varlığı olacağı tahmin edilmiş ve muhasebeleştirilmiştir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamalarına ilişkin detaylar dipnot 34'te yer almaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır.

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

a) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri
- TMS 7 and TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

c) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

- TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen TFRS 9 ve TFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile TFRS 18 ve TFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler
- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Net Grubu'nun finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Aşağıdaki değişiklikler dışında, Net Grubu sunulan dönemlere ilişkin finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

Ertelenmiş vergi dipnotunda 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri net olarak sunulduğu için 31 Aralık 2023 yılındaki ertelenmiş vergisi de netleştirilmiştir.

2.c. Konsolidasyon Esasları

Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler "özkaynak yöntemi"ne tabi tutulmuştur.

Tam konsolidasyon yöntemi

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın özkaynaklarında sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özkaynaklarında temsil ettiği değerden mahsup edilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki öz sermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların sahip olduğu Ana Ortaklık Şirket'e ait hisse senetleri Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi ile karşılıklı indirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların kar veya zarar tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için kar veya zarar tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Özkaynak Yöntemi

Ana Ortaklık Şirket'in özkaynak yöntemine tabi iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu iştiraklerin Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özsermayesinde temsil ettiği değere getirilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Zararı ya da Geçmiş Yıllar Karları"nda cari dönemde oluşan fark ise "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar Zararlarındaki Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren özkaynak yöntemine tabi iştiraklerin özkaynakları bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Ana Ortaklık Şirket'in, iştirakin zararlarındaki payı iştirakin bilanço değerine eşit veya bundan fazla ise iştirak iz bedeli ile kayıtlarda durmaktadır.

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

2.d. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Net Grubu'nun satış gelirleri "otel konaklama, otel yiyecek içecek, casino işletmeciliği, araç ve otopark kiralama, gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirleri"nden oluşmaktadır.

Net Grubu, 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Net Grubu, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Net Grubu'nun mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Net Grubu, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

Stokları net gerçekleşebilir değerine indirgeyen stok değer düşüklüğü karşılık tutarları ve stoklarla ilgili kayıplar, indirgemenin ve kayıpların olduğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilir. Net gerçekleşebilir değer artışı nedeniyle iptal edilen stok değer düşüklüğü karşılık tutarı, iptalin gerçekleştiği dönemin tahakkuk eden satış maliyetini azaltacak şekilde muhasebeleştirilir. Her finansal tablo dönemi itibarıyla, net gerçekleşebilir değer yeniden gözden geçirilir. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir (iptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stoklar içerisinde konsinye olarak verilen stok bulunmamaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Net Grubu, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Net Grubu tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Net Grubu'na devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Net Grubu, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Net Grubu, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Net Grubu tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Net Grubu'nun satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Net Grubu'nun kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Net Grubu, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Net Grubu'nun yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Net Grubu, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Net Grubu, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat ile düşük değerli gayrimenkul kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen demirbaşlara da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arsa, arazi yer altı ve yer üstü düzenleri ve binalar hariç), elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Amortismanı tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre aktife girdikleri tarih dikkate alınarak kıst amortismanı tabi tutulmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanı tabi tutulmamaktadır.

Net Grubu'nun 30 Aralık 2024 tarihinde yaptırdığı ekspertiz değerlendirme raporu sonucunda, arazi ve arsaları, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaları, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almış olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve doğrudan özkaynak hesap grubunda yeniden değerlendirme değer artışı adı altında toplanır. Ancak, bir yeniden değerlendirme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirde bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürlerini gösteren amortisman dönemleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	% 2 - 4
Yer altı ve yer üstü düzenleri	% 10 - 20
Makine, tesis ve cihazlar	% 6 - 20
Taşıt araçları	% 10 - 20
Döşeme ve demirbaşlar	% 2 - 20
Özel maliyetler	Kira süresi

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Kripto Varlıklar

Kripto varlıklar, satın alınmış kripto para cinsinde maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Fiziksel niteliği olmayan tanımlanabilir parasal olmayan varlıklar tanımını karşılayan “Kripto varlıklar”, maddi olmayan duran varlık kapsamında değerlendirilmiş olup, faydalı ömrü sınırsız kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamıştır. Kripto varlıklar, işletmeden ayrılabilme, bölünebilme, devredilebilme, satılabilme, takas edilebilme özelliklerine sahiptir ve ilk muhasebeleştirilme tarihinde maliyet bedeliyle muhasebeleştirilmiş olup, bilanço tarihi itibarıyla, piyasa fiyatıyla karşılaştırılmış ve piyasa fiyatı ile elde etme maliyetinden düşük olanıyla değerlendirilmiştir. Aradaki fark, değer düşüklüğü karşılığı olarak “yatırım faaliyetlerinden giderler” hesabında sınıflanmış olup, ilerleyen dönemlerdeki değer artışları ise kripto varlıklardan değer düşüklükleri düşüldükten sonra maliyet bedeline ulaşmaya kadar yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kripto varlıkların satışında ve elden çıkarılmasında oluşan farklar “yatırım faaliyetlerinden karlar/zararlar” hesabında muhasebeleştirilmekte olup, dönem başı ve dönem sonundaki defter değerleri arasındaki farkların mutabakatı dipnot 20’de açıklanmıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmakta olup, maliyet bedelleri ile belirtilmişlerdir. Maddi olmayan duran varlıklarla ilgili itfa gideri beş yılda normal itfa yöntemi kullanılarak ve aktife girdikleri tarih dikkate alınarak kıst esasına göre ayrılmaktadır.

Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Net Grubu’nun çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler, değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1’de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Çeşitli olay ve durumlar karşısında duran varlıkların taşınan değerleri gerçekleşebilir/gelecekte o aktiften elde edilebilecek değerlerinin altına düştüğü tespit edilmesi halinde maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler değer kaybı açısından teste tabi tutulmaktadır. Maddi ve gayri maddi sabit kıymetin defter değerinin gerçekleşebilir veya o varlığın iktisabından ileride elde edilebilecek değerinin üstünde kalması halinde duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Finansal araçlar

TFRS 9, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır.

TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli'nin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan uygulamaları da içermektedir. TFRS 9, 01 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır.

TFRS 9'un uygulanmasının Net Grubu'nun finansal borçları ve türev finansal araçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. TFRS 9'un finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü üzerindeki etkisi ise aşağıda belirtilmiştir.

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır. TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir. Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltılması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9'un uygulanmasıyla birlikte, "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli TMS 39'daki "Gerçekleşmiş Zarar" modelinin yerini almıştır. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşme varlıkları ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için geçerli olmakla birlikte, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için uygulanmamaktadır. TFRS 9 uyarınca kredi zararları TMS 39'a göre daha erken muhasebeleştirilmektedir. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ve özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır ve,
- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Net Grubu, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Net Grubu'nun geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporlama tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler” hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Özkaynağa dayalı finansal araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para birimi kalemleri

Dönem içerisinde yabancı para birimi bazındaki işlemler, işlem tarihinde geçerli olan döviz kurlarından Türk Lirası'na çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki varlıklar ve kaynaklar, bilanço tarihindeki TCMB döviz kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

USD, EURO, GBP, CHF ve BGN için dönem sonlarında aktif hesaplar için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
USD	35,2803	29,4382
EURO	36,7362	32,5739
GBP	44,2073	37,4417
CHF	38,9446	34,9666
BGN	18,6752	16,5611

USD, EURO, GBP, CHF ve BGN için dönem sonlarında pasif hesaplar için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
USD	35,3438	29,4913
EURO	36,8024	32,6326
GBP	44,4378	37,6369
CHF	39,1946	35,1911
BGN	18,9196	16,7778

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil edilir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olmak üzere değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilemez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Pay başına kazanç / (zarar)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç / (zarar), Ana ortaklığa ait net karın / (zararın), raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları özsermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Finansal durum tablosu (Bilanço) tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yetkilendirme tarihi arasında finansal tablolarda düzeltme gerektiren bir olayın ortaya çıkması durumunda finansal tablolara gerekli düzeltmeler yapılmakta, düzeltme gerektirmeyen durumlarda ilgili olay finansal durum tablosu dipnotlarında açıklanmaktadır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Net Grubu için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözüken gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Net Grubu ile ilişkili sayılır,

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla,

(i) İşletmeyi kontrol etmesi, İşletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);

(ii) Net Grubu üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya

(iii) Net Grubu üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Net Grubu'nun bir iştiraki olması,

(c) Tarafın, Net Grubu'nun ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,

(d) Tarafın, Net Grubu'nun veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması veya

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Net Grubu, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 6).

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**Endüstriyel bölümler**

Belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Net Grubu'nun diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında, Net Grubu'nun diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Mal veya hizmetlerin birbirleriyle ilişkili olup olmadığının belirlenmesinde aşağıdaki etkenlerin dikkate alınması gerekmektedir:

- Mal veya hizmetlerin niteliği
- Üretim süreçlerinin niteliği
- Mal veya hizmetlerin müşterilerinin tür ve sınıfları
- Malların tesliminde veya hizmetlerin sağlanmasında kullanılan yöntemler

Net Grubu, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Turizm (otel ve konaklama ve casino, turistik alışveriş, araç kiralama); yayıncılık (kitabevi, kırtasiye ve kitap yayıncılığı, gazete yayıncılığı); holding (Net Grubu şirketlerinin yönetimi) ve diğer.

Coğrafi bölümler

Net Grubu'nun, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Coğrafi bölümlerin belirlenmesinde aşağıdaki etkenlerin dikkate alınması gerekmektedir:

- Ekonomik ve politik koşulların benzerliği
- Farklı coğrafi bölgelerdeki faaliyetlerle ilgili belirli riskler
- Faaliyetlerin yakınlığı
- Belirli bir bölgedeki faaliyetlerle ilgili belirli riskler
- Döviz kontrolüne ilişkin düzenlemeler
- Temel kur riskleri

İşletmenin risk ve getiri oranları özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkileniyorsa bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak endüstriyel bölümler belirlenirken, coğrafi bölümler bazındaki bilgiler ikincil olarak raporlanır. Benzer olarak, işletmenin risk ve getiri oranları özellikle bu işletmenin farklı ülkelerde veya diğer coğrafi bölgelerde faaliyet göstermesinden etkileniyorsa, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenirken, endüstriyel bölümler bazındaki bilgiler ikincil olarak raporlanır.

Net Grubu'nun faaliyetleri sektörel ve coğrafi bazda raporlanmıştır.

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Net Grubu'nun tek bir plan çerçevesinde bir faaliyetini bütünüyle veya parça parça elden çıkarması ya da terk ederek sona erdirmesi sonucu oluşan, ayrı ve önemli bir iş kolunu veya coğrafi bölüm faaliyetlerini temsil eden, faaliyet türü itibarıyla ve finansal raporlama amacıyla ayrılabilen bir unsurunu ifade etmektedir. Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılması planlandığı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından, cari dönemde durdurulan faaliyetlere ilişkin önceki dönem faaliyet sonuçları da, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında, önceki dönem kar veya zarar tablosunda Durdurulan Faaliyetler kalemi içerisinde yeniden sınıflandırılmaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, bir işletmeyi devlet yardımı olmadan yapmayacağı bir takım işlere girebilmesini teşvik etmek amacıyla veya diğer nedenlerle yapılan işlemlerdir. Devlet yardımı, devletin bir işletmeye veya işletme grubuna belirli kriterleri yerine getirmeleri şartıyla, ekonomik fayda sağlaması amacıyla yaptığı işlemleri; devlet teşvikleri, önceki dönemlerde veya gelecekte işletmenin esas faaliyet alanı ile ilgili belirli kriterlere uymuş veya uyacak olması karşılığında, devletin işletmeye transfer ettiği ekonomik kaynakları ifade etmektedir.

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara alınır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller konsolide finansal tablolarda piyasa rayiç değerleriyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (arsa ve araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde ve aktife girdikleri tarihler dikkate alınarak amortismanına tabi tutulmaktadır.

Net Grubu'nun 30 Aralık 2024 tarihinde yaptırdığı ekspertiz değerlendirme raporu sonucunda, yatırım amaçlı gayrimenkuller, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almış olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılan yatırım amaçlı gayrimenkuller için amortisman hesaplanmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz. Satış amacıyla elde tutulan varlıkların defter değeri, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak ilk sınıflandırmasının hemen öncesinde, ilgili TFRS'ler çerçevesinde ölçülür.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) Satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) Satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) Satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) cari gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir Satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Vergilendirme

İlişikteki konsolide finansal tablolarda vergi gideri, dönem cari dönem vergi karşılığı ve ertelenmiş vergiden oluşmaktadır.

Cari dönem vergi karşılığı

Dönem faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar gelir vergisine ilişkin yükümlülükler için finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan yasal vergi oranları çerçevesinde bir karşılık ayrılmıştır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Net Grubu'nun geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Net Grubu'nun finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Net Grubu'nun cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergide doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatları

Net Grubu, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, azami 41.828 TL (tam tutar) (31 Aralık 2023: 23.490 TL (tam tutar)) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Net Grubu'nun personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde etkin faiz oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan aktüeryal kazanç / (kayıp) dışındaki tüm kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda, aktüeryal kazanç / (kayıplar) ise konsolide özkaynak değişim tablosunda yansıtılmıştır.

Bilanço gününde kullanılan temel varsayımlara ait oranlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Reel iskonto oranı	%3,25	%3,20
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	99,72	100

Emeklilik planları

Emeklilik planları çalışanlara hizmetlerinin bitiminde veya bitiminden sonra (yıllık maaş veya defaten ödeme şeklinde) sağlanacak faydaları veya bu faydaların sağlanması için işverenin katkılarını bir belgede yer alan şartlara veya işletmenin uygulamalarına dayanarak emeklilik öncesinde belirlenebilen veya tahmin edilebilen planları ifade etmektedir. Net Grubu'nun çalışanları için belirlenmiş herhangi bir emeklilik planı yoktur.

Nakit akış tablosu

Net Grubu, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, nakit akış tablolarını düzenlemektedir. Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Net Grubu'nun esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Net Grubu'nun yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansal faaliyetlere ilişkin nakit akışları, Net Grubu'nun finansal faaliyetlerde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve vadesiz banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ VE ORTAK KONTROLE TABİ İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içerisindeki işletme birleşmelerinin ve ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri

Net Holding Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklıklarından Merit Kıbrıs Turizm Limited, Net Gayrimenkul Limited ile 31 Ağustos 2024 tarihinde aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle birleşmiştir.

Net Holding Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklıklarından İnter Turizm ve Seyahat A.Ş., Netekspres Turizm ve Seyahat A.Ş. ile 16 Ağustos 2023 tarihinde aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle birleşmiştir.

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak diğer işletmelerdeki payları ve payları bulunduğu ilgili şirketlere ait özet bilgiler aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu, kuruluş tarihleri ve bulundukları yerler aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş tarihi	Şirketin merkezi	Faaliyet konusu
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	09.01.1986	İstanbul	Turizm
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	16.11.1981	İstanbul	Turizm
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	25.07.1983	İstanbul	Turizm
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.07.1981	İstanbul	Yayınçılık
Elite Development and Management Limited	31.12.1989	KKTC	Turizm
Merit Kıbrıs Turizm Limited	17.08.1987	KKTC	Turizm
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	07.10.1988	İstanbul	Turizm
Net Turistik Hizmetler Limited	21.08.2007	KKTC	Turizm
Merit D.O.O.	25.01.2016	Hırvatistan	Turizm
Merit Montenegro D.O.O.	21.01.2016	Karadağ	Turizm
Net Montenegro D.O.O.	21.01.2016	Karadağ	Turizm
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	18.08.2014	KKTC	Gazetecilik
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	28.11.2016	İstanbul	Turizm
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	05.10.2016	İstanbul	Turizm
Merit Bulgaria E.O.O.D.	20.07.2017	Bulgaristan	Turizm
Merit Global Game O.O.D.	22.08.2017	Bulgaristan	Turizm
Merit Armada E.O.O.D.	21.09.2021	Bulgaristan	Turizm
Net Curacao N.V.	22.04.2021	Curacao	Turizm
Merit Capital Partners O.O.D.	06.01.2022	Bulgaristan	Turizm
Merit Land Development Limited	24.03.2017	KKTC	Emlak
Azer Şans Müessesesi	28.12.2001	Azerbaycan	Danışmanlığı
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	08.02.2024	İstanbul	Turizm
Net Global Turizm A.Ş.	17.01.2024	İstanbul	Turizm
BEM Uluslararası Finansal Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	06.08.2024	İstanbul	Turizm

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024			
Bağlı Ortaklıklar	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Payı
Elite Development and Management Ltd.	96,63%	98,98%	1,02%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	46,75%	99,94%	0,06%
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,54%	100,00%	0,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	69,74%	69,74%	30,26%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	99,95%	99,95%	0,05%
Net Turistik Hizmetler Limited	50,00%	96,83%	3,17%
Merit Kıbrıs Turizm Limited	79,18%	93,66%	6,34%
Merit D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Merit Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Net Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	0,00%	81,95%	18,05%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Global Game O.O.D. (a)	0,00%	48,45%	51,55%
Merit Bulgaria E.O.O.D.	95,00%	95,00%	5,00%
Merit Armada E.O.O.D.	0,00%	95,00%	5,00%
Net Curacao N.V.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Capital Partners O.O.D. (a)	0,00%	48,45%	51,55%
Merit Land Development Limited	0,00%	69,74%	30,26%
Azer Şans Müessesesi	100,00%	100,00%	0,00%
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Net Global Turizm A.Ş.	0,00%	93,66%	6,34%
BEM Uluslararası Finansal Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%

(a) Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirketler'de %50'den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirketler'in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetme gücünün olmasından dolayı ilgili Şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023			
	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı Ortaklıklar	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Payı
Elite Development and Management Ltd.	96,63%	98,98%	1,02%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	46,75%	99,94%	0,06%
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,54%	100,00%	0,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	69,74%	69,74%	30,26%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	99,95%	99,95%	0,05%
Net Turistik Hizmetler Limited	50,00%	96,99%	3,01%
Merit Kıbrıs Turizm Limited	80,23%	93,98%	6,02%
Merit D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Merit Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Net Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	0,00%	82,23%	17,77%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Global Game O.O.D. (a)	0,00%	48,45%	51,55%
Merit Bulgaria E.O.O.D.	95,00%	95,00%	5,00%
Merit Armada E.O.O.D.	0,00%	95,00%	5,00%
Net Curacao N.V.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Capital Partners O.O.D. (a)	0,00%	48,45%	51,55%
Merit Land Development Limited	0,00%	69,74%	30,26%
Net Gayrimenkul Limited (a)	0,00%	46,05%	53,95%
Azer Şans Müessesesi	100,00%	100,00%	0,00%

(a) Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirketler'de %50'den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirketler'in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetme gücünün olmasından dolayı ilgili Şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun bağlı ortaklıklarına ait solo finansal tablolarına ilişkin varlık toplamı, özkaynak toplamı, düzeltilmiş sermaye ve dönem net karı / (zararı) aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2024					
	Varlık toplamı	Özkaynak toplamı	Düzeltilmiş Ödenmiş Sermaye	Hasılat (Net)	Dönem net karı/ (zararı)
Elite Development and Management Ltd	3.363.197	1.582.479	95.009	837.417	6.684
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	(*) 5.712	5.083	16.140	-	(333)
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	170.803	83.743	211.482	73.141	(28.539)
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	255.938	246.838	518.118	-	(10.166)
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	9.805.126	9.782.534	336.600	150.506	357.469
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. AŞ	24.832	20.309	68.298	28.304	(4.365)
Merit Global Game O.O.D	477.310	308.467	57.146	822.973	404.966
Net Turistik Hizmetler Limited	(*) 90.059	66.046	79.816	-	707
Merit Kıbrıs Turizm Limited	66.968.137	45.228.538	13.335.175	12.653.864	(273.783)
Merit D.O.O.	37.774	(169.523)	368.944	10.809	(51.977)
Merit Montenegro D.O.O.	2.101.079	742.153	195.755	387.531	175.634
Merit Bulgaria E.O.O.D.	(*) 902.062	696.426	86.985	-	274.416
Net Montenegro D.O.O.	2.749.093	932.470	227.713	1.167.859	424.938
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş	(*) 2.724	174	13.219	265	(2.473)
Merit Armada O.O.D	179.637	144.981	28.947	316.162	231.327
Net Curacao N.V. - CURACAO	(*) 3.032	-	3.032	-	-
Merit Capital Partners O.O.D.	(*) 721.920	(19.855)	57.146	23.269	134.182
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş	(*) 13.065	10.139	18.670	17.073	(7.932)
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	20.585	3.437	33.181	13.825	(10.478)
Merit Land Development Limited	(*) 445	390	1.290	101	(149)
Azer Şans Müessesesi	504.344	503.325	1.024.041	-	-
BEM Uluslararası Finansal Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	(*) 250	44	274	-	(230)
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	350	(1.093)	324	-	(1.417)
Net Global Turizm A.Ş.	7.870.975	4.570.802	158.634	1.596.653	368.715

(*) Net Grubu'nun bağlı ortaklıkları içerisinde yer alan bu şirketler, Net Grubu dışında esas faaliyet gelirleri elde etmemektedirler.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun bağlı ortaklıklarına ait solo finansal tablolarına ilişkin varlık toplamaları, özkaynak toplamaları, düzeltilmiş sermaye ve dönem net karı / (zararı) aşağıdaki gibidir:

	Varlık toplamı	Özkaynak toplamı	Düzeltilmiş Ödenmiş Sermaye	Hasılat (Net)	Dönem net karı/ (zararı)
Elite Development and Management Ltd	3.034.484	1.621.796	95.009	222.785	167.565
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	(*) 5.679	5.416	16.140	-	25
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	158.567	112.281	211.482	70.947	(16.522)
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	269.884	257.004	518.118	-	(4.863)
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	2.385.201	2.210.156	40.498	122.750	50.405
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. AŞ	28.578	24.673	68.298	30.810	(6.863)
Merit Global Game O.O.D	425.986	285.871	145.341	865.547	383.854
Net Turistik Hizmetler Limited	(*) 90.079	65.339	79.816	-	1.343
Merit Kıbrıs Turizm Limited	66.795.663	42.967.554	13.311.015	10.770.082	2.107.192
Merit D.O.O.	62.455	(148.456)	562.786	27.303	(53.534)
Merit Montenegro D.O.O.	875.182	129.803	296.822	-	(18.240)
Merit Bulgaria E.O.O.D.	(*) 579.722	527.084	121.118	-	323.648
Net Montenegro D.O.O.	2.370.902	637.651	343.936	450.420	(13.795)
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş	(*) 1.790	(80)	10.494	-	(939)
Merit Armada O.O.D	(*) 64.399	17.338	37.547	-	(10.454)
Net Curacao N.V.	(*) 4.378	-	4.378	-	-
Merit Capital Partners O.O.D.	(*) 244.088	(209.559)	145.341	-	(349.468)
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş	(*) 12.107	8.945	9.578	19.616	(2.523)
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	25.683	13.482	33.181	17.274	(3.488)
Merit Land Development Limited	(*) 647	539	1.290	-	(405)
Azer Şans Müessesesi	607.611	606.384	641.788	1.642	(1.694)
Net Gayrimenkul Limited	(*) 1.973.638	1.260.290	288	-	989.220

(*) Net Grubu'nun bağlı ortaklıkları içerisinde yer alan bu şirketler, Net Grubu dışında esas faaliyet gelirleri elde etmemektedirler.

İştirakler

Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirket bulunmamaktadır.

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Net Grubu'nun operasyonel faaliyetleri, ürünlerin ve sağlanan hizmetlerin özelliklerine göre örgütlenmekte ve yönetilmektedir. Her bir faaliyet bölümü, değişik pazarlara farklı ürün ve hizmet sunan stratejik iş ünitelerini temsil etmektedir.

Net Grubu'nun faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

Net Grubu'nun raporlama faaliyet alanı olarak "Turizm, Yayıncılık, Holding ve Diğer" faaliyet alanları sunulmuştur. Turizm faaliyet alanı gelirleri "otel konaklama gelirleri, otel yiyecek içecek gelirleri, casino işletmeciliği gelirlerinden; Yayıncılık faaliyet alanı gelirleri "gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirlerinden; Holding ve diğer faaliyet alanına ait gelirler ise elde edilen diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu'nun farklı coğrafi bölgelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları dolayısıyla coğrafi bazda raporlamaya yer verilmiştir. Raporlama coğrafi bölümleri olarak "K.K.T.C, Hırvatistan, Karadağ, Bulgaristan, Türkiye" coğrafi bölümleri sunulmuştur.

a. Kar veya Zarar Tablosuyla İlgili Bölümlere Göre Raporlama Analizi

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bölümlere göre raporlama analizinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak - 31 Aralık 2024	Turizm	Holding ve Diğer	Eliminasyon Öncesi Toplam	Eliminasyon (-)	Toplam
Hasılat	19.505.101	132.709	19.637.810	(270.975)	19.366.835
Satışların maliyeti	(13.607.835)	(119.610)	(13.727.445)	9.032	(13.718.413)
Brüt Kar (Zarar)	5.897.266	13.099	5.910.365	(261.943)	5.648.422
Genel Yönetim Giderleri	(3.028.682)	(49.281)	(3.077.963)	245.366	(2.832.597)
Pazarlama Giderleri	(359.756)	(19.504)	(379.260)	40.404	(338.856)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	834.206	19.399	853.605	(72.170)	781.435
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(414.458)	(2.857)	(417.315)	8.372	(408.943)
Faaliyet Karı / (Zararı)	2.928.576	(39.144)	2.889.432	(39.971)	2.849.461
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	809.311	(8.859)	800.452	(16.592)	783.860
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(1.041.155)	(3.770)	(1.044.925)	17	(1.044.908)
Yatırım Faaliyetleri Karı / (Zararı)	2.696.732	(51.773)	2.644.959	(56.546)	2.588.413
Finansman Gelirleri	1.558.476	3.277	1.561.753	(133.359)	1.428.394
Finansman Giderleri	(3.553.972)	(20.658)	(3.574.630)	170.129	(3.404.501)
Parasal Kazanç/Kayıp	3.153.177	7.029	3.160.206	(19.663)	3.140.543
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	3.854.413	(62.125)	3.792.288	(39.439)	3.752.849
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(413.780)	-	(413.780)	-	(413.780)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(358.405)	(2.312)	(360.717)	-	(360.717)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	3.082.228	(64.437)	3.017.791	(39.439)	2.978.352
Dönem Karı / (Zararı)	3.082.228	(64.437)	3.017.791	(39.439)	2.978.352
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	2.928.576	(39.144)	2.889.432	(39.971)	2.849.461
Amortisman ve itfa payı	4.162.352	27.598	4.189.950	-	4.189.950
FVAÖK	7.090.928	(11.546)	7.079.382	(39.971)	7.039.411

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bölümlere göre raporlama analizinin coğrafi bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak – 31 Aralık 2024	K.K.T.C.	Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye	Toplam
	Turizm	Turizm	Turizm	Turizm	Holding ve Diğer	
Hasılat	16.742.634	10.809	1.555.390	1.162.404	(104.402)	19.366.835
Satışların maliyeti	(12.180.611)	(52.688)	(993.777)	(393.768)	(97.569)	(13.718.413)
Brüt Kar (Zarar)	4.562.023	(41.879)	561.613	768.636	(201.971)	5.648.422
Genel Yönetim Giderleri	(2.607.716)	(2.371)	(7.765)	(183.997)	(30.748)	(2.832.597)
Pazarlama Giderleri	(340.016)	(77)	(14.958)	(291)	16.486	(338.856)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	726.807	-	50.825	3.587	216	781.435
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(412.914)	-	(364)	(1.471)	5.806	(408.943)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	1.928.184	(44.327)	589.351	586.464	(210.211)	2.849.461
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	809.224	-	-	202	(25.566)	783.860
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(1.037.875)	-	(919)	(2.378)	(3.736)	(1.044.908)
Yatırım Faaliyetleri Karı / (Zararı)	1.699.533	(44.327)	588.432	584.288	(239.513)	2.588.413
Finansman Gelirleri	1.169.532	54	1.870	253.809	3.129	1.428.394
Finansman Giderleri	(3.268.003)	(519)	(93.227)	(38.980)	(3.772)	(3.404.501)
Parasal Kazanç/Kayıp	3.134.785	-	-	-	5.758	3.140.543
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	2.735.847	(44.792)	497.075	799.117	(234.398)	3.752.849
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(377.970)	-	-	(35.810)	-	(413.780)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(366.002)	1.627	(3.592)	8.441	(1.191)	(360.717)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	1.991.875	(43.165)	493.483	771.748	(235.589)	2.978.352
Dönem Karı / (Zararı)	1.991.875	(43.165)	493.483	771.748	(235.589)	2.978.352
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	1.928.184	(44.327)	589.351	586.464	(210.211)	2.849.461
Amortisman ve itfa payları ile diğer düzeltmeler	3.943.066	12.447	71.218	135.621	27.598	4.189.950
FVAÖK	5.871.250	(31.880)	660.569	722.084	(182.613)	7.039.411

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

b. Sektörel Varlıklar ve Yükümlülükler
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlama analizinin coğrafi bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

	K.K.T.C.	Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye	Bölümler Arası Düzeltilmeler ve Sınıflamalar	Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Varlıklar
	Turizm	Turizm	Turizm	Turizm	Holding ve Diğer		
Sektör Varlıkları	106.141.463	37.774	4.850.172	2.280.928	998.444	(29.753.770)	84.555.011
Toplam	106.141.463	37.774	4.850.172	2.280.928	998.444	(29.753.770)	84.555.011
Sektör Yükümlülükleri	32.617.934	207.297	3.175.549	1.150.910	125.007	(8.369.209)	28.907.488
Toplam	32.617.934	207.297	3.175.549	1.150.910	125.007	(8.369.209)	28.907.488

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlama analizinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

Sektör Varlıkları

	31.12.2024	31.12.2023
Turizm	113.310.337	103.106.524
Holding ve Diğer	998.444	3.392.025
Toplam	114.308.781	106.498.549
Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar	29.753.770	26.842.625
Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Varlıklar	84.555.011	79.655.924

Sektör Yükümlülükleri

	31.12.2024	31.12.2023
Turizm	37.151.690	35.416.865
Holding ve Diğer	125.007	1.295.851
Toplam	37.276.697	36.712.716
Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar	8.369.209	8.480.669
Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Yükümlülükler	28.907.488	28.232.047

c. Bölüm Varlıklarına İlişkin Amortisman Ve İtfa Payları Giderleri

01 Ocak - 31 Aralık 2024	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Satışların Maliyeti	2.428.552	25.208	2.453.760
Genel Yönetim Giderleri	1.646.203	2.389	1.648.592
Pazarlama Giderleri	87.598	-	87.598
	4.162.353	27.597	4.189.950

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

d. Bölümlere Göre Dönem İçi Duran Varlık Alımları01 Ocak – 31 Aralık 2024

	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	439.184	-	439.184
Maddi Duran Varlıklar	9.577.795	42.501	9.620.296
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	97.073	1.333	98.406
	10.114.052	43.834	10.157.886

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**6.1 Ticari alacaklar içindeki ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 10.1):**

	31.12.2024	31.12.2023
Elifsu Turizm Turizm İmalat ve Sanayi A.Ş.	507	3.702
Diğer	2	3
Demtur Travel Limited	-	13.650
	509	17.355

6.2 Diğer alacaklar içindeki ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 12.1.1):

	31.12.2024	31.12.2023
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	4.720	44
Diğer	140	159
	4.860	203

6.3 Uzun vadeli diğer alacaklar içindeki iştiraklerden alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 12.1.1):

	31.12.2024	31.12.2023
Airtour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (a)	8.869	6.687
	8.869	6.687

(a) Net Holding Anonim Şirketi, iştiraklerinden Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Air Tour) 'nin Marbank'a olan 2.437 bin TL tutarındaki borcunu ve diğer kuruluşlara olan 332 bin TL tutarlarındaki borçlarını Air Tour adına ödemiştir. Air Tour'un ise, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden dava aşamasında olan alacağı bulunmakta olup, Net Grubu yönetimine göre ilgili davanın Air Tour lehine sonuçlanacağı düşünülmektedir. Net Holding A.Ş., Air Tour için yapmış olduğu ödemenin karşılığında, Air Tour'un İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden olan dava aşamasındaki alacağına 1.450 bin USD tutarında temlik koymuştur. Air Tour'un ilgili tutarı tahsil etmesiyle birlikte Net Holding Anonim Şirketi, bu tutarı faiziyle birlikte tahsil edeceğini öngörmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Net Grubu, Air Tour'dan olan ilgili alacaklarının toplam 7.250 bin TL'lik kısmını tahsil etmiştir.

6.4 Diğer borçlar içindeki ortaklara borçlar aşağıdaki gibidir (Not 12.2.1):

	31.12.2024	31.12.2023
Diğer	7	8
	7	8

6.5 Diğer borçlar içindeki ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir (Not 12.2.1):

	31.12.2024	31.12.2023
Demtur Travel Limited	6.328	-
Diğer	1.157	888
	7.485	888

6.6 Ertelenmiş gelirler içindeki ilişkili şirketlerden alınan avanslar aşağıdaki gibidir (Not 15):

	31.12.2024	31.12.2023
Demtur Travel Limited	424	3.471
	424	3.471

01.01. – 31.12.2024 döneminde ilişkili kuruluşlarla olan işlemler:

İlişkili kuruluşlardan elde edilen gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-31.12.2024
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Otel konaklama gelirleri
Demtur Travel Limited	2.056.489
	01.01.-31.12.2024
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Araç kiralama geliri
Demtur Travel Limited	3.044
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık	406

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.-31.12.2024
	Yatırım faaliyetlerinden gelirler
İlişkili kuruluşlar	Vade farkı geliri
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	3.986

	01.01.-31.12.2024
	Esas faaliyetlerden diğer gelirler
İlişkili kuruluşlar	Kira gelirleri
Elifsu Turizm Ticaret İmalat Ve Sanayi A.Ş.	1.170
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	34
Mobilizm Turizm Ticaret A.Ş.	28

01.01.-31.12.2023 döneminde ilişkili kuruluşlarla olan işlemler:

	01.01.-31.12.2023
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Otel konaklama gelirleri
Demtur Travel Limited	3.659.496

	01.01.-31.12.2023
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Araç kiralama geliri
Demtur Travel Limited	2.613

	01.01.-31.12.2023
	Yatırım faaliyetlerinden gelirler
İlişkili kuruluşlar	Vade farkı geliri
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	1.775

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.-31.12.2023
	Esas faaliyetlerden diğer gelirler
İlişkili kuruluşlar	Kira gelirleri
Elifsu Turizm Ticaret İmalat Ve Sanayi A.Ş.	3.470
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	33
Mobilizm Turizm Ticaret A.Ş.	22
	01.01.-31.12.2023
İlişkili taraflar	Hizmet üretim maliyeti
	Kira giderleri
Orlando Kalumenos (*)	1.623

(*) İlgili tutar TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilmiştir.

7. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Kasa	248.918	164.552
Bankalar		
-Vadesiz mevduat	432.869	649.720
-Vadeli mevduat	314.093	1.547.164
-Faiz gelirleri	6.048	13.683
Ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetler	82.751	141.569
Likit fonlar	10.801	-
Diğer hazır değerler	1.003.626	434.618
	2.099.106	2.951.306

Diğer hazır değerler, Net Grubu'nun kredi kartıyla yapılan satışlara ilişkin bankalardan olan alacaklarından oluşmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli banka mevduatlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda sunulmuştur;

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı	Vadesi	TL Tutarı
TL	9.307	%44,00	06.01.2025	9.307
TL	2.275	%40,00	11.01.2025	2.275
TL	243.714	%47,00	14.01.2025	243.714
USD	437	%2,75	28.01.2025	15.428
EURO	1.181	%2,75	10.01.2025	43.369
Toplam				314.093

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeli banka mevduatlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda sunulmuştur;

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı	Vadesi	TL Tutarı	TL Tutarı (31.12.2024 satın alma gücü esasına göre)
TL	53.268	%40,00	22.01.2024	53.268	76.906
TL	30.935	%39,00	2.01.2024	30.935	44.664
TL	203.226	%40,00	5.01.2024	203.226	293.415
TL	32.733	%36,00	11.01.2024	32.733	47.260
USD	25.173	%2,75	28.01.2024	741.057	1.069.929
GBP	273	%3,00	31.01.2024	10.221	14.757
EURO	5	%2,75	22.01.2024	161	233
Toplam				1.071.601	1.547.164

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Vadesi	TL Tutarı
TL	11.569	2.01.2025	11.569
USD	1.635	2.01.2025	57.590
GBP	307	2.01.2025	13.592
Toplam			82.751

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Vadesi	TL Tutarı	(31.12.2024 satın alma gücü esasına göre)
TL	98.054	2.01.2024	98.054	141.569
Toplam			98.054	141.569

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla bankalarda bulunan bloke mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Denizbank A.Ş.	6.957	-
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	44	74
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1	1
	7.002	75

8. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar	-	242
Vadesi 3 aydan fazla olan banka mevduatları	-	1.002
	-	1.244

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	23.016	23.016
	23.016	23.016

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, doğrudan veya dolaylı olarak, hisselerine ve/veya yönetimine %20'den az oranlarda katıldığı ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştiği şirketlerdeki pay tutarları, oranları ve şirketlerin dönem kar/zarar tutarları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024						
		Ana Ortaklık Şirketin Bağlı Menkul Kıymetlerdeki Pay Oranı			Bağlı Menkul Kıymetlerin	
Bağlı Menkul Kıymetler	Tutarı	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)	Vergi Sonrası Dönem Karı/(Zararı)	
Müflis Marmara Bankası A.Ş.	(a-b) 11.607	%4,56	%4,56	-	-	
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	(a) 11.409	-	%8,20	(7.747)	(7.747)	
Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(a-c) 189	%0,49	%0,49	(847)	(847)	
Toplam	23.205					
İştirakler değer düşüklüğü karşılığı	(189)					
	23.016					

31 Aralık 2023						
		Ana Ortaklık Şirketin Bağlı Menkul Kıymetlerdeki Pay Oranı			Bağlı Menkul Kıymetlerin	
Bağlı Menkul Kıymetler	Tutarı	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)	Vergi Sonrası Dönem Karı/(Zararı)	
Müflis Marmara Bankası A.Ş.	(a-b) 11.607	%4,56	%4,56	-	-	
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	(a) 11.409	-	%8,20	878	878	
Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(a-c) 114	%0,49	%0,49	(1.223)	(1.223)	
Toplam	23.130					
İştirakler değer düşüklüğü karşılığı	(114)					
	23.016					

(a) Bu şirketlerin finansal tabloları Türk ticari ve mali mevzuatına göre hazırlanmış olup bağımsız denetime tabi tutulmamıştır. Net Grubu Yönetimi'nin, ilgili Şirketlerin gerçeğe uygun değerinin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi sahibi olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet bedeli kullanılmıştır.

(b) İlgili Şirket'in finansal tablolarına ulaşamadığı için finansal bilgilere yer verilmemiştir.

(c) Bu şirket gayri faal olup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, bu şirket için %100 oranında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile ilgili iştirak tutarından daha fazla karşılık ayrılmasına sebep olabilecek bir yükümlülük bulunmamaktadır.

9. FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin borçlar	84.178	128.685
Türk Lirası finansal borçlar	18.503	58.881
Yabancı para finansal borçlar	462.959	595.040
Uzun vadeli Türk Lirası finansal borçların kısa vadeye düşen kısmı	33.072	52.496
Uzun vadeli yabancı para finansal borçların kısa vadeye düşen kısmı	2.593.909	2.494.153
	3.192.621	3.329.255
Uzun vadeli finansal borçlar		
Türk Lirası finansal borçlar	120	36.717
Yabancı para finansal borçlar	2.962.909	2.837.158
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin borçlar	1.081.637	1.786.141
	4.044.666	4.660.016
	7.237.287	7.989.271

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçların vadesel bazda detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
0 - 1 yıl arası vadeli	3.192.621	3.329.255
1 - 2 yıl arası vadeli	1.599.194	1.861.197
2 - 5 yıl arası vadeli	833.316	1.572.751
5 yıldan uzun	1.612.156	1.226.068
	7.237.287	7.989.271

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Euro ve TL cinsinden banka kredilerinin ortalama etkin faiz oranları sırasıyla %8,43 ve %27,43'tür (31 Aralık 2023: Euro - %7,05 ve TL - %29,77).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Net Grubu'nun krediler için verdiği ipotek ve teminatlar dipnot 22.2.1 ve 39.1'de açıklanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

10. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**10.1 Ticari Alacaklar**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Ticari alacaklar	678.538	144.248
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 6)	509	17.355
Alacak çek ve senetleri	28.241	13.229
Alacak reeskontu (-)	(5.786)	(4.133)
Diğer ticari alacaklar	74.439	4.612
Şüpheli ticari alacaklar	12.608	18.571
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(12.608)	(18.571)
	775.941	175.311

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla alacak çek ve senetlerinin vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Vadesi geçenler	942	259
30 gün vadeli	24.065	11.322
31-60 gün arası vadeli	1.675	135
61-90 gün arası vadeli	671	568
91-120 gün arası vadeli	111	135
121-150 gün arası vadeli	111	135
151-180 gün arası vadeli	111	135
181-240 gün arası vadeli	111	135
241-270 gün arası vadeli	111	135
271-300 gün arası vadeli	111	135
301-330 gün arası vadeli	111	135
331-360 gün arası vadeli	111	-
	28.241	13.229

Net Grubu yönetimi, vadesi geçmiş alacakların önemli bir kısmını oluşturan bölümünün, düzenli satış yapılan önemli müşterilerden olması nedeniyle alacaklara ilişkin bir tahsilat riski olmadığını öngörmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma analizi Dipnot 37 Kredi Riski'nde sunulmuştur.

Net Grubu, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, ticari alacaklarına karşılık olmak üzere, müşterilerinden 30 bin TL tutarında teminat çeki almıştır (31 Aralık 2023: 43 bin TL).

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem başı bakiyesi	18.571	33.904
Dönem içinde karşılık ayrılan	57	27
Dönem içinde tahsili yapılan	(312)	(2.032)
Enflasyon etkisi	(5.708)	(13.328)
Dönem sonu bakiyesi	12.608	18.571

10.2 Ticari Borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Ticari borçlar	1.993.419	1.316.707
Borç çek ve senetleri	583.548	500.130
Yapılan sözleşmeler uyarınca oluşan gider tahakkukları	11.352	12.474
Borç reeskontları (-)	(37.701)	(43.904)
	2.550.618	1.785.407

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, verilen borç çek ve senetlerinin vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
30 gün vadeli	349.011	316.774
31-60 gün arası vadeli	172.053	147.664
61-90 gün arası vadeli	48.302	17.449
91-120 gün arası vadeli	3.926	6.903
121-150 gün arası vadeli	2.049	3.696
151-180 gün arası vadeli	2.020	2.537
181-210 gün arası vadeli	2.740	1.197
211-240 gün arası vadeli	1.460	1.873
241-270 gün arası vadeli	1.460	725
271-300 gün arası vadeli	527	671
301-330 gün arası vadeli	-	27
331-360 gün arası vadeli	-	614
1-2 yıl	38.333	587
	621.881	500.717

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, sabit kıymet alımı ve diğer verilen avanslara karşılık olarak tedarikçilerinden 5.663 bin USD, 3.889 bin EURO ve 19.515 bin TL tutarlarında teminat senedi ve çeki almıştır (31 Aralık 2023: 8.176 bin USD, 5.097 bin EURO ve 23.122 bin TL).

Uzun vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Borç senetleri	38.333	587
Borç reeskontları (-)	(9.026)	(74)
	29.307	513

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari borçların vadesi 1 ile 4 yıl arasındadır.

11. FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borç bulunmamaktadır.

12. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**12.1 Diğer Alacaklar****12.1.1 İlişkili Taraflardan Alacaklar (Dipnot 6)****Kısa vadeli**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili kuruluşlardan alacaklar	4.860	203
	4.860	203

Uzun vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
İştiraklerden alacaklar	8.869	6.687
	8.869	6.687

12.1.2 Diğer Alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Diğer çeşitli alacaklar (*)	409.012	211.841
Verilen depozito ve teminatlar	6.457	2.928
Şüpheli diğer alacaklar	9.579	13.831
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(9.579)	(13.831)
	415.469	214.769

(*) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer çeşitli alacakların şirket bazda detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Ağaoğlu Gayrimenkul Yatırım A.Ş. (a)	11.349	13.672
Diğer	397.663	198.169
	409.012	211.841

(a) İlgili tutar, tapu harç iadesi alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, şüpheli diğer alacaklar karşılığının şirket bazda detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Bayındır İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. (b)	7.831	11.307
Diğer	1.748	2.524
	9.579	13.831

(b) Net Grubu, Bayındır İnşaat Turizm ve Sanayi A.Ş.'ye verdiği kefaletten dolayı ilgili şirketin kredi borçlarını ödemiş ve şirketten alacaklı duruma gelmiştir. 16 Temmuz 2004 tarihinde Net Grubu ve Bayındır İnşaat Turizm ve Sanayi A.Ş. arasında ilgili alacağın tahsilatı konusunda protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokole istinaden 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla toplam alacak, 31 Aralık 2003 tarihine kadar birikmiş faizlerde dahil olmak üzere 3.827 bin USD karşılığı 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 5.762 bin TL' dir. Net Grubu 01 Ocak 2004 tarihinden itibaren protokoldeki ödeme süresi boyunca her yılın ilk iş gününde oluşan bir yıllık Libor+2,5 faiz oranını uygulayarak basit faiz hesabı yapacaktır. 31 Aralık 2009 tarihine kadar hesaplanan faiz tutarı 1.376 bin USD karşılığı 2.072 bin TL' dir. 31 Aralık 2020 tarihinde 3 bin TL ödeme yapılmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu, imzalanan protokol gereği Bayındır İnşaat Turizm ve Sanayi A.Ş.'den olan alacağı iki taraf arasında belirtilen itfa planı kapsamında tahsil edecektir. Ancak, Net Grubu Bayındır İnşaat Turizm ve Sanayi A.Ş.'nin 4743 sayılı Mali Sektöre Olan Borçların Yeniden Yapılandırılması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında alacaklı kuruluşlar içerisine dahil edilmiştir. Net Grubu ilgili alacakların tahsil kabiliyetinin çok zayıf olması sebebiyle bu alacaklar için ilişikteki konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmıştır.

Şüpheli diğer alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem başı bakiyesi	13.831	22.634
Dönem içinde karşılık ayrılan	-	94
Dönem içi tahsilatlar	-	(8.897)
Enflasyon etkisi	(4.252)	-
Dönem sonu bakiyesi	9.579	13.831

Uzun vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Verilen depozito ve teminatlar	9.366	5.624
	9.366	5.624

12.2 Diğer Borçlar**12.2.1 İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 6)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili kuruluşlara borçlar	7.485	888
Ortaklara borçlar	7	8
	7.492	896

12.2.2 Diğer Borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Ödenecek vergi ve fonlar	303.224	157.369
Alınan depozito ve teminatlar	250.783	240.208
Diğer çeşitli borçlar	372.627	246.949
	926.634	644.526

Uzun vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Alınan depozito ve teminatlar	4.526	3.003
Diğer çeşitli borçlar	327.817	-
	332.343	3.003

13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Personele borçlar	259.298	154.385
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	79.480	68.415
	338.778	222.800

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

14. STOKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
İlk madde ve malzeme	219.049	187.396
Ticari mallar	38.204	45.480
Diğer stoklar (*)	128.461	215.508
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(29)	(21)
	385.685	448.363

(*) Diğer stoklar, otel işletmeciliği kapsamında kullanılan üniforma, çarşaf, bar ve mutfak eşyaları gibi işletme malzemesi stoklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari malların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Kitap ve kırtasiye malzemeleri	10.980	9.247
Otel ve casino stokları	27.224	36.233
	38.204	45.480

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta teminatı tutarı 67.787 bin TL (31 Aralık 2023: 15.249 bin TL)'dir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stok değer düşüklüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem başı bakiye	21	21
Dönem içinde ayrılan karşılık	22	
İptal edilen karşılık	(8)	-
Enflasyon etkisi	(6)	-
Dönem sonu bakiye	29	21

15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31.12.2024	31.12.2023
Gelecek aylara ait giderler (*)	196.040	116.870
Verilen sipariş avansları	105.474	42.712
İş avansları	252.145	35.968
Personel avansları	80	224
	553.739	195.774

(*) Gelecek aylara ait giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Peşin ödenen Casino imtiyaz harçları (a)	39.442	61.939
Sigorta giderleri	45.441	28.505
Diğer	111.157	26.426
	196.040	116.870

(a) Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan casinolarının şans oyunlarını oynatma veya oyunlara nezaret etmek için sözleşme ile belirtilen KKTC Maliye Bakanlığı Devlet Emlak ve Malzeme Dairesi'ne ödenen tutarlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31.12.2024	31.12.2023
Maddi duran varlık avansları (**)	520.609	2.195.107
Gelecek yıllara ait giderler	16.398	5.459
	537.007	2.200.566

(**) Maddi duran varlık avansları, Net Grubu'nun Kıbrıs'ta yapmış olduğu projeler için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

Net Grubu, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlık avansı verdiği şirketlerden 5.663 bin USD, 3.889 bin EURO ve 19.515 bin TL tutarlarında teminat senedi ve çeki almıştır (31 Aralık 2023: 8.176 bin USD, 5.097 bin EURO ve 22.122 bin TL).

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31.12.2024	31.12.2023
Alınan avanslar (*)	802.124	2.670.738
İlişkili taraflardan alınan avanslar	424	3.471
Gelecek aylara ait gelirler	6.616	9.942
	809.164	2.684.151

(*) Alınan avanslar, Net Grubu'nun Kıbrıs'taki casino müşterilerinden alınan ön ödeme ve otellere ilişkin seyahat acentalarından alınan avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31.12.2024	31.12.2023
Gelecek yıllara ait gelirler	110	2.193
	110	2.193

16. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**a. İştirakler**

Bulunmamaktadır.

17. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

Maliyet	31.12.2022	Giriş	Yabancı para çevirim farkı	31.12.2023	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevirim farkı	31.12.2024
Binalar	2.510.752	2.771.699	(1.352)	5.281.099	566.118	(1.632.164)	(51.171)	4.163.882
Toplam	2.510.752	2.771.699	(1.352)	5.281.099	566.118	(1.632.164)	(51.171)	4.163.882
Birikmiş Amortisman (-)								
Binalar	841.325	444.553	(1.187)	1.284.691	429.112	(280.858)	(39.897)	1.393.048
Toplam	841.325	444.553	(1.187)	1.284.691	429.112	(280.858)	(39.897)	1.393.048
Maddi varlıklar, net	1.669.427	2.327.146	(165)	3.996.408	137.006	(1.351.306)	(11.274)	2.770.834

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

Maliyet	31.12.2022	Giriş	Çıkış	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	31.12.2023	Transfer	Giriş	Çıkış	Makul değer düzeltmesi	31.12.2024
Arsa ve Araziler	11.080.458	67.402	(107.522)	2.684.038	13.724.376	435.158	28.265	(4.539)	243.109	14.426.369
Binalar	4.106.472	89.272	-	488.977	4.684.721	-	398.228	-	(396.676)	4.686.273
Yapılmakta Olan Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	816.522	-	-	-	816.522	-	12.691	-	-	829.213
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	16.003.452	156.674	(107.522)	3.173.015	19.225.619	435.158	439.184	(4.539)	(153.567)	19.941.855
Birikmiş Amortisman (-)										
Binalar	92.283	-	-	-	92.283	-	-	-	-	92.283
Toplam	92.283	-	-	-	92.283	-	-	-	-	92.283
Net Defter Değeri	15.911.169	156.674	(107.522)	3.173.015	19.133.336	435.158	439.184	(4.539)	(153.567)	19.849.572

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer yöntemi benimsenerek gösterilmiştir. Finansal tablolarda açıklanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme uzmanı/uzmanları tarafından gerçeğe uygun değer tespitleri yapılmıştır. Net Grubu'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri; Pazar yaklaşımı, Maliyet yaklaşımı ve Gelir yaklaşımı yöntemlerinden, ilgili gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin en doğru şekilde belirlenebileceği tahmin edilen yöntem ile belirlenmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller'in nakde çevrilebilme veya gelirlerinin ve elden çıkarılma durumunda elde edilecek tutarın tahsil edilebilme durumuna ilişkin herhangi bir kısıtlama yoktur. Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere ilişkin satın alma, inşa veya geliştirme giderleri mal sahibi sıfatıyla Net Grubu'na, kullanımla ilgili bakım ve onarım ile iyileştirme giderleri kiracıya aittir. Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere ilişkin olarak dönem içinde katılanlardan doğrudan faaliyet gideri yoktur. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller'in defter değerinin mutabakatının sunumunda herhangi bir kur farkı oluşmadığı için bir açıklama yapılmamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun ekspertiz değerlemesine tabi tuttuğu yatırım amaçlı gayrimenkuller ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek tutarları dipnot 39.1'de açıklandığı gibidir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

19. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

Maliyet	31.12.2022	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	31.12.2023	Transfer	Giriş	Çıkış	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyona giris (*)	31.12.2024
Arsa ve Araziler	2.862.594	31.153	-	(4.453)	85.738	312.077	3.287.109	(437.665)	68.864	(8.953)	(2.034.632)	(111.564)	-	763.159
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	97.662	1.917	-	-	-	301	99.880	19.402	169.145	-	654	-	-	289.081
Binalar	38.452.846	117.907	(1.595)	-	-	6.079.297	44.648.455	3.711.573	1.244.706	-	4.575.493	(5.150)	3.144.445	57.319.522
Makineler	680.392	116.660	-	(83.021)	-	-	714.031	89.124	462.272	(31.837)	-	(80.267)	1.949	1.155.272
Taşıtlar	498.520	203.152	(23.377)	(24.865)	-	-	653.430	-	172.097	(49.568)	-	(24.375)	-	751.584
Demirbaşlar	5.462.071	1.182.071	(4.373)	(170.585)	-	-	6.469.184	206.530	1.089.516	(760.241)	-	(136.885)	10.275	6.878.379
Özel Maliyetler	933.502	173.540	-	(41.615)	-	-	1.065.427	-	229.384	(670.733)	-	(23.472)	-	600.606
Yanırımlar	1.090.062	836.186	-	-	(140)	-	1.926.108	(4.024.123)	2.988.351	-	-	-	39.292	929.628
Toplam	50.077.649	2.662.586	(29.345)	(324.539)	85.598	6.391.675	58.863.624	(435.159)	6.424.335	(1.521.332)	2.541.515	(381.713)	3.195.961	68.687.231
Birikmiş Amortisman (-)														
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	40.160	8.581	-	-	-	-	48.741	-	10.351	-	-	-	3.196	62.288
Binalar	4.232.767	1.393.025	(1.726)	-	-	-	5.624.066	-	2.785.363	-	-	(11.014)	19.478	8.417.893
Makineler	358.809	64.736	-	(28.956)	-	-	394.589	-	122.951	(26.399)	-	(21.601)	2.218	471.758
Taşıtlar	216.615	47.318	(14.023)	(7.003)	-	-	242.907	-	53.026	(23.761)	-	(7.202)	39	265.009
Demirbaşlar	3.314.955	587.265	(3.529)	(75.103)	-	-	3.823.588	-	668.117	(513.194)	-	(66.567)	34.636	3.946.580
Özel Maliyetler	565.674	63.031	-	(19.348)	-	-	609.357	-	30.694	(297.785)	-	(12.848)	21.840	351.258
Toplam	8.728.980	2.163.956	(19.278)	(130.410)	-	-	10.743.248	-	3.670.502	(861.139)	-	(119.232)	81.407	13.514.786
Net Defter Değeri	41.348.669	498.630	(10.067)	(194.129)	85.598	6.391.675	48.120.376	(435.159)	2.753.833	(660.193)	2.541.515	(262.481)	3.114.554	55.172.445

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun sahibi olduğu ve maddi duran varlıklar hesabı altında gösterilen arsa, arazi, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalar ilişkili konsolide finansal tablolarda net olarak 49.891.581 bin TL (31 Aralık 2023: 42.362.637 bin TL) değeri ile bulunmakta olup gerçeğe uygun değer yöntemiyle sunulmaktadır. Maddi duran varlıklar (arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalar hariç olmak üzere), ilişkili konsolide finansal tablolarda elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi (maliyet bedeli yöntemi) suretiyle gösterilmiştir. Finansal tablolarda açıklanan gayrimenkullerin konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş olan bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından gerçeğe uygun değer tespitleri yapılmıştır. Net Grubu'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri; Pazar yaklaşımı, Maliyet yaklaşımı ve Gelir yaklaşımı yöntemlerinden, ilgili gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin en doğru şekilde belirlenebileceği tahmin edilen yöntem ile belirlenmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun ekspertiz değerlemesine tabi tuttuğu maddi duran varlıklar ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde gerçekleştirdiği otel ve gayrimenkul yatırım harcamalarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin toplam sigorta tutarı 20.949.198 bin TL (31 Aralık 2023: 18.064.236 bin TL)'dir. Maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarları dipnot 39.1'de açıklandığı gibidir.

(*) Net Holding Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklıklarından olan Merit Kıbrıs Turizm Limited, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde, Net Global Turizm Limited'i satın almış olup ilgili Şirket tam konsolidasyona dahil edilmiştir. İlgili tutar Net Global'in konsolidasyon kapsamına dahil edilmesinden dolayı meydana gelen girişleri ifade etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

20. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR, net

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

Maliyet	31.12.2022	Giriş (*)	Yabancı para çevrim farkları	Değer Artışı	Çıkış	31.12.2023	Giriş (*)	Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2024
Haklar	52.438	261	(7.158)	-	(2.026)	43.515	90.873	(1.025)	(2.417)	130.946
Kripto Varlıklar	450.056	-	-	122.843	-	572.899	1.333	-	-	574.232
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.366	-	-	-	-	3.366	6.200	(574)	-	8.992
Toplam	505.860	261	(7.158)	122.843	(2.026)	619.780	98.406	(1.599)	(2.417)	714.170
Birikmiş Amortisman (-)										
Haklar	43.761	1.979	(2.390)	-	(2.022)	41.328	7.568	(1.025)	(1.256)	46.615
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	95	336	-	-	-	431	1.361	(5)	-	1.787
Toplam	43.856	2.315	(2.390)	-	(2.022)	41.759	8.929	(1.030)	(1.256)	48.402
Net Defter Değeri	462.004	(2.054)	(4.768)	122.843	(4)	578.021	89.477	(569)	(1.161)	665.768

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun işletme içi yaratılan maddi ve maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Yoktur).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki sigorta teminatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 47.062 bin TL).

(*) Grup'un maddi olmayan duran varlıkları içerisinde sınıflanmış olduğu kripto varlığı (bitcoin) bulunmaktadır. İlgili varlıkların değerlemesinde 31 Aralık 2024 tarihindeki en son kapanış fiyatı maliyet bedeli ile karşılaştırılmış ve düşük olan tutar mali tablolara yansıtılmıştır.

Kripto varlıkların miktarsal bazda hareket tablosu aşağıdaki gibidir (Miktarlar BTC cinsinden gösterilmiştir).

Kripto Varlık Miktarı	31.12.2022	Giriş	Çıkış	31.12.2023	Giriş	Çıkış	31.12.2024
Bitcoin (BTC) - Adet	352,0279	-	-	352,0279	0,641838	-	352,669738

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

21. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır.

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir;

22.1 Borç Karşılıkları

Kısa vadeli

	31.12.2024	31.12.2023
Dava karşılıkları	385	556
Diğer	439	170
	824	726

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem başı bakiyesi	556	916
Enflasyon etkisi	(171)	(360)
Dönem sonu bakiyesi	385	556

22.2 Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

22.2.1 Bilanço dışı yükümlülükler

	Cinsi	Süresi	Verilme Nedeni	Kime Verildiği	31.12.2024	31.12.2023
Teminat olarak verilen hisse senetleri	Hisse Senetleri	Muhtelif	*	**	27.776	121.823
Banka teminat mektupları	Teminat Mektubu	Muhtelif	*	**	280.665	369.824
Verilen kefaletler	Kefalet	Muhtelif	*	**	2.429.408	2.247.337
Teminat olarak verilen gayrimenkuller	İpotek	Muhtelif	*	**	17.992.474	17.639.246
					20.730.323	20.378.230

(*) Net Grubu tarafından kullanılan krediler için verilmiştir.

(**) Muhtelif banka ve finans kuruluşlarına verilmiştir.

22.2.2 Alınan Teminatlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun üçüncü taraflarla yapmış olduğu sözleşmeler kapsamında aldığı teminat çek ve senetleri ile teminat mektubu bulunmaktadır. Teminat senet ve çekleri 3.889 bin EURO, 5.663 bin USD ve 19.545 bin TL'lik tutarlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 8.176 bin USD, 5.097 bin EURO ve 22.122 bin TL).

Net Grubu'nun dipnot 39.5'de ifade edilen Ağaoğlu Şirketler Grubu ile imzalanan sözleşme gereği "Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi" kapsamında Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredilen tüm arsa ve arazileri üzerine Ana Ortaklık Şirket olan Net Holding A.Ş. lehine 100.000 bin TL tutarında inşaat ve teminat ipoteği konulmuştur. Bu ipotek projenin tamamlanmasının teminatıdır.

Net Holding A.Ş., Ayt Hava Taşımacılık Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.' den olan alacağına karşılık Ünivestar Yatırım Emlak Danışmanlık İnşaat Limited Şirketi' nin Antalya ili, Alanya ilçesi, Kestel köyünde bulunan taşınmaz üzerinde 350 bin TL ipotek tesis edilmiştir.

22.3 Teminat / Rehin / İpotek

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık Şirket'in teminat / rehin / ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Ana Ortaklık Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31.12.2024	31.12.2023
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	40.533	68.752
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.899.682	2.384.465
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
	2.940.215	2.453.217

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Ana Ortaklık Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0'dır. (31 Aralık 2023:%0)

23. TAAHHÜTLER

Bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan kısa ve uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir;

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalara ilişkin karşılıklar

	31.12.2024	31.12.2023
İzin karşılığı	180.578	102.979
	180.578	102.979

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar

	31.12.2024	31.12.2023
Kıdem tazminatı karşılığı	51.045	39.191
	51.045	39.191

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem başı bakiyesi	39.191	22.400
Hizmet Maliyeti	25.095	16.825
Faiz Maliyeti	746	887
Yabancı Para Çevrim Farkı	1.883	3.998
Dönem içi ödemeler	(2.743)	(8.119)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	(1.081)	3.200
Enflasyon etkisi	(12.046)	-
Dönem sonu bakiyesi	51.045	39.191

25. DİĞER VARLIKLAR

25.1 Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Devreden katma değer vergisi	381.426	31.314
Gelecek aylarda indirilecek katma değer vergisi	46	65.960
	381.472	97.274

25.2 Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Gelecek yıllarda indirilecek KDV	10.181	60.675
	10.181	60.675

26. ÖZKAYNAKLAR

26.1 Sermaye

Ortaklar	31.12.2024		31.12.2023	
	Tutar	Oran	Tutar	Oran
Net Holding Anonim Şirketi	32.254	%6,45	95.596	%16,95
Halka açık kısım ve diğer ortaklar	467.746	%93,55	468.280	%83,05
Nominal-sermaye	500.000	%100,00	563.876	%100,00
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	8.620.607		9.666.772	
Toplam	9.120.607		10.230.648	

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket ana sözleşmesine göre, yönetim kurulu üyelerinin, tamsayı oluşturacak şekilde, yarıdan bir fazlası A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylardan seçilir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu NTHOL hisselerinin 27.776 bin TL nominal tutarındaki kısmı çeşitli finans kuruluşlarına teminat olarak verilmiştir.

Şirket tarafından geri alınan ve çıkarılmış sermayemizin %11,33'üne karşılık gelen 63.875.937 TL tutarındaki payların, SPK II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 19. md. 9. fıkrası uyarınca "Fon Çıkışı Gerekltirmeyen Sermaye Azaltımı Usullerine Göre" itfa edilmesi suretiyle, 563.875.937 TL olan çıkarılmış sermayesinin 63.875.937 TL azaltılarak 500.000.000 TL'ye indirilmesi, 05.11.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararları ile onaylanmış ve 12.11.2024 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

26.2 Paylara ilişkin primler / (iskontolar)

	31.12.2024	31.12.2023
Paylara ilişkin primler / (iskontolar)	(345.978)	(345.978)
	(345.978)	(345.978)

26.3 Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31.12.2024	31.12.2023
Ana ortaklık şirket yasal yedekleri	284.447	284.447
Geri alınan paylar tebliği uyarınca yasal yedekler (*)	413.198	1.522.599
	697.645	1.807.046

(*) Net Grubu, SPK'nın II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 20. Maddesi uyarınca, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 413.198 bin TL'yi "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (31 Aralık 2023: 1.522.599 bin TL).

02 Ekim 2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Şirket sermayesinin % 0,11'ine denk gelen toplam 534.433 TL nominal değerli pay toplam 24.599 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

26.4 Yabancı para çevrim farkları

	31.12.2024	31.12.2023
Yabancı para çevrim farkları	(364.193)	(279.561)
	(364.193)	(279.561)

26.5 Kontrol gücü olmayan paylar

	31.12.2024	31.12.2023
Açılış bakiyesi	2.183.202	1.457.595
Ana ortaklık dışı paylardaki dönem içi artış / (azalış)	917.032	1.694.485
Kapanış bakiyesi	3.100.234	3.152.080

	31.12.2024	31.12.2023
Ana ortaklık dışı kar / (zarar), net	351.017	707.213

26.6 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)

	31.12.2024	31.12.2023
Kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç / (kayıp)	(3.647)	(4.591)
	(3.647)	(4.591)

26.7 Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Kar Payı Tebliği'nde yer alan düzenleme ve açıklamalar aşağıda özetlenmiştir.

Kar dağıtımı, genel kurul tarafından belirlenecek Kar Payı Dağıtım Politikası çerçevesinde yine genel kurul kararı ile dağıtılacaktır. Ortaklıklar kar dağıtım politikalarını belirlerken, kar dağıtımı yapıp yapılmayacağını da kararlaştıracaklardır. Bu çerçevede kar dağıtımı prensip olarak ihtiyaridir. SPK şirketlerin niteliklerine göre kar dağıtım politikalarına ilişkin farklı esaslar belirleyebilecektir.

Ortaklıkların kar dağıtım politikalarında:

- Kar dağıtılıp dağıtılmayacağı,
- Kar payı oranları ve bu oranların uygulanacağı hesap kalemi,
- Ödeme yöntemleri ve zamanı,
- Kar payının nakit veya bedelsiz pay olarak dağıtılıp dağıtılmayacağı, (borsada işlem gören şirketler için)
- Kar payı avansı dağıtılıp dağıtılmayacağı konuları düzenlenmektedir.

Dağıtılacak kar payı tutarının üst sınırı, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kar dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarı kadardır. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, kural olarak, eşit şekilde dağıtılır.

Payların iktisap ve ihraç tarihleri dikkate alınmaz. Türk Ticaret Kanuna göre ayrılması gereken yedek akçeler ile ana sözleşme ve kar dağıtım politikasında ortaklar için öngörülen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına karar verilemez.

Esas sözleşmede yer alması kaydıyla, imtiyazlı pay veya intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, çalışanlar ve pay sahibi olmayan diğer kişilere kardan pay verilebilir. Ancak pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmeden intifa senedi sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, çalışanlar ve diğer kişilere kar payı ödenemez. Tebliğ, prensip olarak, imtiyazlı paylar hariç olmak üzere, sayılan kişilere ödenecek kar payı tutarına ilişkin esas sözleşmede bir belirleme yapılmamışsa, bunlara dağıtılacak tutarın en fazla pay sahiplerine dağıtılan kar payının ¼'ü kadar olabileceğini öngörmektedir. Pay sahibi dışındaki kişilere kar payı dağıtılacak ise ve taksitle ödeme söz konusu ise, taksit tutarları, pay sahiplerine yapılacak taksit ödemeleri ile orantılı ve aynı esaslara göre ödenir.

Yeni Sermaye Piyasası Kanunu ve dolayısıyla yeni Tebliğ, ortaklıkların bağış yapmasına imkan tanımaktadır. Ancak, bunun esas sözleşmelerde hüküm olması aranmaktadır. Bağışların tutarı genel kurullar tarafından belirlenebilecek olmakla birlikte SPK üst bir sınır getirebilecektir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Payları borsada işlem gören şirketler:

- Kar dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisini,
 - Yahut kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararını,
 - Kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosunu,
- kamuya duyurur. Kar dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur.

26.8 Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)

Yeniden değerlendirme artışları, maddi duran varlıkların endekslenmiş değerinden fazlası ve bu fazla üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergiden oluşmaktadır. 30 Aralık 2024 tarihinde, Net Grubu'nun "arsa ve binaları", Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylı 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerleriyle değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış fonunun Ana ortaklığa ait kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Ekspertiz değerinin endekslenmiş değeri aşan kısmı	35.303.506	33.265.068
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(8.250.543)	(7.817.291)
Kontrol gücü olmayan paylar	(1.794.457)	(1.262.887)
Toplam	25.258.506	24.184.890

26.9 Geri Alınmış Paylar

Ana Ortaklık Şirket'in, kendi paylarını yeniden edinmesi durumunda, bu paylar özkaynaktan düşülür. Bu payların geri alımından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarar tablosuna herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Alınan ya da ödenen tutarlar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

	31.12.2024	31.12.2023
Geri alınmış paylar	413.198	1.522.599
	413.198	1.522.599

26.10 Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarında yer alan enflasyona göre	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	23.767.884	8.620.607	15.147.277
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(556.924)	(345.978)	(210.946)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	39.830	697.645	(657.815)
			14.278.516

27. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**27.1 Hasılat**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Otel konaklama gelirleri	1.043.266	2.194.074
Casino işletmeciliği gelirleri	18.072.792	9.901.150
Gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirleri	37.284	42.285
Araç kiralama ve otopark gelirleri	58.447	55.433
Diğer satış gelirleri	222.876	1.559.170
	19.434.665	13.752.112
Satışlardan iadeler ve satış iskontoları (-)	(67.830)	(45.429)
Satış gelirleri, net	19.366.835	13.706.683

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

27.2 Satışların maliyeti (-)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Otel konaklama maliyetleri	7.611.004	5.494.595
Casino işletmeciliği maliyetleri	3.560.136	1.327.410
Gazete, kitap ve kırtasiye satış maliyetleri	32.980	31.086
Araç kiralama ve otopark maliyetleri	60.533	57.070
Amortisman giderleri	2.453.760	1.309.008
Satışların maliyeti	13.718.413	8.219.169

28. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Genel yönetim giderleri	2.832.597	2.458.206
Pazarlama giderleri	338.856	214.701
Faaliyet giderleri	3.171.453	2.672.907

28.1 Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Amortisman giderleri	1.648.592	1.267.591
Personel giderleri	491.654	509.720
Vergi, resim ve harç giderleri	351.362	343.247
Bakım - onarım giderleri	54.638	52.606
Danışmanlık hizmeti giderleri	51.721	43.863
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	40.596	35.601
Sigorta giderleri	38.930	29.481
Yiyecek ve içecek giderleri	25.453	21.013
Araç yakıt giderleri	25.853	24.394
Elektrik, su, yakıt giderleri	19.626	18.522
Şüpheli alacak karşılık giderleri	92	56
Diğer giderler	84.080	112.112
	2.832.597	2.458.206

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

28.2 Pazarlama giderleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait pazarlama giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Reklam, ilan ve tanıtım giderleri	214.294	171.546
Amortisman giderleri	87.595	9.348
Personel giderleri	24.985	20.368
Temsil ve ağırlama giderleri	4.231	5.311
Diğer giderler	7.751	8.128
	338.856	214.701

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri ile pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Amortisman giderleri	1.736.188	1.276.940
Personel giderleri	516.639	530.088
Vergi, resim ve harç giderleri	351.362	343.247
Reklam ve ilan giderleri	214.294	171.546
Bakım - onarım giderleri	54.638	52.606
Danışmanlık hizmeti giderleri	51.721	43.863
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	44.826	40.913
Elektrik, su, yakıt giderleri	19.626	18.522
Sigorta giderleri	38.930	29.481
Araç yakıt giderleri	25.853	24.394
Yiyecek ve içecek giderleri	25.453	21.013
Şüpheli alacak karşılık giderleri	92	56
Diğer giderler	91.831	120.238
	3.171.453	2.672.907

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde oluşan amortisman ve itfa paylarının hesap kalemi bazında detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Satışların maliyeti	2.453.760	1.309.008
Genel yönetim giderleri	1.648.592	1.267.591
Pazarlama giderleri	87.598	9.348
Çalışmayan kısım gider ve zararları amortismanı	-	3.899
	4.189.950	2.589.846

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR / GİDERLER**30.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Ticari faaliyetlerden elde edilen kur farkı gelirleri	431.411	1.247.998
Kira geliri	33.199	7.421
Reeskont gelirleri	48.112	50.244
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	14.068	8.746
Teşvik gelirleri	3.449	3.677
Konusu kalmayan karşılıklar	183	1.737
Diğer	251.013	61.366
	781.435	1.381.189

30.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Reeskont giderleri	46.631	35.501
Ticari faaliyetlerle ilgili kur farkı giderleri	360.608	1.244.614
Çalışmayan kısım gider ve zararları	-	10.000
Çalışmayan kısım gider ve zararları amortismanı	-	3.899
Diğer	1.704	2.849
	408.943	1.296.863

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR / GİDERLER**31.1 Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Kripto varlık değer artışı (dipnot 20) (*)	-	122.712
Sabit kıymet satış karları	11.406	19.022
Yatırım amaçlı gayrimenkuller kira geliri	14.870	10.045
Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer artışı	753.598	3.173.015
Ticari olmayan alacaklardan vade farkı gelirleri	3.986	1.700
	783.860	3.326.494

(*) Kripto varlıklar, bilanço tarihi itibarıyla, piyasa fiyatıyla karşılaştırılmış ve değer düşüklüğünden elde etme maliyetine ulaşıncaya kadar oluşan 122.712 bin TL'lik fark, değer artışı olarak kayıtlara alınmıştır.

31.2 Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Sabit kıymet satış zararları	137.742	29.361
Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer azalışı	907.166	-
	1.044.908	29.361

32. FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ)**32.1 Finansman gelirleri**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Kur farkı gelirleri	1.227.619	2.237.083
Repo, tahvil, bono ve faiz gelirleri	200.775	341.875
	1.428.394	2.578.958

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

32.2 Finansman giderleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Kur farkı giderleri	2.070.446	5.799.105
Kredi faiz ve komisyon giderleri	1.272.951	1.036.029
Diğer finansman giderleri	61.104	71.968
	3.404.501	6.907.102

33. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**33.1 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar**

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2023 - Yoktur).

33.2 Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2023 - Yoktur).

33.3 Durdurulan Faaliyetler

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2023 - Yoktur).

34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**

Net Grubu'nun ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüğü TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar ile Net Grubu'nun yasal kayıtları arasındaki geçici farklardan oluşmaktadır. Bu farklar Tebliğ ve vergi amaçlı hazırlanan tablolarda gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024		31.12.2023	
	Ertelenmiş vergi		Kümülatif zamanlama farkları	Ertelenmiş vergi
<u>Ertelenmiş vergi varlıkları</u>				-
Yatırım indirimi	-	-	2.134.424	501.590
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	225.941	49.776	138.163	28.885
TFRS 16 düzeltmesi etkisi	-	-	366.053	84.809
İndirilebilir mali zararlar	-	-	904.656	212.767
Şüpheli alacaklar karşılık giderleri	35.687	5.484	51.017	7.690
Alacak reeskontları	6.845	1.649	4.591	1.098
Gider karşılıkları	34.753	8.688	42.219	10.533
Kredi faiz tahakkukları	34.423	7.977	25.156	5.998
Yabancı para değerlemeleri	27.830	6.687	50.214	11.962
Diğer	-	-	68.312	16.066
		80.262		881.397
<u>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</u>				
Maddi ve maddi olmayan varlıklar (Arsalar, araziler, binalar, yer altı ve yer üstü düzenleri hariç)	(1.185.063)	(2.710.656)	(13.483.303)	(3.166.922)
TFRS 16 düzeltmesi etkisi	(1.583.268)	(374.325)	(860)	(215)
Kredi faiz tahakkukları	-	-	(342)	(51)
Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer farkı (Maddi duran varlıklar)	(40.818.328)	(9.546.526)	(33.265.068)	(7.817.291)
Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer farkı (Yatırım amaçlı gayrimenkuller)	(14.319.533)	(3.380.784)	(15.817.894)	(3.739.358)
Borç reeskontları	(46.727)	(10.365)	(43.978)	(9.849)
Yabancı para değerlemeleri	-	-	(87)	(22)
Stok değer düşüklüğü	(1.107)	(274)	-	-
Diğer	(26.056)	(6.598)	(25.864)	(5.788)
		(16.029.528)		(14.739.495)
Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri), net		(15.949.267)		(13.858.098)

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda bulunan dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Kurumlar vergisi karşılığı	413.780	16.896

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan vergi gelir / (giderleri) aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
<u>Kar veya zarar tablosu</u>		
Kurumlar vergisi karşılığı	(413.780)	(17.393)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(360.717)	(3.043.611)
<u>Gelir vergisi</u>	<u>(774.497)</u>	<u>(3.061.004)</u>

Ertelenmiş vergi gelir / (gideri), net tutarının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem başı açılış bakiyesi	13.858.098	9.314.717
Yabancı para çevrim farkı	941.616	(107.119)
<u>Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergiler</u>		
<i>Maddi duran varlıklar gerçeğe uygun değer</i>	788.699	1.607.067
<i>Kıdem tazminatı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç</i>	137	(178)
Dönem sonu ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net	(15.949.267)	(13.858.098)
<u>Ertelenmiş vergi geliri / (gideri), net</u>	<u>(360.717)</u>	<u>(3.043.611)</u>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Net Grubu'nun izleyen dönemlerde karlılığının artmasının öngörülmesinin ve buna bağlı olarak ertelenmiş vergi aktifi hesaplamasına konu edilmesinin en büyük dayanağı finansal tablo dipnotu 39.5'de açıklanan, Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında imzalanan Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı anlaşmasında belirtilen %19'luk hasılat paylarının izleyen dönemlerde Net Grubu hesaplarına intikal ettirileceğidir.

Kurumlar Vergisi

Ana Ortaklık Şirket, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanun 01 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerlidir.

2024 yılında uygulanan efektif vergi oranı % 25 (2023: % 25)’tir.

Kurumlar Vergisi Matrahı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunur. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla yılda üç kere hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2024 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı % 25’tir (2023: % 25).

Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden otuzuncu günün akşamına kadar mükellefin bağlı olduğu vergi dairesine verilecek ve üç aylık devreler itibarıyla ödenen geçici vergiler o yıla ait Kurumlar Vergisi borcundan düşüldükten sonra kalan bakiye beyannamenin verildiği ayın sonuna kadar ödenecektir.

Yıllar itibarıyla Türkiye’deki Kurumlar vergisi oranları aşağıdaki gibidir:

2024	%25
2023	%25

Konsolidasyona tabi olan Kıbrıs şirketlerinin vergi oranı K.K.T.C vergi düzenlemelerine göre %23,5, Azerbaycan şirketlerinin vergi oranı Azerbaycan vergi düzenlemelerine göre %20, Hırvatistan şirketlerinin vergi oranı Hırvatistan vergi düzenlemelerine göre %18, Bulgaristan şirketlerinin vergi oranı %10, Karadağ şirketlerinin vergi oranı Karadağ vergi düzenlemelerine göre %15’tir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik istisnalar bulunmaktadır. Bu istisnalardan Net Grubu’na ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır;

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraki nedeniyle elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. 7456 sayılı Kanunun yürürlük tarihi olan 15 Temmuz 2023 öncesinde edinilmiş taşınmazlar için taşınmaz satış kazancı kurumlar vergisi istisnası %25 olarak devam etmekte olup, bu tarihten sonra elde edilen taşınmazların satışında kurumlar vergisi istisnası tamamen kaldırılmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait, Net Grubu'nun konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan vergi karşılığının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2024
Ticari bilanço karı/(zararı) (*)	2.966.402
Zarar dahi olsa indirilecek istisna ve indirimler	(179.517)
Kar/(zarar)	2.786.885
Geçmiş yıl zararları	(45.082)
Dönem mali karı	2.741.803
Dönem vergi oranı	%15-%10-%23,5-%25
Dönem vergi karşılığı	413.780

(*) Tam konsolidasyon kapsamındaki Şirketler'den sadece kar elde edenler üzerinden vergi karşılığı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Net Grubu'nun cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	31.12.2023
Peşin ödenen vergi	811.419	565.574
	811.419	565.574

Yatırım İndirimi İstisnası

5479 Sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılan Yatırım İndirimi uygulaması ile ilgili olarak Gelir Vergisi Kanunu'na Geçici 69'uncu madde eklenmiştir.

Bu uygulama ile Gelir ve Kurumlar Vergisi mükellefleri;

a) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları,

b) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9/4/2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1/1/2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

c) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19' uncu maddesi kapsamında 1/1/2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirildi. Ancak, Anayasa Mahkemesi'nin 15 Ekim 2009 tarihli toplantısında, yatırım indirimi istisnası ile ilgili olarak, GVK geçici 69. maddede yer alan "...sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait..." ibaresinin Anayasa'ya aykırılığı gerekçesiyle iptaline karar verilmesi ile birlikte yatırım indirimi istisnası tutarlarının zamanaşımı ortadan kalkmıştır. Ancak bu haklardan yararlanacak mükellefler, Kurumlar Vergisi Oranları'ndaki indirimden yararlanamayacaklar ve Kurumlar Vergisi Oranı'nı %30 olarak uygulayacaklardır.

Kar Dağıtımı

Tam mükellef kurumlar tarafından, tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara dağıtılan kar payları %10 oranında tevkifata tabidir.

Tam mükellef kurumlar tarafından dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde edenler hariç) ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları % 10 oranında tevkifata tabidir.

Tam mükellef kurumlarca, tam mükellef kurumlara dağıtılan kar payları stopaja tabi değildir.

Tam mükellef kurumlarca karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmayacağından tevkifat yapılmayacaktır.

Diğer taraftan 4842 sayılı yasa ile istisna kazançlardan stopaj uygulamasına son verilmiştir. Bu nedenle, istisna olsun veya olmasın tüm kazançlar dağıtımı halinde stopaja tabidir. Bu durumun istisnası, eski rejime göre (4842 sayılı Yasa öncesi hükümlere göre) kullanılan yatırım indirimi için %19,8 oranındaki stopajın devam etmesi halidir.

Halka açık olan veya olmayan şirketlerle ilgili stopaj oranlarındaki değişiklik kaldırılmıştır. Tüm kurumlar yukarıda belirtilen şekilde kar dağıtımları halinde %10 oranında stopaj yapacaklardır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Net Grubu, 6111, 7143 ve 7326 Sayılı Kanun hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50'sini, 2018 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir. Net Grubu'nun 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı tutarının hesaplanması sırasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

35. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31.12.2024

Finansal durum tablosu kalemleri	3.641.386
Stoklar ve Canlı Varlıklar	7.967
Peşin Ödenmiş Giderler	3.152
Finansal Yatırımlar	6.393.733
Maddi Duran Varlıklar	20.601.595
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	380.097
Kullanım Hakkı Varlığı	395.491
Peşin Ödenmiş Giderler	1.633
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(4.261.064)
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	(96)
Ödenmiş Sermaye	(7.294.773)
Geri Alınmış Paylar	119.473
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(187.155)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(13.046.269)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(92.382)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	619.984
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(500.843)
Hasılat	(1.996.614)
Satışların maliyeti	1.075.652
Pazarlama giderleri	29.582
Genel yönetim giderleri	128.361
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(236.046)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	380.009
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(2.611)
Finansman gelirleri	(19.621)
Finansman giderleri	140.445
	3.140.543

36. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar için Ana Ortaklık Şirket hisselerinin birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Dönem karı / (zararı), net	2.978.352	3.927.390
Kontrol gücü olmayan paylara ait dönem kar / (zararı), net	351.017	707.213
Ana ortaklığa ait dönem karı / (zararı), net	2.627.335	3.220.177
Ağırlıklı hisse sayısı (bin adet)	555.301	563.876
Pay başına düşen basit ve hisse başına bölünmüş kazanç / (zarar) (TL)	4,7314	5,7108

37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi**

Net Grubu faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Net Grubu yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Net Grubu tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

Net Grubu, kredi/alacaklarının tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	509	775.432	13.729	424.835	829.713
<i>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	30	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	509	774.490	13.729	424.835	829.713
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	942	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
<i>-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	-	12.608	-	9.579	-
<i>-Değer düşüklüğü (-)</i>	-	(12.608)	-	(9.579)	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
<i>-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)</i>	-	-	-	-	-
<i>-Değer düşüklüğü (-)</i>	-	-	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
E. Bilanço Dışı Risk İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün arası geçmiş	-	942	-	-
	-	942	-	-

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	17.355	157.956	6.890	220.393	2.338.453
<i>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	43	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	17.355	157.697	6.890	220.393	2.338.453
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	259	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
<i>-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	-	18.571	-	13.831	-
<i>-Değer düşüklüğü (-)</i>	-	(18.571)	-	(13.831)	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
<i>-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)</i>	-	-	-	-	-
<i>-Değer düşüklüğü (-)</i>	-	-	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
E. Bilanço Dışı Risk İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün arası geçmiş	-	259	-	-
	-	259	-	-

Kredi limitlerinin kullanımı Net Grubu tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kur Riski

Net Grubu, ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden finansal borçları sebebiyle yabancı para cinsinden borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan yabancı para kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu yabancı para kuru riski, yabancı para pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Net Grubu'nun sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	TL karşılığı fonksiyonel para birimi	USD	EURO	BGN	GBP
1. Ticari alacaklar	577.878	50	15.425	264	102
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.113.187	7.965	39.728	18.788	496
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	6.294	-	171	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.697.359	8.015	55.324	19.052	598
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	461.252	54	11.118	2.100	265
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	4.860	66	12	56	22
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	466.111	120	11.130	2.156	287
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.163.470	8.135	66.454	21.208	885
10. Ticari Borçlar	1.796.024	3.102	39.728	9.460	1.020
11. Finansal Yükümlülükler	3.056.868	-	79.846	646	2.388
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.051.901	18.509	4.984	11.162	71
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	250.783	7.096	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	6.155.576	28.707	124.558	21.268	3.479
14. Ticari Borçlar	38.333	-	-	-	863
15. Finansal Yükümlülükler	2.962.909	-	76.609	-	3.230
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	332.108	-	-	17.554	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	2.368	67	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	3.335.718	67	76.609	17.554	4.093
18. Toplam yükümlülükler	9.491.294	28.774	201.167	38.822	7.572
19. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(6.327.824)	(20.639)	(134.713)	(17.614)	(6.687)
21. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(6.085.826)	(13.542)	(134.896)	(17.670)	(6.709)

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023						
	TL karşılığı fonksiyonel para birimi (31.12.2024 Satın alma gücü esasına göre)	TL karşılığı fonksiyonel para birimi	USD	EURO	BGN	GBP
1. Ticari alacaklar	57.499	39.825	33	1.018	264	35
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.106.941	1.459.315	34.185	7.114	9.588	1.668
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	2.762	1.913	-	59	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.167.202	1.501.053	34.218	8.191	9.852	1.703
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	1.198.145	829.862	2.082	22.181	1.914	383
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	2.990	2.071	51	1	30	1
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.201.135	831.933	2.134	22.183	1.944	384
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.368.337	2.332.986	36.352	30.374	11.796	2.087
10. Ticari Borçlar	1.223.828	847.651	1.330	20.771	6.532	558
11. Finansal Yükümlülükler	3.089.193	2.139.645	-	65.530	-	33
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	3.502.906	2.426.192	52.838	21.349	10.193	7
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	240.207	166.373	5.609	-	58	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	8.056.134	5.579.862	59.777	107.650	16.783	598
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	2.837.158	1.965.080	-	60.179	-	34
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	2.853	1.976	67	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.840.011	1.967.056	67	60.179	-	34
18. Toplam yükümlülükler	10.896.145	7.546.918	59.844	167.829	16.783	632
19. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(7.527.808)	(5.213.932)	(23.492)	(137.455)	(4.987)	1.455
21. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.290.500)	(5.049.566)	(17.868)	(137.515)	(4.959)	1.454

Net Grubu'nun 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ithalat ve ihracat rakamlarının ilgili para cinsleri bazında detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	İthalat	İhracat	İthalat	İhracat
ABD Doları (bin USD)	19.428	4.386	15.307	3.259

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kur Riskine Duyarlılık Analizi

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla TL'nin aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda kar veya zarar tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla

	Kar / (Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(72.996.117)	72.996.117	(72.996.117)	72.996.117
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net etki (1+2)	(72.996.117)	72.996.117	(72.996.117)	72.996.117
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(496.212.630)	496.212.630	(496.212.630)	496.212.630
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Euro Net etki (4+5)	(496.212.630)	496.212.630	(496.212.630)	496.212.630
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(29.733.408)	29.733.408	(29.733.408)	29.733.408
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	(29.733.408)	29.733.408	(29.733.408)	29.733.408
Bulgaristan Levası'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-Bulgaristan Levası net varlık / yükümlülüğü	(33.840.093)	33.840.093	(33.840.093)	33.840.093
11-Bulgaristan Levası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12-Bulgaristan Levası Net etki (10+11)	(33.840.093)	33.840.093	(33.840.093)	33.840.093
TOPLAM (3+6+9+12)	(632.782.248)	632.782.248	(632.782.248)	632.782.248

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(100.307)	100.307	(100.307)	100.307
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net etki (1+2)	(100.307)	100.307	(100.307)	100.307
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(647.871)	647.871	(647.871)	647.871
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Euro Net etki (4+5)	(647.871)	647.871	(647.871)	647.871
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	7.847	(7.847)	7.847	(7.847)
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	7.847	(7.847)	7.847	(7.847)
Bulgaristan Levası'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-Bulgaristan Levası net varlık / yükümlülüğü	(12.450)	12.450	(12.450)	12.450
11-Bulgaristan Levası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12-Bulgaristan Levası Net etki (10+11)	(12.450)	12.450	(12.450)	12.450
TOPLAM (3+6+9+12)	(752.781)	752.781	(752.781)	752.781

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski kredi sağlayıcıları ile yapılan görüşmeler ve yapılan planlamalar ile sağlanmaya çalışılmaktadır.

31 Aralık 2024						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	7.237.287	8.748.978	830.153	2.575.976	4.251.576	1.091.273

31 Aralık 2024						
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen vade uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	2.579.925	2.626.652	2.462.779	125.540	38.333	-
Diğer borçlar	1.786.649	1.786.649	1.328.291	126.014	332.344	-

31 Aralık 2023						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	7.989.271	13.735.648	1.203.723	2.823.107	6.148.917	3.559.901

31 Aralık 2023						
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen vade uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	1.785.920	1.829.898	1.354.732	475.166	-	-
Diğer borçlar	974.930	974.929	523.178	448.748	3.003	-

Faiz oranı riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşulabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Net Grubu'nun faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Net Grubu'nun piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Net Grubu'nun değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Net Grubu'nun bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024
Sabit faizli finansal araçlar	
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	407.445
Finansal varlıklar	-
Finansal yükümlülükler	6.542.409
Değişken faizli finansal araçlar	-
Finansal varlıklar	-
Finansal yükümlülükler	694.878

31 Aralık 2024 tarihindeki Usd ve Euro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 (%1) baz puan, TL para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 (%1) baz puan daha yüksek / düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 6.949 bin TL (31 Aralık 2023: 11.994 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Sermaye Risk Yönetimi

Net Grubu, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Net Grubu sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31.12.2024	31.12.2023
Toplam borçlar	28.907.488	28.232.047
Eksi: Hazır değerler	(2.099.106)	(2.951.306)
Net borç	26.808.382	25.280.741
Toplam öz sermaye	55.647.523	51.423.877
Toplam sermaye	82.455.905	76.704.618
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	33%	33%

38. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir. Net Grubu'nun finansal araçların makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilebilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Net Grubu'nun bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir. Net Grubu'nun finansal araçlarının makul değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Rayiç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal Aktifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:

- Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir.
- Finansal durum tablosunda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) makul değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.
- Ticari alacakların makul değerinin, karşılıklar ayrıldıktan sonra, taşındıkları değere yakın olduğu tahmin edilmektedir.

Finansal Pasifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:

- Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin makul değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.
- Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli borçlarının makul değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.
- Üçüncü şahıslara ödenecek tahmini tutarları temsil eden ticari borçlar ile tahakkuk etmiş giderlerin finansal durum tablosunda taşınan defter değerlerinin piyasa değerlerine yaklaşık olduğu varsayılmıştır.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Net Grubu, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli mevduat, ters repo ve likit fonlar	-	407.445	-
Bağlı menkul kıymetler	-	-	23.016

31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli mevduat, ters repo ve likit fonlar	-	1.688.733	-
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar	-	1.244	-
Bağlı menkul kıymetler	-	-	23.016

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir;

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.099.106	-	2.099.106	7
Ticari alacaklar	775.941	-	775.941	10
Diğer alacaklar	438.564	-	438.564	12
Finansal yatırımlar	-	23.016	23.016	8
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	7.237.287	-	7.237.287	9
Ticari borçlar	2.579.925	-	2.579.925	10
Diğer borçlar	1.266.469	-	1.266.469	12

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir;

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.951.306	-	2.951.306	7
Ticari alacaklar	175.311	-	175.311	10
Diğer alacaklar	227.283	-	227.283	12
Finansal yatırımlar	1.244	23.016	24.260	8
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	7.989.271	-	7.989.271	9
Ticari borçlar	1.785.920	-	1.785.920	10
Diğer borçlar	648.425	-	648.425	12

39. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR**39.1 Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerinde toplam ipoteklerin detayı aşağıdaki tablodaki gibidir:

İpotek Tahsis Edilen Varlıklar	Veriliş Yeri	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	TL	393.000	393.000
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	USD	5.500	194.391
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	EURO	398.225	14.655.636
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Bina	Bankalar	TL	78.230	78.230
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	TL	104.200	104.200
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	USD	3.200	113.100
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	EURO	66.485	2.446.808
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	GBP	160	7.110
Toplam				17.992.475

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

39.2 Aktif değerler üzerindeki toplam sigorta tutarı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, aktif değerlere ilişkin toplam sigorta tutarı 23.952.449 bin TL (31 Aralık 2023: 19.525.769 bin TL)'dir. Bu tutarın 20.949,198 bin TL'si maddi duran varlıklar üzerinde, 67.787 bin TL'si stoklar üzerinde ve geriye kalan 2.935.464 bin TL'si kasa ve diğer değerler üzerindeki sigorta tutarından oluşmaktadır.

39.3 Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir;

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	143.827	91.470
	143.827	91.470

Net Grubu; genel müdür, genel koordinatör ve yardımcılarını üst düzey yöneticileri olarak belirlemiştir.

39.4 Kiralayan olarak faaliyet kiralaması

Net Holding A.Ş., mağaza işletmeciliği (halı ve benzeri ürünler, giyim eşyası, mücevherat ve hediyelik eşya üretimi ve ticareti) alanında faaliyet göstermektedir. Net Holding A.Ş. bu kapsamda kiralayan olarak faaliyet kiralaması yapmış ve faaliyet kiralamasına konu edilen binalarını ilişikteki konsolide finansal tablolarda maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde takip etmektedir (Dipnot 19). Net Grubu'nun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, faaliyet kiralaması kapsamına giren iki adet mağazası "Hasılat Kira Sözleşmesi" yöntemiyle kiralıktır.

Net Grubu'nun faaliyet kiralamasına konu olan varlıklarından elde edeceği kira gelirleri, yapılan sözleşmeler gereği sabitlenmemekte olup kira gelirleri gelecekteki brüt gayrisafi hasılatın sözleşmelerde açıklanan yüzdesi olarak belirlenmekte bunun sonucunda da kira gelirleri değişiklik göstermektedir. Bu sebepten TMS 17 kapsamında açıklanması istenen kiraya verenler faaliyet kiralamasına ilişkin olarak, iptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kira ödemelerinin toplamı ve aşağıda yer alan bilgilerin her bir dönem itibarıyla tutarı sunulamamıştır.

- (i) Bir yıldan az;
- (ii) Bir yıldan fazla ve beş yıldan az;
- (iii) Beş yıldan fazla

Sultanköy Turistik Mağazacılık Ticaret ve A.Ş. (Sultanköy Turistik) Hasılat Kira Sözleşmesi

Net Holding A.Ş.'nin maliki bulunduğu Sultanköy/Selçuk/İzmir'de bulunan "halı, kilim, altın, mücevher, kuyum her türlü turistik ve hediyelik eşya satışı" konusunda faaliyet gösteren turistik eşya satış mağazasını Sultanköy Turistik Mağazacılık Ticaret ve Anonim Şirketi'ne kiralamıştır. Kiranın başlangıç tarihi 29 Ağustos 2002 tarihi olup, 01 Haziran 2012 tarihinde kira sözleşmesi bu tarihten itibaren 10 yıl süreyle geçerli olmak üzere yenilenmiştir. Bu kapsamda kiranın bitiş tarihi 01 Haziran 2022 olarak belirlenmiştir. Net Holding A.Ş. bu kiralama karşılığında satış mağazasının brüt gayrisafi hasılatı (KDV matrahına esas) üzerinden %5 oranında kira bedeli elde edecektir. Kira bedeli her ay sonu karşılıklı yapılacak mutabakat sonucu tahsil edilecektir.

Elifsu Turizm Ticaret İmalat ve Sanayi A.Ş. (Elifsu) Hasılat Kira Sözleşmesi

Net Holding A.Ş.'nin maliki bulunduğu Avanos/Nevşehir'de bulunan "halı, kilim, her türlü turistik ve hediyelik eşya satışı" konusunda faaliyet gösteren turistik eşya satış mağazasını 01 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Elifsu Turizm Ticaret İmalat ve Sanayi A.Ş.'ye (Elifsu) hasılat kira sözleşmesiyle kiraya verilmiştir. Elifsu ile yapılan sözleşmeye göre, kiranın başlangıç tarihi 01 Ocak 2006 tarihi olup, kira süresi 5 yıldır. Elifsu, ilk 5 yılın sonunda herhangi bir irade açıklamasında bulunmadığı takdirde, sözleşme kira bedeli dışında aynı koşullarda 5 yıl daha uzayacaktır. Kira bedelini ise taraflar bir araya gelerek günün koşullarına göre yeniden belirleyeceklerdir. Net Holding A.Ş. bu kiralama karşılığında satış mağazasının brüt gayrisafı hasılatı (KDV matrahına esas) üzerinden %2,5 oranında kira bedeli elde edecektir. Kira bedeli her ay sonu karşılıklı yapılacak mutabakat sonucu tahsil edilecektir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, faaliyet kiralaması kapsamında elde edilen hasılat kira gelirleri aşağıdaki gibi olup, ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

		Hasılat kira gelirleri	
		01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Kiralamaya Konu Taşınmazın Yeri	Kiracı		
Kapadokya/Nevşehir	Elifsu	1.170	3.470
Selçuk/İzmir	Sultanköy Turistik	3.661	3.238
Toplam		4.831	6.708

39.5 NET MİLAS TURİZM VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME PROJESİ

Net Holding A.Ş.'nin Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan arsa ve arazileri üzerinde geliştirilen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında yatırım ve ortak girişim konularında Ağaoğlu Şirketler Grubu ile gerçekleştirilmesi planlanan proje ile ilgili olarak 29 Haziran 2006 tarihinde "Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi" başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Proje golf tesisleri, oteller, sosyal ve spor tesisleri, konutlar ile kentsel bütünün gereği tüm alt yapı tesis ve alanların yapılmasını öngörmektedir.

Anlaşmanın esası "Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı'na" dayanmaktadır. Buna göre Net Grubu proje kapsamında sahip olduğu arazilerini Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredecek, buna karşılık olarak Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan öncelikle 83.000 bin USD alacaktır. Daha sonra söz konusu arsa ve araziler üzerinde Ağaoğlu Şirketler Grubu projeyi gerçekleştirecek ve satış ve pazarlamasını yapacaktır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhasında herhangi bir harcama yapmayacak, gerçekleşecek toplam ciro üzerinden de (satış ve her türlü işletme ve kiralama gelirleri üzerinden) ayrıca % 19 Hasılat Payı adı altında bir gelir elde edecektir.

Net Holding A.Ş.'nin 30 Kasım 2007 tarihli özel durum açıklamasında belirttiği gibi, bölgede oluşan değer artışından ötürü, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu ile yaptığı görüşmeler sonucunda Net Grubu daha önce belirlenen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında 83.000 bin USD devir bedelinin 12.000 bin USD artırılarak 95.000 bin USD'na çıkarılması konusunda mutabakata varılmıştır. İlk sözleşmedeki diğer şartlarda herhangi bir değişiklik olmayıp aynen kalmıştır. Sözleşmeye konu olan tapu devirleri ve tahsilatlar mutabakata varılan yeni tutar üzerinden yapılmış olup ek sözleşme düzenlenmemiştir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Net Grubu proje kapsamında sahip olduğu arazilerini Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devretmiş olup, buna karşılık olarak Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan yukarıda belirtilen 95.000 bin USD'lık bedeli tahsil etmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Devredilmiş olan arsa ve araziler 9,2 milyon metrekaredir. Bunun 4,8 milyon metrekaresi imarlı olup, kalan 4.4 milyon metrekaresinin halen imarı yoktur. İmarsız bölümün imar çalışmaları projenin uygulama safhasındaki gelişmelere göre belirlenecektir. Projenin tamamı sekiz yılda bitirilecektir.

Net Grubu'na toplam 95.000 bin USD' nin ödemesi aşağıdaki gibi olacaktır:

- Net Şirketler Grubu, İstanbul Yaklaşımı (FYYS) kapsamındaki borçlarının (Müflis Marmara Bankası A.Ş. ve Müflis Türkiye İthalat ve İhracat Bankası A.Ş. İflas İdarelerine olan borçlar hariç) yaklaşık olarak 70.000 bin USD olduğunu Ağaoğlu Şirketler Grubu'na beyan etmiştir. Net Şirketler Grubu'nun 70.000 bin USD borcunu, Ağaoğlu Şirketler Grubu kendisinin önereceği ve alacaklılarla mutabık kalacağı vade ve koşullarda ödemeyi yükümlenmiştir.
- FYYS ödemeleri dışında Net Grubu şirketlerinden Asyanet Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. sahip olduğu Merit Gayrimenkul Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin % 49 oranındaki ortaklık payının bedeli olarak 12.000 bin USD Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan tahsil etmiştir.
- Asyanet Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Merit Gayrimenkul Ticaret ve Sanayi A.Ş.'den yaklaşık 1.000 bin USD tutarındaki alacağı Ağaoğlu Şirketler Grubu tarafından Asyanet Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.'ye ödenmiştir.
- Bölgede oluşan değer artışından ötürü, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu ile yaptığı görüşmeler sonucunda artan 12.000 bin USD devir bedeli ise Net Grubuna ödenmiştir.

Net Holding A.Ş.'nin 17 Ocak 2008 tarihli özel durum açıklamasında, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredilen tüm arsa ve arazileri üzerine Net Holding A.Ş. lehine 100.000 bin TL tutarında inşaat ve teminat ipoteği konulmuştur. Bu ipotek projenin tamamlanmasının teminatıdır.

Net Grubu'nun Ağaoğlu Grubu ile imzalanan ve kamuya 05 Haziran 2006 tarihinde duyurulan "Düzenleme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi" kapsamında yürütülen onaylı imar planındaki inşaat faaliyetleri, toplam alanın yaklaşık %3' üne tekabül eden ve arkeolojik alan olarak ayrılmış bulunan arazi sınırlarının, Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu Müdürlüğü tarafından revize edilmesi nedeniyle söz konusu bölgede Haziran 2008' de faaliyetlere ara verilmiş olup daha sonra altyapı çalışmalarına tekrar başlanılmıştır.

Ağaoğlu Grubu'nun 2014 yılının Temmuz ayında Net Grubu'na yaptığı bilgilendirme ile Bodrum Milas projesinin imarla ilgili yasal problemlerinin giderildiği ve alt yapı çalışmalarına başlanarak projenin tekrar faaliyete geçirildiği, Projeye göre birinci etap altyapı çalışmalarının önemli bir bölümü ile golf sahasının su ihtiyacını karşılayacak baraj inşaatının büyük kısmının tamamlanmış olduğu, projeye mevcut planlara bağlı olarak bundan sonra devam edileceği, yurt dışı ve özellikle Avrupa pazarına dönük olarak tasarlanıp uygulanmasına başlanan projenin, halen olumsuz etkilerini sürdürmekte olan küresel ekonomik kriz nedeniyle ara verilen pazarlama çalışmalarına, çeşitli seçenekler değerlendirilerek yeniden başlanacağına çevresel etki değerlendirmesi raporunun hazırlanmış olup (ÇED raporu) ilgili bakan onayı beklendiği ve ilgili onaya müteakiben, diğer ilgili kurumlara ruhsat için müracaat edileceği açıklanmıştır.

Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 10 Haziran 2006 tarihli ve 2006/1747 nolu değerleme raporuna göre; "Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi" kapsamında Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi uyarınca projedeki Net Grubu şirketlerine ait %19'luk hasılat payı adı altında elde edilecek gelirin, değerleme raporu tarihi itibarıyla finansal değerinin 347.536 bin USD olduğu tespit edilmiştir.

40. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

KGK'nın 30 Mart 2021 tarihli ve 31439 sayılı Resmî Gazetede (Mükerrer) yayımlanan 25 Mart 2021 tarih ve 1755 sayılı Kararı ve 26 Mart 2021 tarih ve 1771 sayılı Kararlarına istinaden hazırlanan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti		
Yasal ve ihtiyari bağımsız denetim hizmetleri	2.500	1.799
	2.500	1.799

41. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT**

**VERGİ KANUNLARI
GEREĞİ HAZIRLANAN
MALİ TABLOLAR**

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF (VARLIKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2023		ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU) 31.12.2023		CARİ DÖNEM 31.12.2024	
I- DÖNEN VARLIKLAR						
A- HAZİR DEĞERLER		208.424.890,52		208.424.890,52		209.423.234,41
1- Kasa	535.279,93		535.279,93		937.057,79	
2- Alınan Çekler	-		-		-	
3- Bankalar	12.498.487,44		12.498.487,44		13.095.053,47	
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	-		-		-	
5- Diğer Hazır Değerler	195.391.123,15		195.391.123,15		195.391.123,15	
B- MENKUL KIYMETLER		12,93		12,93		1.518,95
1- Hisse Senetleri	-		-		-	
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	12,93		12,93		1.518,95	
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	-		-		-	
4- Diğer Menkul Kıymetler	-		-		-	
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-		-		-	
C- TİCARİ ALACAKLAR		3.842.527,19		3.842.527,19		1.868.098,50
1- Alıcılar	3.617.527,19		3.617.527,19		1.643.098,50	
2- Alacak Senetleri	75.000,00		75.000,00		75.000,00	
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-		-	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	150.000,00		150.000,00		150.000,00	
5-Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)	-		-		-	
6- Diğer Ticari Alacaklar	-		-		-	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar	-		-		-	
8- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-		-		-	
D- DİĞER ALACAKLAR		77.476.100,75		77.476.100,75		119.060.275,27
1- Ortaklardan Alacaklar	-		-		-	
2- İştiraklerden Alacaklar	1.252.834,54		1.252.834,54		54.740.463,70	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	23.604.106,89		23.604.106,89		5.019.122,58	
4- Personelden Alacaklar	-		-		-	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	14.283.498,04		14.283.498,04		20.965.027,71	
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-		-	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	38.335.661,28		38.335.661,28		38.335.661,28	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-		-		-	
E- STOKLAR		-		-		-
1- İlk Madde ve Malzeme	-		-		-	
2- Yarı Mamuller	-		-		-	
3- Mamuller	-		-		-	
4- Ticari Mallar	-		-		-	
5- Diğer Stoklar	-		-		-	
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-		-		-	
7- Verilen Sipariş Avansları	-		-		-	
F- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ		-		-		-
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-		-		-	
2- Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	-		-		-	
3- Taahhütlere Verilen Avanslar	-		-		-	
G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		4.320.478,15		4.422.944,52		8.558.643,44
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	4.320.478,15		4.422.944,52		8.558.643,44	
2- Gelir Tahakkukları	-		-		-	
H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		1.665.337,45		1.665.337,45		2.641.028,61
1- Devreden K.D.V.	152.612,98		152.612,98		-	
2- İndirilecek K.D.V.	-		-		-	
3- Diğer K.D.V.	-		-		-	
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	1.075.081,87		1.075.081,87		1.383.977,41	
5- İş Avansları	137.801,20		137.801,20		935.489,80	
6- Personel Avansları	-		-		-	
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları	-		-		-	
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	299.841,40		299.841,40		321.561,40	
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-		-		-	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		295.729.346,99		295.831.813,36		341.552.799,18

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2023		ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU) 31.12.2023		CARİ DÖNEM 31.12.2024	
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A- MALİ BORÇLAR		207.045.002,92		207.045.002,92		15.909.820,10
1- Banka Kredileri	-	-	-	-	-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)	-	-	-	-	-	-
4- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	169.041.206,51	-	169.041.206,51	-	15.890.083,63	-
5- Tahvil Anapara Borç, Taksit ve Faizleri	-	-	-	-	-	-
6- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	-	-	-	-	-	-
7- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
8- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	-	-	-	-	-	-
9- Diğer Mali Borçlar	38.003.796,41	-	38.003.796,41	-	19.736,47	-
B- TİCARİ BORÇLAR		618.072,15		618.072,15		1.567.159,79
1- Satıcılar	618.072,15	-	618.072,15	-	1.567.159,79	-
2- Borç Senetleri	-	-	-	-	-	-
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-	-	-
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-	-	-	-	-
5- Diğer Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
C- DİĞER BORÇLAR		383.981.531,10		383.981.531,10		740.309.533,50
1- Ortaklara Borçlar	-	-	-	-	-	-
2- İştiraklere Borçlar	-	-	-	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	383.981.531,10	-	383.981.531,10	-	740.304.869,13	-
4- Personele Borçlar	-	-	-	-	-	-
5- Diğer Çeşitli Borçlar	-	-	-	-	4.664,37	-
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-	-	-
D- ALINAN AVANSLAR		-		-		-
1- Alınan Sipariş Avansları	-	-	-	-	-	-
2- Alınan Diğer Avanslar	-	-	-	-	-	-
E- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		-		-		-
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri	-	-	-	-	-	-
2- Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	-	-	-	-	-	-
F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		2.267.567,17		2.267.567,17		4.619.703,95
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.679.266,00	-	1.679.266,00	-	3.574.764,24	-
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	588.301,17	-	588.301,17	-	1.044.939,71	-
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlend. Vergi ve Diğ.Yüküm.	-	-	-	-	-	-
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		-		-		-
1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	-	-	-	-	-	-
2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	-	-	-	-	-	-
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	-	-	-	-	-
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	-	-	-	-
H- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		5.449.489,56		5.449.489,56		6.245.592,52
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	4.221.238,31	-	4.221.238,31	-	6.171.192,52	-
2- Gider Tahakkukları	1.228.251,25	-	1.228.251,25	-	74.400,00	-
I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		1.853.097.289,10		1.853.097.289,10		1.765.774.429,46
1- Hesaplanan KDV	-	-	-	-	-	-
2- Diğer K.D.V.	-	-	-	-	-	-
3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	1.853.097.289,10	-	1.853.097.289,10	-	1.765.774.429,46	-
4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	-	-	-	-	-	-
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		2.452.458.952,00		2.452.458.952,00		2.534.426.239,32

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF (VARLIKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2023		ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU) 31.12.2023		CARİ DÖNEM 31.12.2024	
II- DURAN VARLIKLAR						
A- TİCARİ ALACAKLAR		4.886.292,43		4.886.292,43		5.682.615,76
1- Alıcılar	-	-	-	-	-	-
2- Alacak Senetleri	-	-	-	-	-	-
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-	-	-
4- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-	-	-	-	-	-
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	4.886.292,43	-	4.886.292,43	-	5.682.615,76	-
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
B- DİĞER ALACAKLAR		-		-		-
1- Ortaklardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
4- Personelden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-	-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
C- MALİ DURAN VARLIKLAR		2.801.653.520,35		20.133.162.516,87		24.941.009.105,67
1- Bağlı Menkul Kıymetler	20.230.149,67	-	438.966.838,22	-	564.182.128,82	-
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
3- İştirakler	181.349.185,14	-	887.358.687,33	-	1.140.477.752,89	-
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	-	-	-	-	-	-
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
6- Bağlı Ortaklıklar	2.279.731.811,44	-	17.364.177.436,57	-	22.160.407.652,47	-
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	-	-	-	-	(8.175.000,00)	-
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
9- Diğer Mali Duran Varlıklar	320.342.374,10	-	1.442.659.554,75	-	1.084.116.571,49	-
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR		91.339.389,68		1.339.019.147,36		1.678.010.187,54
1- Arazi ve Arsalar	18.916.164,59	-	270.028.093,84	-	345.913.046,09	-
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-
3- Binalar	93.662.272,00	-	1.604.273.920,10	-	2.061.893.055,80	-
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	-	-	-	-	-	-
5- Taşıtlar	1.801.349,32	-	1.918.981,03	-	2.301.915,38	-
6- Demirbaşlar	2.649.652,10	-	4.581.164,19	-	6.392.618,10	-
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	(30.299.038,33)	-	(546.681.097,21)	-	(745.166.020,27)	-
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.029.742,00	-	1.176.168,58	-	1.891.978,84	-
10- Verilen Avanslar	3.579.248,00	-	3.721.916,83	-	4.783.593,60	-
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		85.872,74		188.148,56		1.479.180,97
1- Haklar	607.781,46	-	891.531,48	-	3.072.691,00	-
2- Şerefiye	-	-	-	-	-	-
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-	-	-	-	-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-	-
5- Özel Maliyetler	3.706.873,01	-	3.729.795,66	-	3.750.737,06	-
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	(4.228.781,73)	-	(4.433.178,58)	-	(5.344.247,09)	-
8- Verilen Avanslar	-	-	-	-	-	-
F- ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		-		-		-
1- Arama Giderleri	-	-	-	-	-	-
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-	-
3- Diğer Özel Tükenemeye Tabi Varlıklar	-	-	-	-	-	-
4- Birikmiş Tükeme Payları (-)	-	-	-	-	-	-
5- Verilen Avanslar	-	-	-	-	-	-
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		605,86		877,19		4.823.906,12
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	605,86	-	877,19	-	4.823.906,12	-
2- Gelir Tahakkukları	-	-	-	-	-	-
H- DİĞER DURAN VARLIKLAR		-		-		-
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek K.D.V.	-	-	-	-	-	-
2- Diğer K.D.V.	-	-	-	-	-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-	-	-	-	-	-
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-	-	-	-	-	-
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-	-	-	-	-	-
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		2.897.965.681,06		21.477.256.982,41		26.631.004.996,06
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		3.193.695.028,05		21.773.088.795,77		26.972.557.795,24

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2023		ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU) 31.12.2023		CARİ DÖNEM 31.12.2024	
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A- MALİ BORÇLAR		14.058.133,94		14.058.133,94		-
1- Banka Kredileri	14.058.133,94		14.058.133,94		-	
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-		-		-	
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)	-		-		-	
4- Çıkarılmış Tahviller	-		-		-	
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-		-		-	
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	-		-		-	
7- Diğer Mali Borçlar	-		-		-	
B- TİCARİ BORÇLAR		75.000,00		75.000,00		75.000,00
1- Satıcılar	-		-		-	
2- Borç Senetleri	-		-		-	
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	-		-		-	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	75.000,00		75.000,00		75.000,00	
5- Diğer Ticari Borçlar	-		-		-	
C- DİĞER BORÇLAR		-		-		-
1- Ortaklara Borçlar	-		-		-	
2- İştiraklere Borçlar	-		-		-	
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-		-		-	
4- Diğer Çeşitli Borçlar	-		-		-	
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-		-		-	
6- Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	-		-		-	
D- ALINAN AVANSLAR		-		-		-
1- Alınan Sipariş Avansları	-		-		-	
2- Alınan Diğer Avanslar	-		-		-	
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		7.546.903,52		7.546.903,52		13.437.688,89
1- Kadem Tazminatı Karşılıkları	7.546.903,52		7.546.903,52		13.437.688,89	
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-		-		-	
F- GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		78.151,14		78.151,14		9.017,39
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	78.151,14		78.151,14		9.017,39	
2- Gider Tahakkukları	-		-		-	
G- DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		-		-		-
1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	-		-		-	
2- Tesise Katılma Payları	-		-		-	
3- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-		-		-	
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		21.758.188,60		21.758.188,60		13.521.706,28
III- ÖZ KAYNAKLAR						
A- ÖDENMİŞ SERMAYE		974.788.620,94		18.945.715.200,13		24.267.883.912,94
1- Sermaye	563.875.937,00		563.875.937,00		500.000.000,00	
2- Ödenmemiş Sermaye (-)	-		-		-	
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	410.912.683,94		18.381.839.263,13		23.767.883.912,94	
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları	-		-		-	
B- SERMAYE YEDEKLERİ		13.036.804,64		13.036.804,64		16.755.553,16
1- Hisse Senedi İhraç Primleri	-		-		-	
2- Hisse Senedi İptal Karları	-		-		-	
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	-		-		-	
4- Maliyet Artışları Fonu	-		-		-	
5- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	-		-		-	
6- Diğer Sermaye Yedekleri	13.036.804,64		13.036.804,64		16.755.553,16	
C- KAR YEDEKLERİ		719.728.833,47		340.119.650,40		994.062.832,29
1- Yasal Yedekler	30.990.069,54		30.990.069,54		39.829.986,87	
2- Statü Yedekleri	-		-		-	
3- Olağanüstü Yedekler	96.573.730,37		96.573.730,37		124.121.386,96	
4- Diğer Kar Yedekleri	-		-		-	
5- Özel Fonlar	592.165.033,56		212.555.850,49		830.111.458,46	
D- GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		-		-		-
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(214.557.492,68)	(214.557.492,68)	-	-	-	-
F- DÖNEM NET KARI (ZARARI)	(773.518.878,92)	(773.518.878,92)	-	-	(854.092.448,75)	(854.092.448,75)
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		719.477.887,45		19.298.871.655,17		24.424.609.849,64
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		3.193.695.028,05		21.773.088.795,77		26.972.557.795,24

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	ÖNCEKİ DÖNEM 01.01.2023-31.12.2023		CARİ DÖNEM 01.01.2024-31.12.2024	
A- BRÜT SATIŞLAR		10.143.663,74		345.772.732,48
1-Yurtiçi Satışlar	4.803.608,29		44.899.615,34	
2- Yurtdışı Satışlar	5.340.055,45		300.873.117,14	
3- Diğer Gelirler	-		-	
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-		-
1- Satıştan İadeler (-)	-		-	
2- Satış İskontoları (-)	-		-	
3- Diğer İndirimler (-)	-		-	
C- NET SATIŞLAR		10.143.663,74		345.772.732,48
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-		-
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)	-		-	
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-		-	
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-		-	
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	-		-	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		10.143.663,74		345.772.732,48
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)		(85.661.466,41)		(172.743.375,83)
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-		-	
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-		-	
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	(85.661.466,41)		(172.743.375,83)	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		(75.517.802,67)		173.029.356,65
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		39.183.200,34		181.946.409,34
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	-		-	
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	19.561.620,14		-	
3- Faiz Gelirleri	961.314,47		4.500.671,49	
4- Komisyon Gelirleri	-		-	
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	975.584,42		-	
6- Menkul Kıymet Satış Karları	-		-	
7- Kambiyo Karları	3.786.608,58		710.644,24	
8- Reeskont Faiz Gelirleri	-		-	
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları	-		161.846.490,56	
9- Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	13.898.072,73		14.888.603,05	
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)		(636.836.449,11)		(214.748.586,52)
1- Komisyon Giderleri (-)	(307,72)		-	
2- Karşılık Giderleri (-)	(1.230.943,88)		(5.890.785,37)	
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	-		-	
4- Kambiyo Zararları (-)	(2.877.834,24)		(258.375,47)	
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)	-		-	
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	(632.727.363,27)		(208.599.425,68)	
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(133.232.802,03)		(35.358.922,78)
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(133.232.802,03)		(35.358.922,78)	
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-		-	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		(806.403.853,47)		104.868.256,69
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		33.629.656,47		28.802.554,26
1- Önceki Dönem Gelir ve Kârları	-		195.774,20	
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	33.629.656,47		28.606.780,06	
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		(744.681,92)		(987.763.259,70)
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-		-	
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-		(2.571,43)	
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	(744.681,92)		(987.760.688,27)	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		(773.518.878,92)		(854.092.448,75)
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		(773.518.878,92)		(854.092.448,75)
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		(773.518.878,92)		(854.092.448,75)



**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT**

KAR DAĞITIM TABLOSU

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Holding A.Ş. 2024 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			500.000.000,00
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			39.829.986,87
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yoktur
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	3.401.832.000,00	-854.092.448,75
4.	Vergiler (-)	- 774.497.000,00	0,00
5.	Net Dönem Kârı (=)	2.627.335.000,00	-854.092.448,75
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	0,00
7.	Genel Kanuni Yasal Yedek (-)	-	0,00
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	2.627.335.000,00	0,00
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	-	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	2.627.335.000,00	
11.	Ortaklara Birinci Kar Payı	-	
	-Nakit	-	
	-Bedelsiz	-	
	-Toplam	-	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine,	-	
	- Çalışanlara	-	
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı	-	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	-	-
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-

